Formados para liderar

Máster ENAIRE

El compromiso de ENAIRE es formar a los futuros líderes y gestores de la navegación aérea y su Máster en Gestión de Servicios de Navegación Aérea lleva ya tres ediciones. Establecido en 2019 dentro del programa TRAINAIR PLUS de la Organización de Aviación Civil Internacional, se organiza, desde 2021, en colaboración con la Universidad Autónoma de Madrid y la Universidad Politécnica de Madrid. Cada edición tiene clases magistrales de directivos de EUROCONTROL, aerolíneas y asociaciones que exponen su punto de vista de gestión al alumnado.

● **Texto: Alejandro Muñiz Delgado,** periodista de ENAIRE

Detalle de radioayuda VOR en Barcelona.

Antecedentes

En el marco de su Plan Estratégico (Plan de Vuelo 2020), ENAIRE creó el Campus Corporativo y de Innovación con el objetivo de integrar actividades formativas para la mejora de las competencias de sus empleados más allá de la formación reglada actual del personal operativo. Es un lugar de encuentro entre instituciones y empresas relacionadas con el sector aeroespacial tanto a nivel nacional como internacional, que proporciona un espacio para el intercambio de conocimiento y difusión de la cultura aeronáutica.

El Campus Corporativo y de Innovación se convierte además en un valioso canal para difundir la estrategia y crear y consolidar la cultura de ENAIRE, aportando nuevas fórmulas de aprendizaje y estableciendo un espacio que facilite la difusión de la cultura corporativa y el desarrollo de los profesionales de ENAIRE, siendo el principal activo de transformación cultural.

ENAIRE ha identificado como prioridad el desarrollo de un programa de formación de gestión en Servicios de Navegación Aérea (ANS). Esta iniciativa se ha considerado un elemento clave para mejorar la prestación de Servicios de Navegación Aérea de acuerdo con las necesidades actuales y las demandas futuras del sector.

A pesar de que se pueden encontrar muchos programas de instrucción en diferentes especialidades de aviación, es difícil encontrar formación dirigida a los Servicios de Navegación Aérea. Este es el ámbito profesional al que se dirige el Máster en Gestión de Servicios de Navegación Aérea organizado por ENAIRE.

TRAINAIR PLUS

El programa TRAINAIR PLUS es, actualmente, una red compuesta por más de setenta centros de formación que cooperan para desarrollar e impartir soluciones formativas estandarizadas por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) de acuerdo con los enfoques metodológicos de la formación basada en competencias.

Los miembros de TRAINAIR PLUS constituyen la élite de los centros de formación aeronáutica del mundo. La División de For-

Visita de alumnos a la Torre de Control de Madrid-Barajas en 2023.

mación Global de OACI (Global Aviation Training, GAT) es la unidad de OACI responsable de la gestión de TRAINAIR PLUS.

En septiembre de 2019, ENAIRE y la Organización de Aviación Civil Internacional firmaron, durante la 40ª Asamblea General de OACI, celebrada en Montreal, un memorándum de entendimiento (MoU) para desarrollar y promocionar de manera conjunta el Máster en Gestión de Servicios de Navegación Aérea.

Mediante este acuerdo de colaboración, ENAIRE adquirió la condición de miembro corporativo del programa TRAINAIR PLUS de OACI, que le permite contribuir a distintas actividades de formación en materia de Servicios de Navegación Aérea. El nivel de miembro al que accedió ENAIRE es el más alto del Programa y únicamente pertenecen diez organizaciones relevantes a nivel internacional: Agencia Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA), Centro de Aprendizaje de Aviación de EUROCONTROL, Escuela Nacional de Aviación Civil de Francia (ENAC), Autoridad de Aviación Civil del Reino Unido (CAA), Gobierno de Emiratos, universidades de Amberes (Bélgica), McGill (Canadá), Nacional de San Martín (Argentina) y Wits de Johannesburgo (Sudáfrica).

Inauguración del curso 2022-2023.

Además, con este acuerdo se reforzó e impulsó el desarrollo del Campus Corporativo y de Innovación que ENAIRE puso en marcha como pilar estratégico de modernización y transformación de la organización, de acuerdo con lo previsto en su Plan Estratégico, el Plan de Vuelo 2020 y 2025.

Con su adhesión a este Programa, ENAIRE entra a formar parte de la red de centros de instrucción más prestigiosa del mundo y sitúa al Campus Corporativo y de Inno-

Folleto del Máster Universitario de Gestión de Servicios de Navegación Aérea. Edición 2023-2024.

