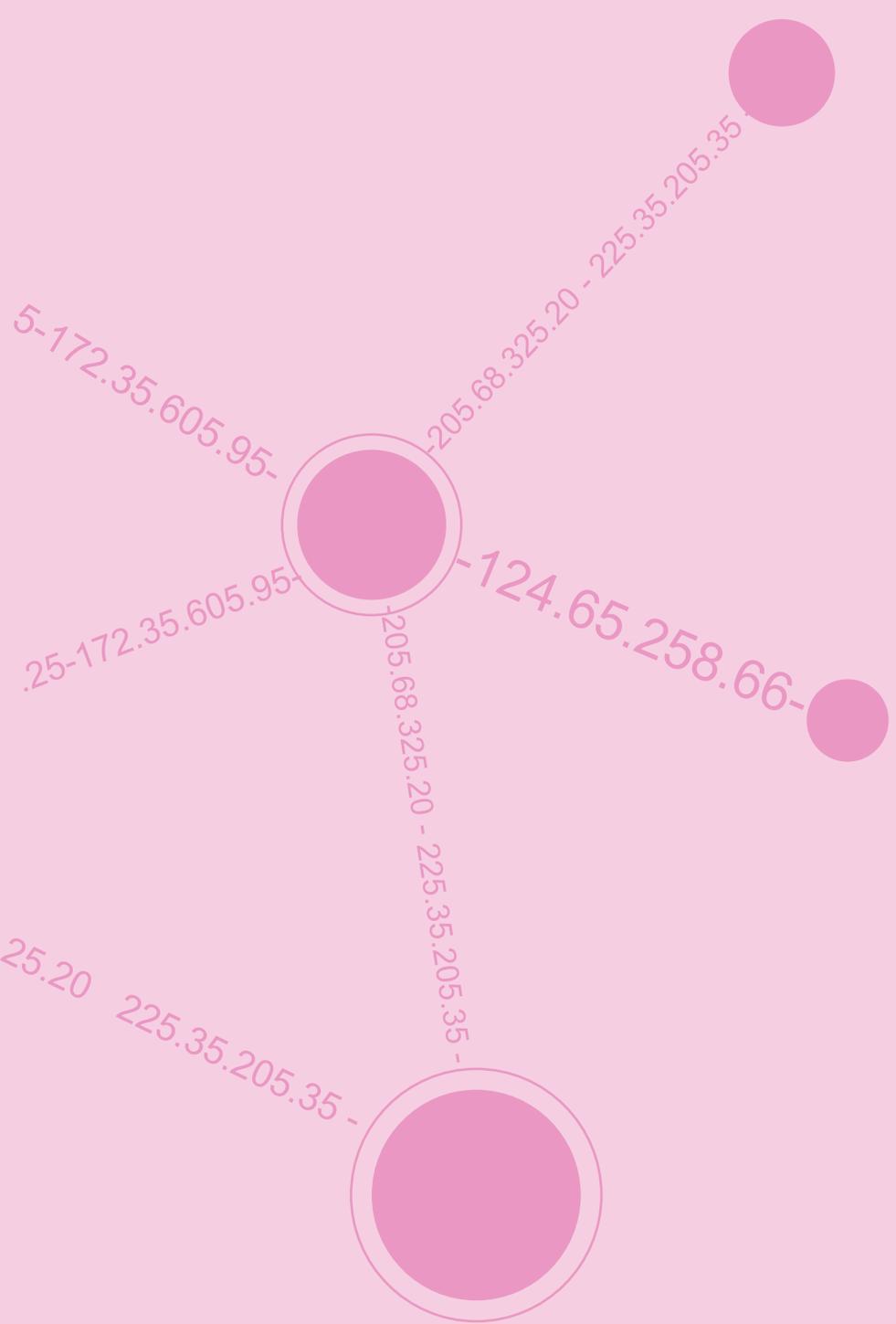




Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras 2018-2020



Este Plan ha sido elaborado por INECO con la colaboración de todas las empresas del Grupo Fomento y de las principales Asociaciones Sectoriales representantes del tejido empresarial español del transporte y las infraestructuras, en coordinación con la Secretaría de Estado de Comercio y el ICEX.



ÍNDICE



1 · MARCO DE REFERENCIA	6
1.1 · ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA 2017-2027	7
1.2 · EJES ESTRATÉGICOS	7
1.3 · CONTEXTO Y ALINEAMIENTO	8
2 · METODOLOGÍA	10
2.1 · ELEMENTOS METODOLÓGICOS	11
3 · OBJETIVOS	12
3.1 · OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	13
4 · TENDENCIAS GLOBALES	14
4.1 · IDENTIFICACIÓN DE TENDENCIAS	15
4.2 · CONCLUSIONES	22
5 · OFERTA	24
5.1 · EMPRESAS DEL GRUPO FOMENTO	25
5.2 · OFERTA INTEGRAL DE SERVICIOS	62
5.3 · SECTOR PRIVADO	65
6 · DEMANDA	68
6.1 · ANÁLISIS DE PAÍSES	69
6.2 · ANÁLISIS POR INSTITUCIONES EUROPEAS	110
6.3 · SELECCIÓN DE MERCADOS	115
6.4 · PLANES DE INVERSIÓN	118
6.5 · PIPELINE DE PROYECTOS PRIORITARIOS	119
6.6 · PIPELINE DE PROYECTOS PRIORITARIOS POR MODO DE TRANSPORTE	131
7 · PLAN DE ACCIÓN	136
7.1 · LÍNEAS DE ACCIÓN	137
7.2 · INICIATIVAS POR PAÍS	140
7.3 · INICIATIVAS GLOBALES	223
7.4 · CRONOGRAMA DE INICIATIVAS	253
8 · PLAN DE GESTIÓN	254
8.1 · PRINCIPIOS DEL PLAN DE GESTIÓN	255
8.2 · MODELO ORGANIZATIVO	256



1 · MARCO DE REFERENCIA

En el entorno económico en el que nos encontramos, se vienen desencadenando fenómenos de globalización de mercados de forma cada vez más dinámica que están generando una rápida explosión de la internacionalización de las empresas.

Dentro de este contexto de globalización, se puso en marcha ya en 2013 la Ley 14/2013, del 27 de septiembre en la que se establecían las políticas necesarias para el fomento y apoyo a la internacionalización.

1.1 · ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA 2017-2027

Tras la aprobación de la Ley 14/2013, y como continuación de los avances realizados desde la misma, se elabora la Estrategia de Internacionalización de La Economía Española 2017 – 2027, del Ministerio de Economía, Industria y Competitividad, coordinada por la Secretaría de Estado de Comercio y aprobada por Consejo de Ministros el 8 de septiembre de 2017. Esta estrategia plantea la necesidad de definir un **marco estratégico** que permita llevar a cabo una planificación a largo plazo de las actuaciones a desarrollar en el ámbito internacional, así como conseguir que dicha planificación adquiera un carácter de política de Estado.

La prioridad de este gobierno en materia de internacionalización tal y como ha quedado reflejada en el contenido de esta estrategia, tiene el **objetivo** claro de **impulsar y consolidar la dimensión internacional de la economía española**, una mayor presencia de las empresas españolas en el exterior y una mayor competitividad de estas con el fin de reforzar su contribución a la expansión de las posibilidades de la **creación de empleo**.

Esta Estrategia de Internacionalización (2017-2027) se instrumenta a través de **planes de acción bienales** (el primero de ellos 2017-2018), adaptados a las circunstancias del mercado global en cada momento, e incorporan medidas y acciones concretas a poner en marcha.

Tanto la estrategia como los planes bienales se regirán por los **principios de coherencia y coordinación** en la actuación del Estado y de **complementariedad** con el sector privado, priorizando las medidas en función de su impacto.

1.2 · EJES ESTRATÉGICOS

En la Estrategia de Internacionalización, se definieron **seis ejes estratégicos** fundamentales en los que se enmarcarían las líneas de actuación concretas que conforman el Plan Bienal 2017-2018:



Ofrecer un **apoyo a la internacionalización** cada vez más adaptado a las necesidades y al perfil de nuestras empresas.



Incorporar la **innovación, la tecnología, la marca y la digitalización** a la internacionalización.



Desarrollar el **capital humano** para la internacionalización.



Aprovechar mejor las oportunidades de negocio derivadas de la **política comercial común** y de las instituciones financieras y organismos multilaterales.



Potenciar la **captación y consolidación de la inversión extranjera** de alto valor añadido.



Reforzar la **coordinación y complementariedad** de las acciones de todos los actores relevantes en materia de internacionalización.

1.3 · CONTEXTO Y ALINEAMIENTO

La puesta en marcha de la **Estrategia de Internacionalización de la Economía Española 2017-2027** ofrece un punto de partida fundamental para el Ministerio de Fomento, como líder de la actividad exterior en el sector del transporte y las infraestructuras. Con este objetivo, el Ministerio de Fomento ha elaborado el **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**, complementario al desarrollado por el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad, y con la vocación fundamental entre ambos de impulsar, reforzar y consolidar la dimensión internacional en el sector.