Requisitos de acceso

Requisitos básicos:

- Título universitario español de Licenciado, Graduado, Ingeniero o título equivalente.
- Títulos universitarios extranjeros siempre que permitan el acceso a estudios de postgrado en el país de expedición.

Requisitos específicos:

- Experiencia previa o formación universitaria en el sector aeronáutico.

Inauguración del curso 2022-2023.

vación de ENAIRE como referente internacional.

ENAIRE contribuirá así a las diversas iniciativas estratégicas de OACI, como el Plan Mundial de Navegación Aérea, la Próxima Generación de Profesionales de Aviación y Que Ningún Estado Quede Atrás.

El capital de conocimiento y experiencia que aportan ambas organizaciones constituye un valor añadido que sin duda contribuirá a la consecución de los fines previstos en dichos programas y planes mundiales.

ENAIRE, en el entendimiento de que las personas son su principal fuerza capaz de transformar las capacidades individuales en logros colectivos orientados a objetivos comunes, pretende a través de su Campus incrementar el compromiso y la motivación de las personas que conforman el equipo de profesionales, motor fundamental de transformación de la organización.

Aviones despegando en Santiago de Compostela.

Máster Profesional en Gestión de Servicios de Navegación Aérea

El reconocimiento de OACI al Máster Profesional en Gestión de Servicios de Navegación Aérea le convierte en un programa formativo único e innovador y en el primer máster profesional de navegación aérea a nivel nacional e internacional.

El apoyo de la agencia de Naciones Unidas al Máster garantiza la plena coherencia de sus contenidos y metodologías didácticas con las reglamentaciones y recomendaciones de la OACI.

Además, el Máster en Servicios de Navegación Aérea se enmarca en las actividades de formación del

Radar de vigilancia en A Coruña.

Campus Corporativo de ENAIRE, estableciéndose como herramienta formativa para mejorar las competencias directivas y de gestión de sus profesionales.

Su primera edición, iniciada en octubre de 2019 en Madrid, tanto en formato presencial como *online*, contó con la organización mundial que representa los intereses de los proveedores de Servicios de Navegación Aérea (CANSO), el Instituto para los Servicios de Navegación Aérea (IANS) y la Universidad Autónoma de Madrid (UAM).

Radioayuda VOR en Barajas.

Con esta iniciativa, ENAIRE apuesta decididamente por mejorar sus objetivos para la formación de las personas que forman parte de la propia empresa, así como de otras organizaciones relacionadas con el sector aeronáutico, entrando a formar parte de la más prestigiosa red de centros de instrucción existente en el mundo y poniendo al Campus Corporativo y de Innovación de ENAIRE como referente internacional.

La pandemia puso a prueba en 2020 la impartición de las clases y el curso tuvo que convertirse en 100% *online*. Una vez recuperada la normalidad se ha vuelto al formato híbrido del inicio. En 2021 se firmó un acuerdo con la Universidad Autónoma de Madrid y la Universidad Politécnica de Madrid para la organización conjunta de este título de postgrado único en el mundo. Este acuerdo con dos de las grandes universidades de España permite una formación de calidad con la experiencia de ENAIRE. Ahora es un título propio de ambas universidades.

"Es fundamental trabajar juntos, universidades y empresas, en programas formativos innovadores que acercan la experiencia y vanguardia de las compañías a los programas universitarios, poniendo a disposición de los estudiantes lo mejor de ambas organizaciones", destacó el rector de la UAM.

Características

El Máster está destinado a profesionales de los sectores de la aviación y de la gestión empresarial, particularmente a aquellos que desarrollan su actividad de forma vinculada a los proveedores de Servicios de Navegación Aérea.

Responsables del Campus ENAIRE.

Conexión en remoto de Iacopo Prissinotti, director del NM de EUROCONTROL.

Visita de alumnos al Centro de Control de ENAIRE en Madrid.

Avión despegando en Santiago de Compostela.

Tiene tanto modalidad presencial en Madrid como online y una extensión de 60 créditos (ECTS).

Este Máster está dirigido fundamentalmente a potenciar las capacidades de gestión de los profesionales de ENAIRE pero también a facilitar la relación y formación de profesionales de otras organizaciones del sector relacionadas con la empresa: compañías aéreas, gestores aeroportuarios, reguladores y supervisores, autoridades militares, proveedores de meteorología, otros proveedores de Servicios de Navegación Aérea, así como otros agentes relacionados con la navegación aérea (proveedores tecnológicos, consultoras, etcétera).