La inversión en infraestructuras del transporte en España ha permitido, a lo largo de los años, el desarrollo de una industria nacional competitiva e innovadora. Ello ha llevado a una especialización y conocimiento a las ingenierías, concesionarias y constructoras así como fabricantes y suministradores españoles, que los ha posicionado como referentes a nivel mundial. La internacionalización de este sector es clave para mantener su competitividad, generar empleo e impactar positivamente sobre la evolución del PIB.

Hasta el momento, las empresas e instituciones que conforman el Grupo Fomento han venido desarrollando de forma individualizada sus actividades de internacionalización, con el propósito de aprovechar, desde cada una de sus perspectivas de negocio, las oportunidades que presentan los mercados en los que actúan, contando en todo momento con el apoyo del Ministerio de Fomento. Los resultados obtenidos han permitido, por un lado, obtener mejores cuotas de mercado exteriores derivándose de ello oportunidades de actividades beneficiosas para España y para los países en los que éstas se han desarrollado, mayores volúmenes de contratación y producción y una creciente

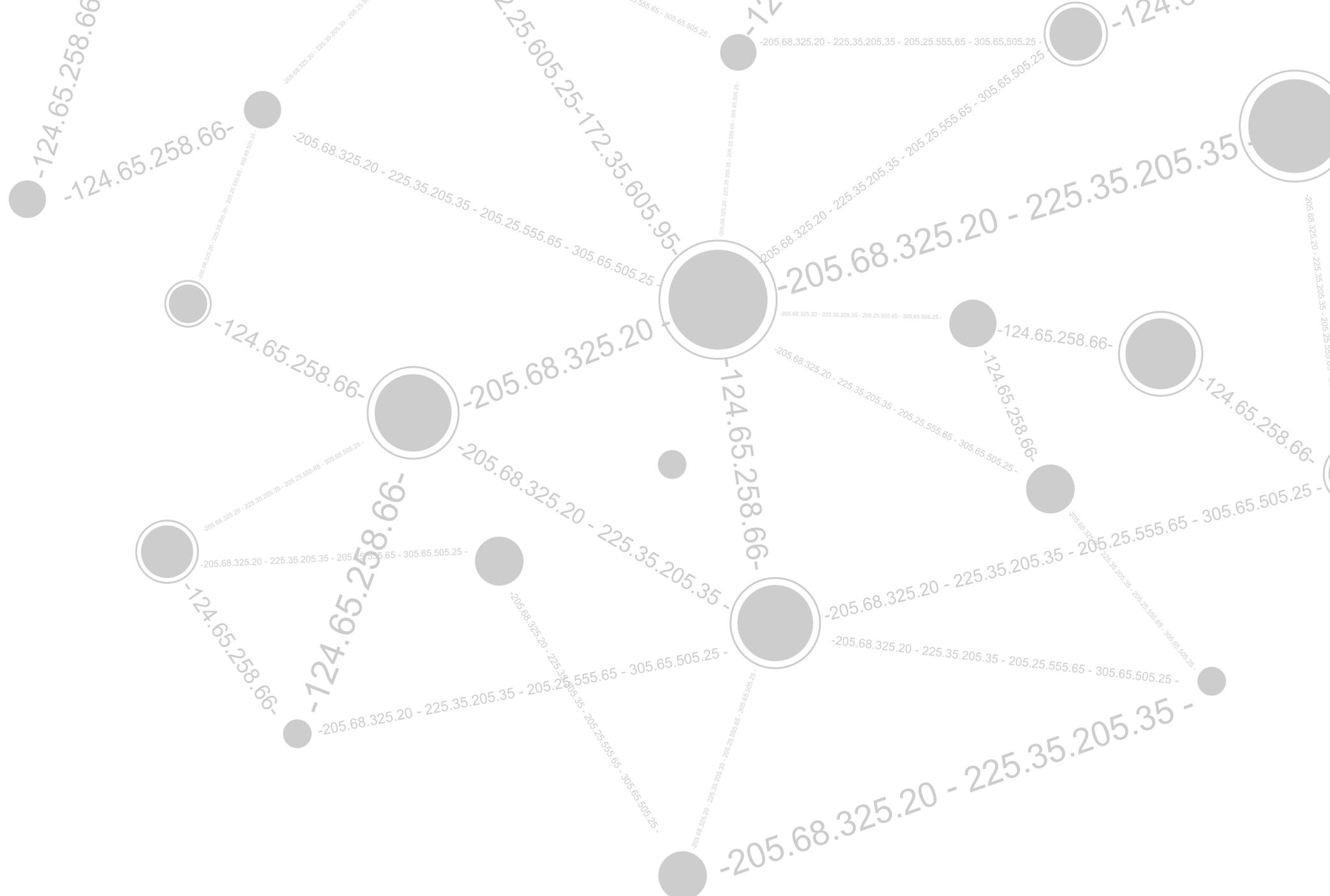
sofisticación de la actividad internacional de las empresas del Grupo Fomento.

El **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras** se concibe de forma participativa y abierta. Tiene el propósito de ser un plan **compartido, inclusivo, transversal e integrador** de las actividades e iniciativas necesarias para la generación de más y mejores oportunidades de negocio para las empresas españolas en el exterior, el potenciamiento de su actividad internacional y el refuerzo de la imagen tecnológica, innovadora y empresarial de España.

El **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras** busca a su vez, la identificación de sinergias, tanto operativas como comerciales entre las empresas del Grupo Fomento y el Sector Privado, favoreciendo, por una parte, las actividades de **cooperación y colaboración** entre los agentes involucrados, y por otra, la **complementariedad** de trabajos y servicios que redunden en una mayor competitividad internacional.

Finalmente, la estrategia del Plan de Internacionalización se plasma en la selección de unos mercados prioritarios y de oportunidad en los que se desarrollarán unas líneas de acción que permitan el refuerzo de la imagen del sector, el aprovechamiento de las capacidades integrales de la oferta española y la influencia institucional.

La **innovación** será uno de los elementos diferenciadores en la estrategia siendo el eje sobre el que pivotarán las acciones de comunicación y posicionamiento.





2 · METODOLOGÍA

Para el desarrollo del **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras** se ha tenido en cuenta una serie de elementos metodológicos.

2.1 · ELEMENTOS METODOLÓGICOS





3 - OBJETIVOS

En mayo de 2017, el Ministerio de Fomento encomendó a la empresa Ineco el diseño del **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**.

El plan debe diseñar un marco común en el que todas las empresas e instituciones, tanto del Grupo Fomento como del resto del sector del transporte y las infraestructuras, puedan llevar a cabo acciones de posicionamiento internacional beneficiosas para el sector.

3.1 · OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A

Diseñar una **estrategia integral de país** en materia de internacionalización en los sectores del transporte y las infraestructuras.

B

Consolidar y reforzar la **imagen internacional** de las empresas del transporte y las infraestructuras.

C

Crear, de la mano del Sector Privado, mecanismos que permitan el alumbramiento de una **plataforma de internacionalización** que acelere el desarrollo de negocio para aquellos actores que ya están presentes en los mercados internacionales y que genere vías de incorporación para otros agentes.

D

Maximizar y optimizar la alineación del sector de las infraestructuras del transporte **con las tendencias globales** y consolidar a nuestros operadores como referentes globales en materia de internacionalización e innovación.

E

Dotar de mayor **coherencia, coordinación y complementariedad las actuaciones internacionales** de las empresas del Grupo Fomento y el Sector Privado con el fin de obtener un **efecto multiplicador**.



4 · TENDENCIAS GLOBALES

Las infraestructuras son una historia de evolución continua, progreso y creación de valor para los países. Se trata de un sector en el que las empresas españolas muestran un liderazgo que potencia nuestro posicionamiento internacional con el desarrollo de grandes y complejos proyectos, fundamentales para el desarrollo social y económico.

En este proceso de constante evolución, se observan algunas tendencias globales que van a transformar el sector de las infraestructuras en los próximos años y representan oportunidades tanto para gobiernos como para empresas del sector e inversores.

4.1 · IDENTIFICACIÓN DE TENDENCIAS

A continuación, describimos cada una de las tendencias que esta nueva realidad demanda:

A · Incremento de la concienciación medioambiental y de la preocupación por la sostenibilidad

Incremento de la concienciación medioambiental y de la preocupación por la sostenibilidad en relación con las inversiones en infraestructuras del transporte (Infraestructura Verde).

Organismos multilaterales como la Corporación Andina de Fomento (CAF) están respaldando iniciativas de transporte sostenible en latinoamericana, estimando que en 2020 el 30% de su cartera será de “proyectos verdes” (proyectos encaminados a proteger, restaurar y preservar el medio ambiente) y que dicha tendencia irá en aumento hasta alcanzar un 50% en la cartera al 2050.

Recientemente, el Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) del Gobierno de Alemania, a través del banco de desarrollo alemán (KfW), otorgó dos “líneas de crédito verdes” a CAF, una de ellas por valor de 157 millones de dólares se destinará al “Programa ciudades sostenibles y desarrollo urbano para la protección del clima y del medio ambiente”.

Este programa estará centrado en financiar principalmente proyectos de transporte urbano (metros, tranvías, cable aéreo y buses articulados etc.) que incentiven el desarrollo sostenible, reduzcan las emisiones de gases de efecto invernadero y mitiguen los impactos del cambio climático en las urbes de la región. CAF lidera los grupos de trabajo de infraestructura y desarrollo urbano sostenible en el *International Development Finance Club* (IDFC), organización que agrupa a 23 instituciones que comparten una visión del financiamiento al desarrollo sostenible y financiamiento verde.¹

Países como el Reino Unido y EEUU han desarrollado herramientas (CEEQUAL y ENVISION), respectivamente, para valorar el **índice de sostenibilidad en las infraestructuras**. En esta línea, FCC ha desarrollado la herramienta **SAMCEW**, un sistema de autoevaluación y calificación, que puede ser utilizado por las obras como un programa interno de gestión para planificar los trabajos de construcción, identificar las mejoras necesarias y compartir los avances en las prácticas sostenibles aplicadas.²

1 Página web de CAF: <https://www.caf.com/es>

2 Página web FFC Construcción: <http://www.fccolive.com/es/samcew-primera-metodologia-para-medir-sostenibilidad-obra-civil/>

El “**PROYECTO REPARA 2.0**” es de carácter multidisciplinar, de investigación industrial y desarrollo experimental, llevado a cabo gracias al soporte financiero del CDTI y en el que participan siete empresas españolas. Las principales áreas de especialización del proyecto y de las empresas participantes son: la construcción de infraestructuras, la ingeniería civil e industrial, materiales asfálticos, desarrollo de software, medio ambiente e ingeniería de datos. Repara 2.0, acrónimo de “Desarrollo de nuevas técnicas y sistemas de información para la **RE**habilitación sostenible de **PA**vimentos de carrete**RA**s con una duración prevista de 48 meses, dio comienzo en el último trimestre de 2015.³

A nivel urbano, Ineco junto a la empresa brasileña Sistran, realizó un estudio comparativo de las tecnologías de propulsión alternativas para implantarlas en la flota de autobuses de Sao Paulo para la **reducción de sus repercusiones ambientales**. Este estudio realizado para la Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos de São Paulo y la Asociación Nacional de Transportes de Brasil, formaba parte del programa STAQ (Sustainable Transport and Air Quality) patrocinado por el Banco Mundial.

B · Aumento de los procesos de concentración empresarial

El aumento de los procesos de concentración empresarial mediante fusiones, adquisiciones o participaciones económicas es una forma de modificar la estructura del mercado, ya que generalmente ocasiona una mayor concentración del poder económico o de decisión en el sector.

La compañía francesa Alstom y la alemana Siemens llegaron a un acuerdo en septiembre de 2017 para su **fusión**. El objetivo fundamental buscado era la creación de un gran grupo empresarial europeo en el sector

ferroviario capaz de hacer frente a la creciente competencia internacional del sector, en especial la proveniente de China. Con esta fusión, Siemens y Alstom esperan beneficiarse de una cartera de pedidos de 61.200 millones de euros y unos ingresos de 15.300 millones en el negocio de la movilidad.⁴

Acciona ha adquirido control del grupo australiano de ingeniería y construcción Geotech, a través de la toma del 82,4% de su capital. Esta transacción, dentro del plan estratégico de diversificación y crecimiento de la

³ <http://www.proyectorepara.com/project.php>

⁴ Página web Alstom: <http://www.alstom.com/press-centre/2017/09/siemens-and-alstom-join-forces-to-create-a-european-champion-in-mobility/>

compañía, pretende acelerar y consolidar el posicionamiento de Acciona en el mercado australiano, de gran potencial para el desarrollo de infraestructuras para la próxima década (estimado en 90.000 millones de euros).⁵

La empresa Construcciones y auxiliar de ferrocarriles CAF ha hecho lo propio en Reino Unido, donde **ha adquirido la firma británica de ingeniería BWB Consulting** con el objetivo de consolidar su presencia en Reino Unido y reforzar su posición como proveedor de servicios ferroviarios.

Ferrovial, como parte de su estrategia de diversificación, adquirió en 2016 la compañía estadounidense **Pepper Lawson Construction (Pepper Lawson)**, empresa constructora de Texas especializada en infraestructuras de agua y edificación no residencial, con el propósito de reforzar la ya destacada presencia con que ya cuenta el mercado constructor del país.⁶

C · Optimización y gestión integral de los activos, “Asset Management”

Optimización y gestión integral de los activos, “Asset Management”, durante todo el ciclo de vida de la infraestructura.

A nivel ferroviario, y enfocándose en una óptima gestión de los activos, la empresa canadiense WSP se encuentra asesorando, a nivel estratégico, a HS2 para el **desarrollo de requisitos de gestión de información de activos** a implementar durante las fases de construcción e implantación de la alta velocidad de Reino Unido. El alcance abarca el desarrollo de un modelo de gestión de activos, que contribuirá a la creación de un ‘ferrocarril virtual’, así

como a la definición de las estructuras de desglose de activos y el diccionario de datos de activos. Esto también implicará establecer procesos para la gestión de la calidad de los datos y el mantenimiento de la cartera de datos de activos.⁷

Empresas españolas siguen ampliando cartera en proyectos de Asset Management, y muestra de ello es el contrato adjudicado a finales de 2016 a la empresa de servicios de consultoría Amey, filial de Ferrovial, para el apoyo en la dirección del **programa de gestión de activos de Long Island Rail Road (LIRR)** para la Metropolitan Transportation Authority (MTA) de Nueva York.⁸

5 Página web Acciona: <https://www.acciona.com/es/noticias/acciona-consolida-presencia-australia-adquisicion-geotech>

6 Página web Ferrovial: http://www.ferrovial.com/es/prensa/notas_prensa/adquisicion-pepper-lawson/

7 <https://www.globalrailwayreview.com/news/21721/parsons-brinckerhoff-to-provide-asset-information-management-services-for-hs2/>

8 <http://www.railwaypro.com/wp/amey-wins-contract-for-asset-management-program-for-long-island-rail-road/>

D · Nuevos marcos jurídicos y fórmulas de financiación de infraestructuras

Nuevos marcos jurídicos y fórmulas de financiación de infraestructuras a través de, entre otros, la participación público-privada (PPP) que favorezcan la entrada del capital privado y un mayor control del déficit público, pero sobre todo permitan optimizar el requerimiento de capital de los proyectos e integrar todas las fases del ciclo de vida de los proyectos desde su concepción.

Las Asociaciones Público Privadas llevan años creciendo como alternativa para la financiación y gestión de infraestructuras, entendiendo el concepto “gestión” en su sentido más amplio, incluyendo la construcción, operación y mantenimiento de las mismas. Las empresas españolas, en este sentido, son actores estratégicos clave en los proyectos de colaboración público-privada de las infraestructuras de transporte.

La empresa española Ferrovial, líder del consorcio Great Hall Partners, será la encargada de la **remodelación y explotación comercial de la terminal principal del Aeropuerto de Denver** por 650 millones de dólares durante los próximos 34 años. Las mejoras incluyen nuevas áreas comerciales y de restauración, reubicación y ampliación de las zonas de seguridad, mejora de los accesos al edificio y de los flujos de tránsito de los pasajeros, una nueva área de facturación y la optimización del espacio y la eficiencia de la terminal.

El número de proyectos de este tipo ha aumentado considerablemente en el país y previsiblemente seguirá haciéndolo durante los próximos años, ya que aporta grandes ventajas para la construcción y mejora de infraestructuras por parte de las instituciones públicas.⁹

En el ámbito del transporte urbano, destaca la reciente ampliación por 7 años más (y posible prórroga de otros tres) del contrato de **operación y mantenimiento del Metro del Melbourne** que CIMIC Group Company, (filial del grupo ACS) venía explotando en los últimos 8 años a través de un contrato con fecha de vencimiento de noviembre de 2017. Con esta nueva ampliación ACS refuerza la cartera de proyectos en Australia, segundo mercado por ingresos de la compañía después de Norteamérica.¹⁰

El Concejo Metropolitano de Lima aprobó en enero de 2016 la adjudicación de la iniciativa privada promovida por OHL Concesiones, filial del Grupo OHL, para la construcción, explotación, operación, conservación y mantenimiento de la **nueva autopista urbana La Molina Angamos en Perú** por un periodo de 30 años.¹¹

9 Página web Ferrovial: http://www.ferrovial.com/es/prensa/notas_prensa/aeropuerto-internacional-de-denver-contrato/

10 Página web Grupo ACS: <http://www.grupoacs.com/sala-de-prensa/noticias/notas-de-prensa/ugl-adjudicataria-del-contrato-de-conservacion-y-mantenimiento-de-la-red-de-trenes-suburbanos-de-melbourne-por-19-bn/>

11 Página web OHL: <http://www.ohlconcesiones.com/concesiones/la-molina-angamos/>

E · Introducción de tecnologías disruptivas en modelos de negocio tradicional y fomento de la intermodalidad, “*Mobility as a Service*”

Introducción de tecnologías disruptivas en modelos de negocio tradicional para desarrollar sistemas de transporte inteligentes y fomentar la intermodalidad (*Mobility as a Service*) basándose en el desarrollo de nuevos sistemas de información, nuevas plataformas e integrando el concepto de economía colaborativa, para poner al usuario en el centro de las decisiones.