Su objetivo es proporcionar a los candidatos competencias técnicas, operativas y de gestión especializadas para que adquieran una amplia comprensión de los servicios de navegación aérea y del contexto (actual y futuro) en el que se prestan.

Para ello, el programa cuenta no solo con los contenidos adecuados, sino también con los socios adecuados en los ámbitos de la aviación y académicos. Esto asegura el atractivo para los participantes, así como un flujo de profesores de alto nivel, capaces de proporcionar la mejor calidad disponible en un campo muy especializado. Se trata de un programa pionero y único para desarrollar las competencias necesarias de

Avión despega en Tenerife Norte.

gestión en un proveedor de servicios de navegación aérea.

Entre la documentación se incluyen materiales del Instituto de Formación (IANS) de EUROCONTROL con instructores del mismo en áreas de especialidad técnica. Se han introducido estándares de la Organización de Servicios de Aviación Civil (CANSO) que asisten como ponentes en clases magistrales. Además, se fomentan las relaciones con una visión completa del sector compartiendo experiencias entre diferentes profesionales de este, así como a través de encuentros con directivos de ENAIRE (en la modalidad presencial).

El Máster está dirigido principalmente a profesionales de ENAIRE, proveedores de servicios internacionales y otras organizaciones del sector: compañías aéreas, gestores aeroportuarios, reguladores y supervisores, autoridades militares, proveedores de meteorología, así como a la industria tecnológica, consultoras y titulados universitarios interesados en el sector.

En las clases se aporta una clara orientación al *management* mediante la combinación de conocimientos y resolución de casos reales, con especial foco en la estrategia y el desarrollo de habilidades de gestión y toma de decisiones. Esto permite desarrollar el pensamiento crítico, aprendiendo a resolver problemas en un sector complejo en constante cambio.

Modalidades

El Máster en Gestión de Servicios de Navegación Aérea de ENAIRE puede realizarse en la modalidad *online* o presencial, a elegir por el alumno. El próximo 10 de junio finalizará el plazo de inscripción del curso 2023/24. Entre el 11 y 30 de junio se realizará la comunicación a los candidatos admitidos. A partir del 1 de julio se abrirá el proceso de matriculación de alumnos y en la semana del 5 de septiembre tendrá lugar la inauguración del curso académico del Máster.

La duración del Máster es de un año académico y se estructura en los siguientes tres módulos:

- Módulo I: Fundamentos y planificación de los Servicios de Navegación Aérea
- Módulo II: Gestión avanzada de los servicios corporativos de los SNA
- Módulo III: Gestión avanzada de los servicios técnico-operativos de los SNA
- Prácticas en ENAIRE
- Trabajo de Fin de Máster

Instructores

El Máster es impartido por un grupo de instructores procedentes del sector y del ámbito académico. Los instructores están altamente cualificados en las materias que imparten, combinando conocimiento especializado y experiencia real, así como habilidades de instrucción. En la última edición, curso 2022/23, han sido 50 profesionales los que han pasado por la sede corporativa de ENAIRE, siendo un 46 % personal externo y un 54 % interno.

Por parte de ENAIRE hay instructores provenientes de sus direcciones de Sistemas, Operaciones, Seguridad, Comunicación y Estrategia e Innovación.

Certificados

Su estructura modular permite alcanzar unas competencias técnicas y operativas básicas y de especialización. La realización de cada módulo conduce a la expedición de un diploma profesional emitido por ENAIRE que acredita al candidato como especialista en Servicios de Navegación Aérea. Una vez completados los módulos y el Trabajo de Fin de Máster, los alumnos obtienen un diploma de Máster expedido conjuntamente por la UPM y UAM, así como un certificado expedido por la OACI.

Diversidad de alumnado

50 es el número máximo de alumnos que pueden inscribirse, repartidos en 25 a distancia y 25 en modalidad presencial. En estos últimos meses han pasado por el aula de formación trabajadores de ENAIRE, Empresa Cubana de Aviación, SENASA, Ejército del Aire, Indra, AESA, Isdefe y Ministerio de Transportes de Corea del Sur.
En la página *web* de ENAIRE (www.enaire.es) está disponible toda la información al respecto, así como los instructores actuales. ■