Movilidad colaborativa: creciente auge de dos fenómenos conocidos como **Carpooling y Carsharing**. Plataformas como Blablacar, SocialCar, AreaVan, Amovens, Emov y Car2Go permiten el uso de un vehículo sin la necesidad de usar uno de propiedad, además de presentarse como una solución sostenible.

La empresa española, Indra, junto con el Grupo Interbus y la Dirección General de Tráfico está colaborando en el **proyecto Harmony**, proyecto europeo de I+D+I para el desarrollo de tecnologías que permitan integrar en tiempo real datos de diferentes operadores y medios de transporte y mejorar los servicios de información intermodal. El proyecto Harmony está permitiendo a Indra participar en diversos comités europeos de estandarización de los Sistemas Inteligentes de Transporte (ITS), reforzando su liderazgo internacional en soluciones de transporte intermodal. El proyecto aplica los estándares europeos actuales y las

últimas tecnologías para armonizar, intercambiar e integrar en tiempo real los datos del transporte público, los datos e información sobre el tráfico en la red de carreteras, así como los procedentes de otras entidades involucradas en las múltiples facetas del transporte. Pretende así avanzar hacia un único procedimiento permanente y suficientemente estandarizado de intercambio de información entre los diferentes centros de control de estos organismos, que actualmente no existe, que permita actuar de forma más coordinada y eficaz, especialmente en el caso de cualquier incidencia. El objetivo es desarrollar, a partir de todos esos datos, nuevos servicios de información multimodal que beneficien tanto a los operadores del transporte como a los propios ciudadanos y que contribuyan a mejorar la gestión de la movilidad, la información disponible en tiempo real y el uso combinado de los diferentes medios de transporte.¹²

¹² Página web Indra: <https://www.indracompany.com/es/noticia/indra-prueba-madrid-tecnologias-mejorar-informacion-transporte-movilidad>

F · Mayor concienciación en materia de protección y seguridad de las infraestructuras ante amenazas de terrorismo y ciberataque

En el marco de la Unión Europea son varias las iniciativas abordadas, como la puesta en marcha del **proyecto de registro de nombre de pasajeros (Passengers Name Record – PNR)**, que obliga a las aerolíneas a facilitar la información de los pasajeros a las autoridades, a los efectos de mejorar la seguridad en uno de los sectores, la aviación civil, que se presenta como objetivo potencial del terrorismo internacional.

Otro caso es el “**Proyecto para la estandarización de medidas y protocolos de seguridad para la prevención del terrorismo y ciberataques en infraestructuras críticas**” asistido por el Centro Nacional español para la Protección de las Infraestructuras Críticas (CNPIC). Este centro es el encargado de coordinar la protección de los puntos más vulnerables de las centrales nucleares, las redes eléctricas, los aeropuertos, las líneas ferroviarias, las carreteras, los canales de distribución de agua, las entidades financieras, las gasísticas o las petroleras.

G · Impulso de políticas, iniciativas y programas europeos para la estandarización técnica

El “**PROGRAMA SESAR**”(Single European Sky ATM Research) en el que participa ENAIRE, es un proyecto conjunto de la comunidad de transporte aéreo europea cuyo objetivo es la implantación -para 2020- de una red ATM europea de altas prestaciones. Este proyecto nació de la necesidad de crear una visión integrada y común sobre la evolución del sistema de gestión del tránsito aéreo, con el objeto de acomodar, a través de la implantación de nuevos procedimientos y tecnologías, el incremento de demanda previsto para los próximos años.¹³

Implementación del sistema de señalización **ERTMS**: España lidera el desarrollo del ERTMS, instalado por ADIF en la red de alta velocidad española y en líneas de cercanías, y por empresas españolas en proyectos de cercanías en México y en la AV de Arabia Saudi. Expertos procedentes de ADIF se han integrado en la European Union Agency for Railways (EUAR) desempeñando labores relevantes en esta área. La Comisión Europea adjudicó al consorcio Ineco-EY, liderado por Ineco, la coordinación y supervisión, por un periodo de 6 años, del

¹³ Página web Enaire: https://www.enaire.es/cielo_%C3%BAnico_europeo

despliegue del Sistema Europeo de Gestión del Tráfico Ferroviario (ERTMS) en los 9 corredores europeos. Además, el centro de Tecnologías Ferroviarias de Málaga (propiedad de ADIF) cuenta con un laboratorio especializado en el avance tecnológico de este sistema.

H · Evolución de los Marcos Regulatorios

Evolución de los Marcos Regulatorios de los países hacia escenarios diversos, siendo en algunos casos de índole proteccionista y en otros de liberalización y apertura del mercado.

La European Union Agency for Railways (EUAR) se convertirá en 2019 en una “**ventanilla única**” para la autorización de nuevos vehículos, la emisión de los certificados de seguridad para empresas ferroviarias y aprobación previa del ERTMS de vía y en vehículos, de manera que estos sean válidos en todos los estados miembros sin necesidades de evaluaciones adicionales. Así se conseguirá abaratar (unos 500 millones de euros al año) y reducir un 20% el tiempo del proceso de homologación. La Agencia Ferroviaria Europea (AFE) tendrá poderes por encima de las autoridades nacionales de seguridad, que van a mantener las competencias para el funcionamiento interno, aunque en este caso los operadores y fabricantes podrán elegir entre ambos.¹⁴

El pasado 14 de diciembre de 2016, el Parlamento Europeo aprobó el último pilar del cuarto paquete ferroviario, formado por el Reglamento 2016/2338 y la Directiva 2016/2370, con el objetivo de dar el impulso definitivo a la **constitución de un Espacio Ferroviario Único Europeo**. Estas normas inciden en la necesidad de liberalizar el transporte ferroviario de viajeros en la Unión Europea, y la realización de licitaciones públicas como norma general para la adjudicación de los contratos de servicio público de viajeros. Esta nueva situación obligará a los operadores actuales a adaptarse a un mercado abierto y a prestar servicios en un entorno más competitivo.¹⁵

14 <http://www.railjournal.com/index.php/policy/european-parliament-approves-fourth-railway-package-technical-pillar.html?channel=00>

15 http://www.seguridadferroviaria.es/AESF/LANG_CASTELLANO/QUIENESOMOS/NOTICIAS/161223-01.htm

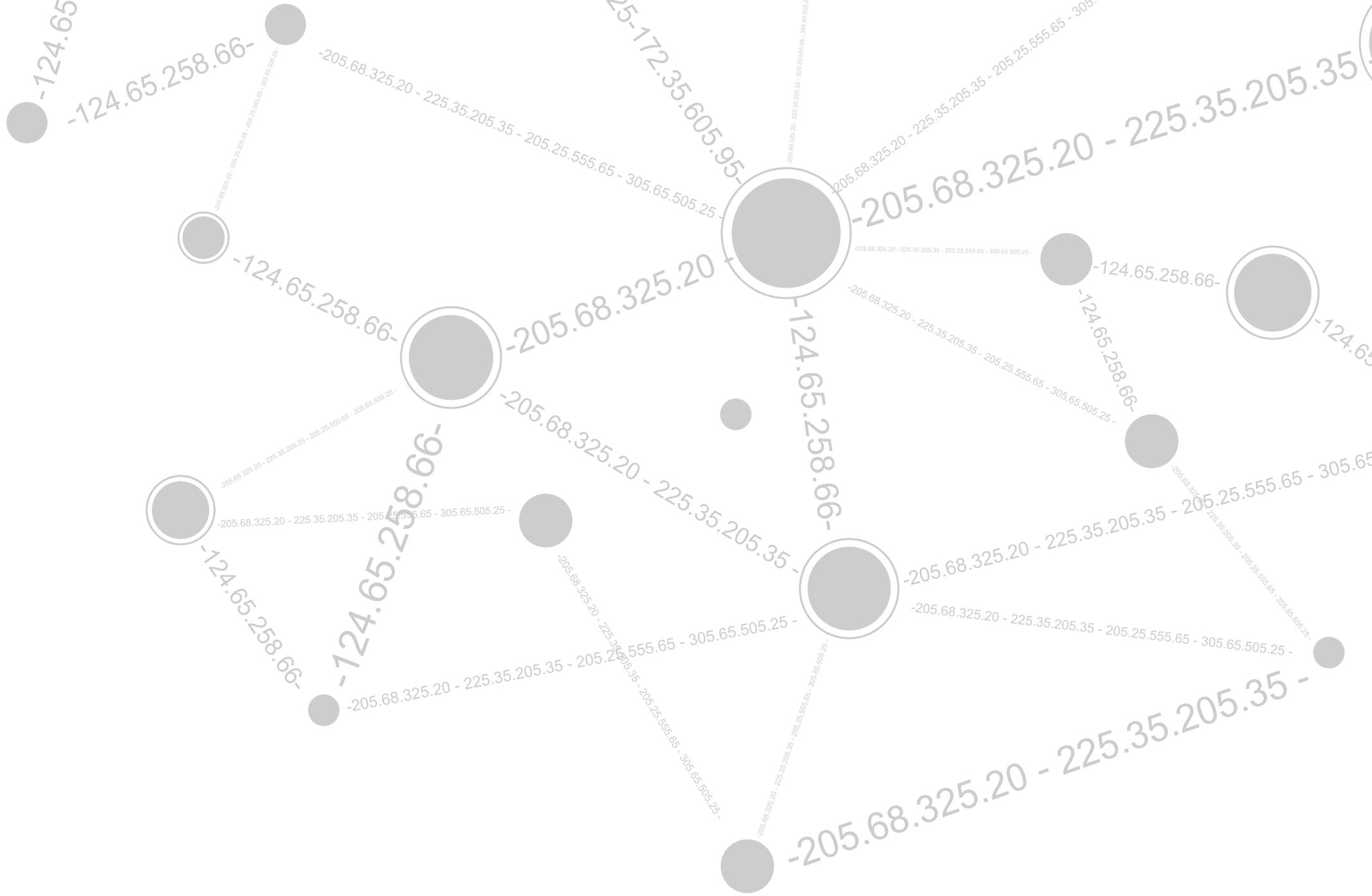
4.2 · CONCLUSIONES

Como consecuencia de la identificación de las tendencias globales en el sector del transporte y las infraestructuras surgen una serie de oportunidades para las empresas españolas que se enumeran a continuación:

- La creciente concienciación medioambiental hace surgir una nueva categoría de proyectos objetivo, asociados a las líneas de financiación para proyectos sostenibles otorgadas por los organismos multilaterales.
- El desarrollo de marcos jurídicos sólidos, estables y seguros, en el ámbito de la financiación de infraestructuras, incentiva la participación del sector privado en la financiación y en el desarrollo de nuevos proyectos de infraestructuras, a través de mecanismos PPP en los que las empresas españolas son líderes mundiales.
- Desarrollo de líneas de negocio adicionales que incorporen tecnologías disruptivas y que permitan a las empresas españolas diferenciarse por su capacidad innovadora.
- Las recientes exigencias en materia de seguridad crean nuevas oportunidades de desarrollar líneas de negocio relacionadas con las tecnologías de la información, como puede ser el ámbito de la ciberseguridad en las infraestructuras del transporte.
- El fomento de la intermodalidad favorece la cooperación entre empresas del Grupo Fomento para un mejor aprovechamiento de sinergias en el desarrollo de nuevos productos y servicios que promuevan la movilidad “sin barreras”.
- Oportunidades de desarrollo internacional ligadas a la apertura del mercado de la operación de infraestructuras ferroviarias en Europa.

No obstante, para un óptimo aprovechamiento de las oportunidades que las tendencias globales generan para el sector del transporte y las infraestructuras se requiere, al mismo tiempo, abordar una serie de amenazas que se mencionan seguidamente:

- Posible desajuste en la oferta de productos y servicios actual respecto a las tendencias de sostenibilidad marcadas, entre otros, por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París sobre cambio climático.
- La irrupción de nuevos sistemas de transporte inteligente obligará a las empresas a invertir en una profunda transformación digital, pudiéndose generar desfases en la oferta del sector si no se produce la adaptación a este nuevo entorno.
- Pérdida de competitividad a consecuencia del aumento de procesos de concentración “inter e intra” sectorial. Marco Regulatorio limitante para las empresas del Grupo Fomento en cuanto a la participación en el capital de otras empresas internacionales del sector.





5 · OFERTA

El Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras analiza, en primer lugar, el posicionamiento internacional de las empresas del Grupo Fomento.

A continuación, se identifican todos aquellos servicios que componen la oferta integral de las empresas del Grupo y que podría constituir un catálogo único. Finalmente se realiza una descripción del posicionamiento del sector privado español en los mercados internacionales.

5.1 · EMPRESAS DEL GRUPO FOMENTO

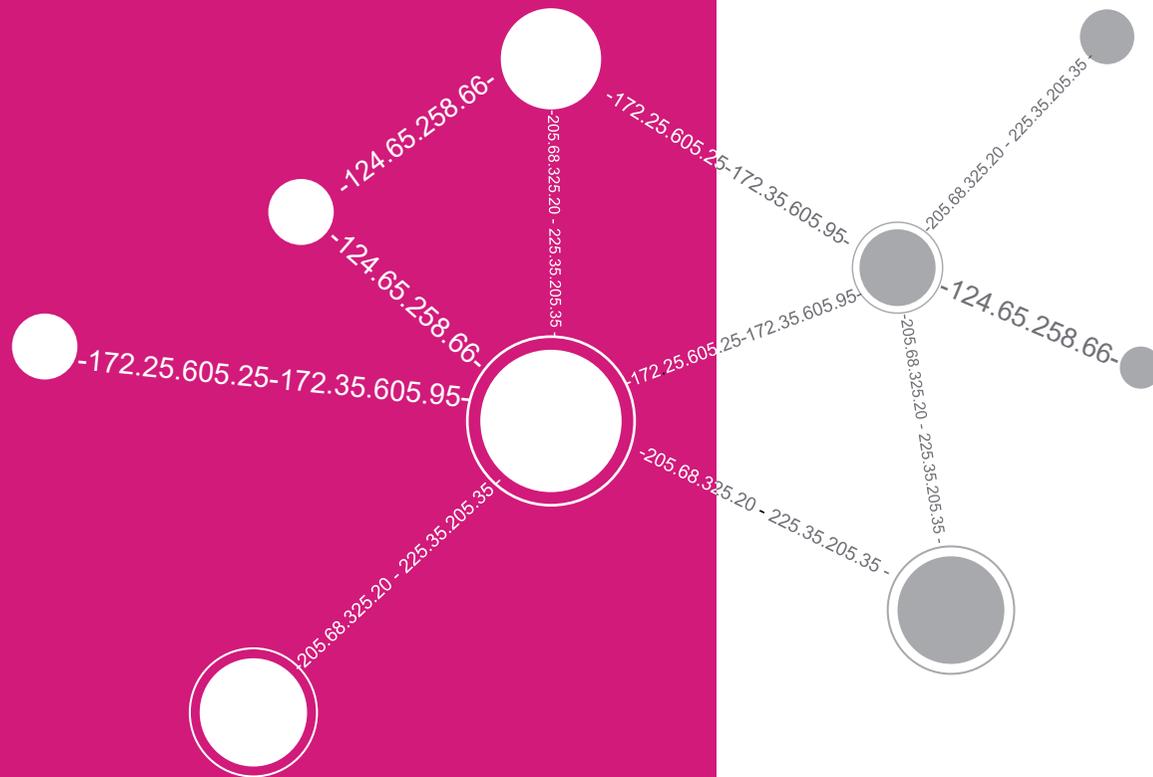
Las empresas objeto de análisis son:

A dif
A ena
A esa
C edex
E naire
I neco
P uertos del E stado
R enfe
S enasa

Los aspectos analizados de la oferta, para cada una de las empresas, se mencionan a continuación:



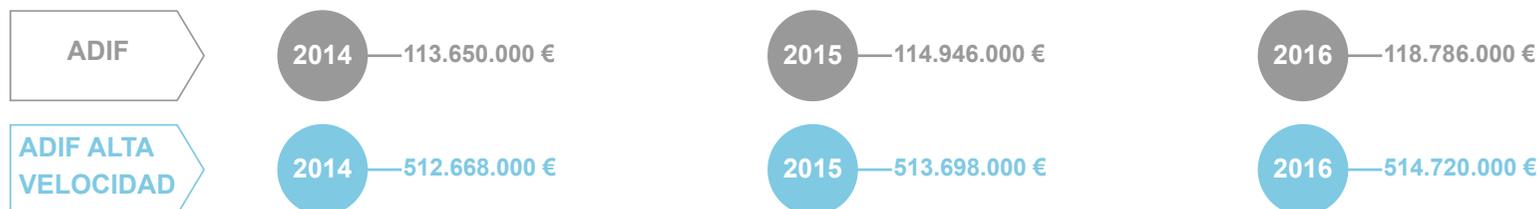




Adif es una entidad pública empresarial española dependiente del Ministerio de Fomento que tiene como objetivo la construcción de líneas de ferrocarril y la gestión de su explotación.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación



Productos y servicios comercializables en el exterior

- Asistencias técnicas en fase de diseño, construcción y operación ferroviaria.
- Apoyo al desarrollo institucional y normativo.
- Formación.
- Ciclo completo de desarrollo del proyecto (desde estudios de viabilidad a puesta en servicio).

- Gestión comercial de estaciones.
- Mejoras en mantenimiento.
- Asistencia en procesos de licitación.
- Despliegue de ERTMS y centros de control de tráfico.
- Interim Management.

Fortalezas

- Actor de reconocido prestigio como administrador de infraestructuras de primer nivel en España (tanto en *brownfield* como en *greenfield*) y líder mundial en alta velocidad.
- *Know-how* en la gestión y control de plazos reducidos en el desarrollo de infraestructura.
- Especialistas en la gestión y control de contingencias.
- Experiencia en Participación Público-Privada (CPP/PPP).
- Experiencia de primer nivel en el desarrollo de estaciones ferroviarias y control de tráfico.
- Experiencia en formación y capacitaciones.
- Amplio catálogo de productos y servicios a nivel internacional .
- Capacidad de ofrecer soluciones a medida en el ámbito de las Asistencias Técnicas.
- Personal altamente cualificado y con experiencia.

Debilidades

- Dificultad en la adaptación a los requerimientos de los mercados internacionales derivada de la naturaleza jurídica de las entidades públicas empresariales (EPE).
- Reducido tamaño de la plantilla dedicada a la actividad internacional. Para proyectos concretos, personal experto supeditado a estar liberado, puesto que proceden de la actividad nacional.
- Complejidad administrativa a la hora de firmar acuerdos internacionales.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales.
- Necesidad de incrementar el apoyo institucional en el desarrollo de la actividad internacional.
- Limitación en la financiación país dedicada a promover la actividad y contratos internacionales (comparados con Japón y China...pero también con otros países europeos como Francia, Alemania, Italia...o Rusia).

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Actuar como prescriptor de la oferta ferroviaria española así como portavoz de los intereses del sector ferroviario en los foros internacionales donde se deciden las líneas de futuro de la industria y el sector.
- Asesorar a homólogos y empresas extranjeras actuando como conocedor de la oferta ferroviaria española y fortalezas del sector ferroviario español.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional estable y recurrente.
- Priorización significativa, con una Dirección Internacional y numerosos acuerdos de colaboración con organismos y empresas homólogas de otros países.
- Principales socios:
 - Públicos: Ineco (como ingeniería y consultoría), CEDEX(ERTMS), Renfe (como operador estratégico).
 - Privados: Ingenierías y constructoras españolas, fabricantes y suministradores de equipamiento.
- Esfuerzo comercial:
 - La labor comercial es realizada por contacto directo con empresas homólogas, por la presencia en foros internacionales, así como en las visitas de delegaciones internacionales a las instalaciones de ADIF (más de 100 al año).
 - La actividad internacional procede también de acuerdos firmados con homólogos, sus organismos de tutela, organismos Internacionales como la UE, *Twinning* etc...
 - La actividad institucional favorece nuevos contactos (*networking*) que sirven de apoyo a la labor comercial, y viceversa.

Presencia 2015-2017

Arabia Saudí, Chile, Colombia, Dinamarca, Egipto, India, Irán, Israel, Malasia, Marruecos, Perú, Rusia, Suecia, Turquía, Ucrania, Comisión Europea...

Foros Internacionales

Amtrak's Northeast Corridor (NEC) Partner Forum, Unión Internacional de Ferrocarriles (UIC), Asociación latinoamericana de ferrocarriles (ALAF), Asociación Europea de Administradores de Infraestructura Independientes (EIM), Corredores Internacionales de la UE (AEIEs), Plataforma de administradores de la infraestructura ferroviaria europea (PRIME), Asociación de Administradores de Infraestructura y Gestores de Capacidad Europeos (Rail Net Europe RNE), AEIE ERTMS Users Group.

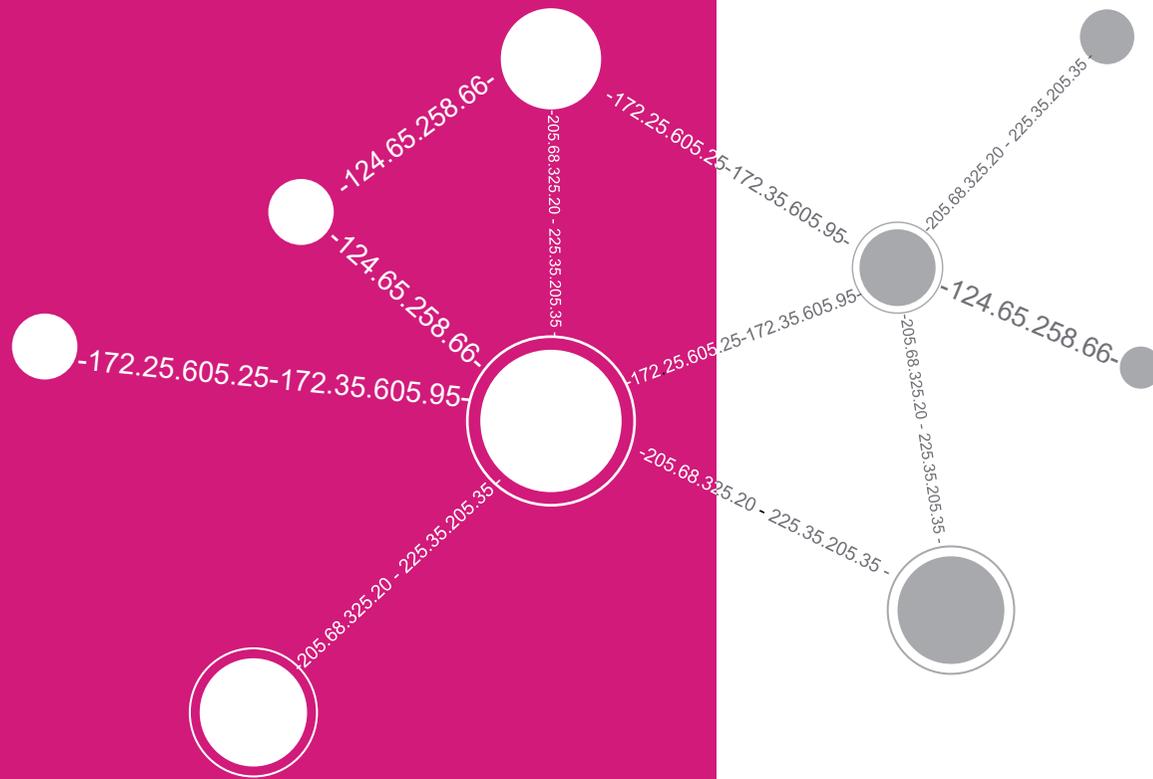
Líneas de actuación

- Acuerdos de colaboración con países en materia de desarrollo ferroviario para el asesoramiento en proyectos concretos, tareas de formación y capacitación técnica, así como Interim Management .
- Participación en foros internacionales, no sólo en defensa de los intereses de Adif y del sector, sino también con el objetivo de promover la utilización de tecnología española.
- Participación en Agrupaciones Europeas de Interés Económico para el desarrollo de una red europea interoperable y eficiente (por ejemplo: Corredores Atlántico y Mediterráneo).
- Acuerdos de colaboración con el sector privado.
- Utilización del escarapate que constituye la red para potenciar las visitas de delegaciones potencialmente interesadas en contratar Asistencias Técnicas.

Países de interés (2018-2020)

- **Asia:** India, Malasia.
- **Norteamérica:** Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** México, Colombia, Perú, Argentina.
- **Europa:** Reino Unido, Portugal, Francia, Alemania, Suecia, Dinamarca, Hungría, Italia, Polonia, Chequia, Croacia y Eslovenia.
- **Magreb:** Marruecos, Egipto.
- **Oriente Medio:** Israel, Qatar, Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos, Irán.

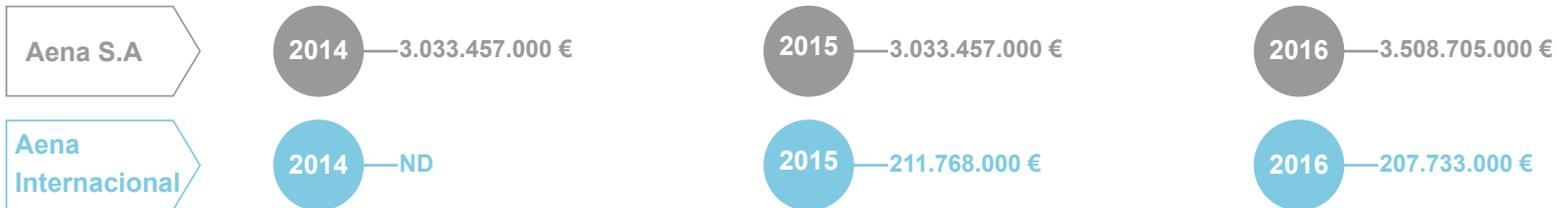




Aena es la sociedad mercantil estatal que gestiona los aeropuertos y helipuertos españoles de interés general. A través de su filial Aena Internacional, participa también en la gestión de 16 aeropuertos en distintos países.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación



Productos y Servicios

- Operación de aeropuertos.
- Explotación de locales, equipamientos comerciales, aparcamientos y otras instalaciones.
- Gestión de terminales ejecutivas..
- Servicios de consultoría en proyectos estratégicos.

Fortalezas

- Actor de reconocido prestigio como operador aeroportuario, líder mundial por número de pasajeros.
- Importante fuerza comercial y excelente posicionamiento inicial en las licitaciones en la que participa a través de su sociedad filial Aena Internacional.
- Generación de importante valor añadido en aquellos activos aeroportuarios en cuyo desarrollo participa.
- En el ámbito internacional, su presencia favorece la visibilidad empresarial e institucional española.
- Cuenta con un catálogo de productos y servicios para el ámbito internacional.

Debilidades

- Limitaciones en la contratación de personal.
- Sometimiento a los procedimientos, tiempos y requisitos de la Ley de Contratos del Sector Público en relación con las compras y adquisiciones.
- Limitaciones operativas en la adquisición de nuevas empresas y en la creación de sucursales y filiales en el exterior.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Consolidarse como un operador integral de infraestructuras a nivel mundial.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Gran interés por la internacionalización y potente dimensión internacional.
- Priorización muy significativa, cuenta con una filial (Aena Internacional) para el desarrollo de la actividad internacional.
- Principales socios: sociedades públicas y privadas de carácter nacional e internacional con las que pueda participar en el capital de terceras o realizar operaciones de M&A, fondos de inversión...
- Esfuerzo comercial:
 - Detección de oportunidades mediante licitaciones internacionales de concesiones y PPP de aeropuertos.
 - Presencia en foros internacionales de desarrollo de negocio.

Presencia 2015-2017

Países en los que opera sus dieciséis aeropuertos internacionales: Colombia, México, Jamaica y Reino Unido.

Foros Internacionales

FITUR, PASSENGER TERMINAL EXPO, ACI, IATA slot conference, ROUTES (Europa, Mundial), ITB Berlín.

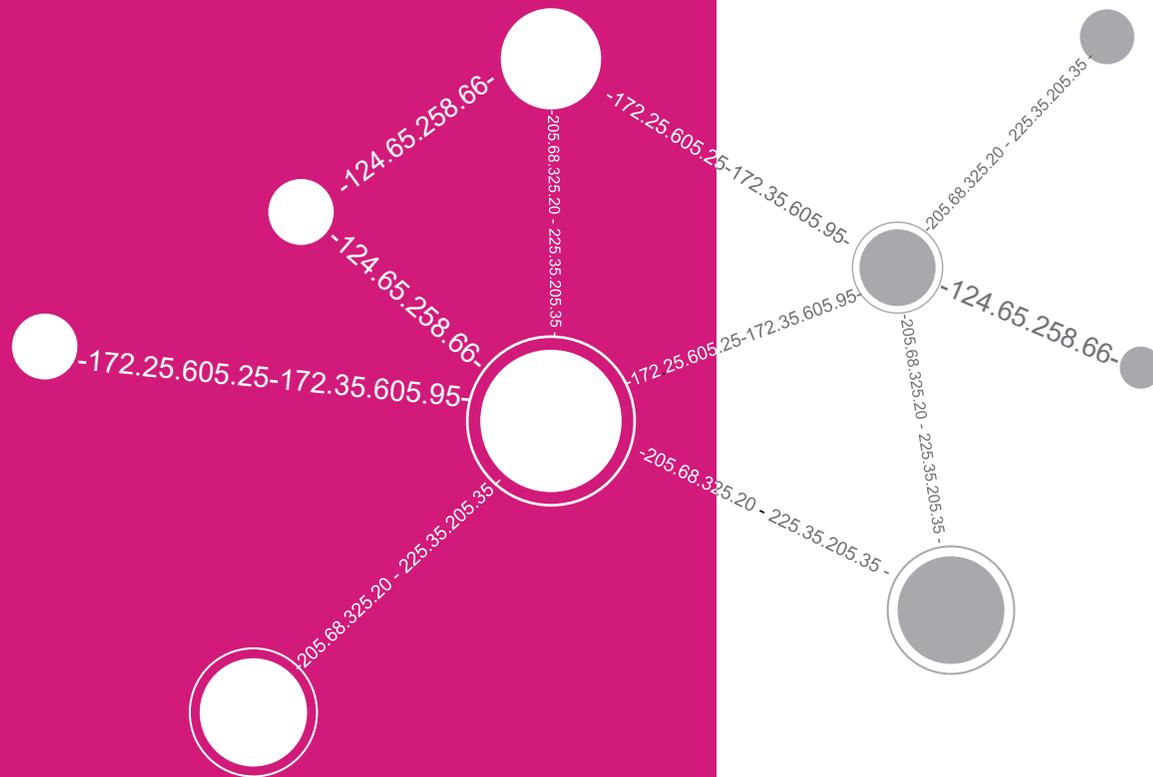
Países de interés (2018-2020)

- **Norteamérica:** Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** Colombia, México, y otros.
- **Europa:** Reino Unido y otros.

Líneas de actuación

- Consolidación de su presencia en América Latina.
- Reacción ante la pujanza de nuevos grupos aeroportuarios (principalmente europeos) en América Latina.
- Estrategia de aproximación a nuevos mercados como consecuencia del alto potencial de crecimiento de otras regiones.





Aesa es la agencia estatal encargada de la seguridad de la aviación civil en el ámbito territorial de España.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación



Productos y Servicios

- Supervisión y certificación del cumplimiento de la normativa técnica en materia de seguridad aérea.

Fortalezas

- Referente como autoridad en materia de seguridad aérea y regulación.
- Personal altamente cualificado y con experiencia.
- Capacidad de influencia en los foros internacionales como prescriptor en los ámbitos normativos y regulatorios.
- Cuenta con un catálogo de productos y servicios para el ámbito internacional.

Debilidades

- Escasa vocación internacional del personal.
- Necesidad de incrementar la fuerza comercial propia.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales
- Dificultades para competir con organizaciones similares de otros países (CAAi de Reino Unido) que disponen de mejores herramientas de implementación, entre otras, oficinas en el exterior.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Posicionamiento de AESA (y de España) como referente en materia de regulación y de seguridad aérea en el mundo.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional alta, debido al carácter global de las normativas que rigen el sector aeronáutico.
- Priorización significativa, tanto a nivel institucional y comercial.
- Principales socios: DGAC France, CAA UK.
- Participación en consorcios internacionales para consultorías promovidas por la UE, desarrollo de twinnings con otros países y capacitación.

Presencia 2015-2017

Amplia presencia localizada principalmente en Latinoamérica y Europa.

Foros Internacionales

Agencia Internacional de Aviación Civil (OACI), Asociación de autoridades reguladoras de sistemas autónomos de navegación (JARUS), Conferencia Europea de Aviación Civil (CEAC), EUROCONTROL, Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA).

Países de interés (2018-2020)

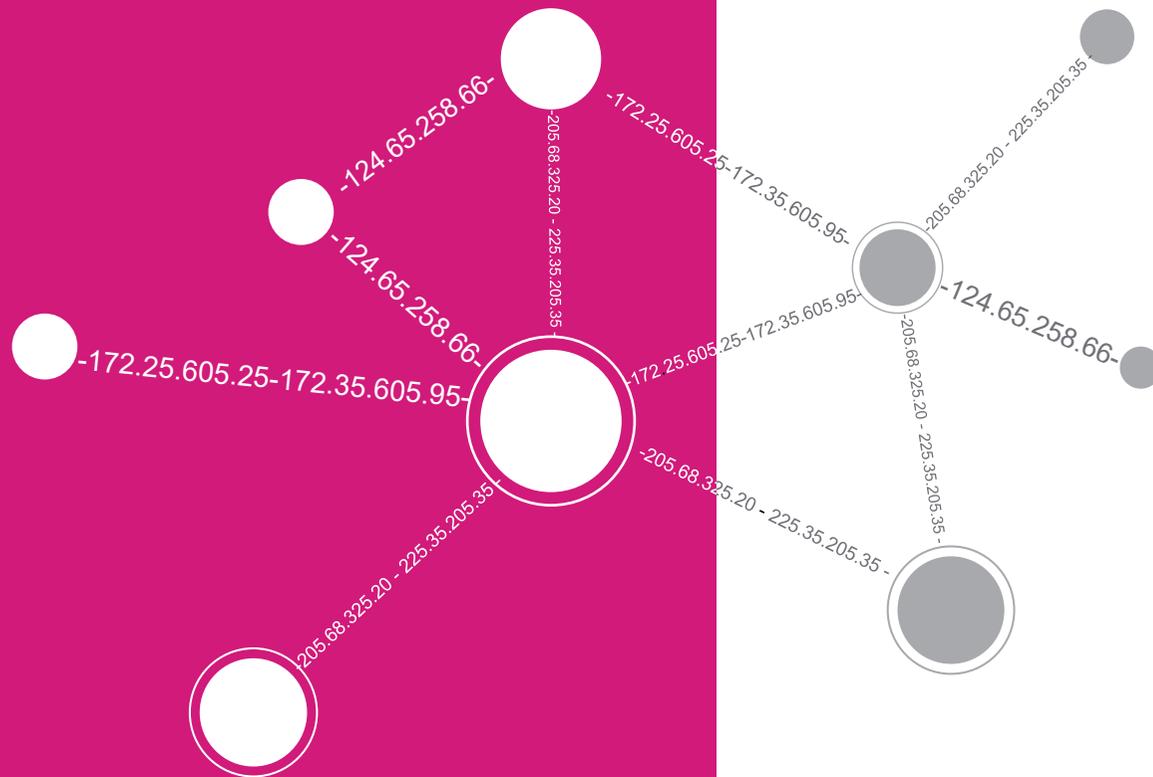
- **Norteamérica:** Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** México, Costa Rica, Panamá, Colombia, Venezuela, Perú, Paraguay, Brasil, Chile, Argentina.
- **Europa:** Reino Unido, Portugal, Francia, Italia, Ucrania, Grecia.
- **Magreb:** Marruecos, Túnez, Argelia, Egipto.
- **Asia Central:** Azerbaiyán, Armenia.
- **Asia:** Singapur.

Líneas de actuación

- Acuerdos y Convenios bilaterales.
- Participación en consorcios internacionales para proyectos de la UE.
- Desarrollo de *Twinnings* con otros países.
- Cooperación con la industria aeronáutica en materia de seguridad aérea, regulación y otras áreas.



CEDEX



Cedex presta el apoyo técnico demandado por los Ministerios de Fomento y de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, sin excluir el servicio dado a otras instituciones, públicas y privadas, nacionales o extranjeras.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación

CEDEX



Productos y Servicios

- Asistencia técnica en obra civil.
- Asistencia técnica en medio ambiente.
- Formación tecnológica.
- Elaboración de informes y normativa técnica.
- Certificación y homologación.
- Estudios y análisis experimental de estructuras y materiales de construcción.
- Apoyo tecnológico en puertos y navegación, hidráulica, carreteras y transporte, ferrocarriles y geotécnica.

Fortalezas

- Actor de reconocido prestigio en materia de innovación e investigación.
- Instalaciones de vanguardia con tecnología punta.
- Personal altamente cualificado y con experiencia.
- Visión de conjunto y capacidad integradora en las distintas especialidades de la ingeniería civil.

Debilidades

- Escasa vocación internacional del personal.
- Necesidad de incrementar la fuerza comercial propia.
- Necesidad de definir un catálogo de productos y servicios adaptado al ámbito internacional.
- Dificultad en la contratación de personal técnico especializado.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Actuar como socio estratégico mediante su actividad de investigación, innovación y conocimiento tecnológico en ferroviario, carreteras, estructuras y materiales, aguas, puertos y costas y medio ambiente.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional limitada.
- Priorización escasa, supeditada a la disponibilidad de recursos liberados de su actividad nacional.
- Principales socios: empresas del Grupo Fomento (Ineco, RENFE o ADIF entre otros), empresas privadas nacionales e internacionales.
- Esfuerzo comercial: comercialización pasiva; son las empresas e instituciones las que contactan con el CEDEX para solicitar colaboración y generar valor en los proyectos internacionales.

Presencia 2015-2017

Marruecos, Argelia, Arabia Saudí, Israel, Dinamarca, Francia, Italia, Holanda, Alemania, Austria, Japón, China

Foros Internacionales

European Rail Traffic Management System UCI Conference (ERTMS), Congreso bianual de ERTMS de la EUAR, Asociación Mundial de la Carretera, Environmental Impacts of Human Activities (EIHA) Committee (Comission OSPAR), Convenio para la protección del mar Mediterráneo contra la contaminación, Hydraulic and ice engineering research infrastructures in the European Research Area (HYDRALAB), Forum of European National Highway Research Laboratories (FEHRL).

Países de interés (2018-2020)

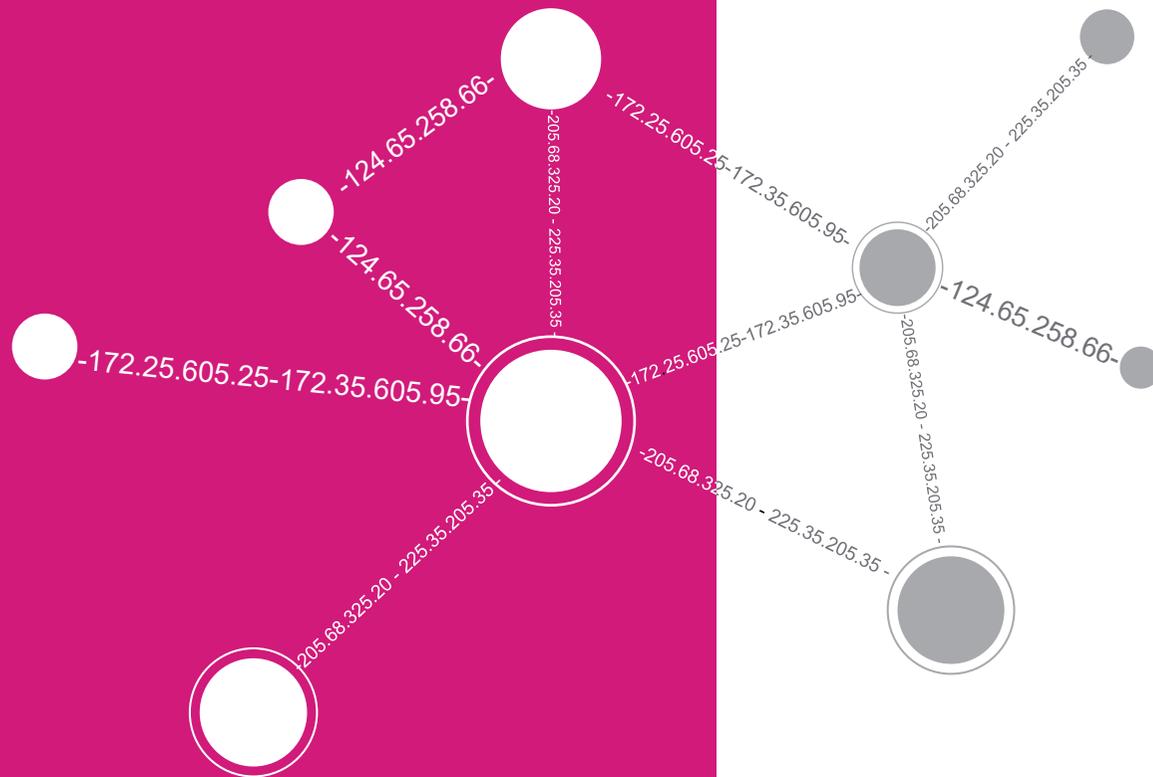
- **Norteamérica:** Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** Costa Rica, Panamá, Colombia, Venezuela, Perú, Paraguay, Brasil, Chile, Argentina.
- **Europa:** Reino Unido, Portugal, Francia, Dinamarca, Republica Checa, Austria.
- **Magreb:** Marruecos, Túnez, Argelia.
- **Asia:** Japón, Tailandia, Indonesia, Singapur, Malasia.

Líneas de actuación

- Presencia sostenida en foros internacionales.
- Apoyo a empresas en licitaciones internacionales.
- Generación de oportunidades mediante acuerdos entre gobiernos.
- Comercialización conjunta de catálogo de productos con otras empresas públicas.



ENAIRe 



Enaire es la empresa designada por el Estado para el suministro de los servicios de tránsito aéreo en las fases de ruta y aproximación.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación

ENAIRES



Productos y Servicios

- Servicio y gestión de tránsito aéreo (ATS).
- Servicio de comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS).

- Servicio de telecomunicaciones e información aeronáutica (AIS).
- Servicios de consultoría.

Fortalezas

- Referente internacional del sector: 4º proveedor de servicios de navegación aérea de Europa por número de movimientos.
- Pioneros en la creación de un Sistema Automatizado de Control de Tránsito Aéreo (SACTA) con un amplio desarrollo de sus funcionalidades y que está siendo exportado por un socio tecnológico (Indra).
- Desarrollo de sistemas de gestión de tránsito aéreo estandarizados bajo el marco europeo, generando mayor flexibilidad y coordinación con los principales organismos de navegación aérea de la UE.
- Participación en proyectos estratégicos de gran relevancia internacional (Cielo Único Europeo y otros).
- Personal altamente cualificado y con experiencia.

Debilidades

- Dificultades para la disposición de recursos humanos y como, consecuencia de lo anterior, necesidad de priorizar las actividades como proveedor nacional de servicios de navegación aérea frente a actividades internacionales.
- Escasa disponibilidad de medios empresariales (sociedades empresariales específicas para el desarrollo de la actividad internacional no regulada y con capacidad para presentarse a proyectos y licitaciones internacionales), a diferencia de sus homólogos europeos.
- Reducida capacidad de comercialización, con limitadas aproximaciones a potenciales clientes, socios u otras instituciones.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales.
- Fuerte influencia de otros países (Alemania, Francia y Reino Unido principalmente) en la comercialización de sus servicios y productos, así como en la conformación de consorcios internacionales para sus empresas.
- No cuenta con delegaciones ni sucursales en el exterior.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Posicionarse como proveedores de servicios de navegación aérea, tanto en el ámbito europeo como global, y comercializar aquellos servicios que aporten valor a la organización en línea con lo establecido en el Plan Estratégico de ENAIRE 2017-2020, “Plan de Vuelo 2020”.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional moderada.
- Priorización escasa, supeditada a la actividad nacional.
- Principales socios: consorcios o sociedades a nivel europeo con homólogos tales como DFS (DE), DSNA (FR), ENAV (IT) y NATS (UK) entre otros.
- Esfuerzo comercial: La detección de potenciales oportunidades de negocio se realiza en el marco de los consorcios en los que participa o en foros internacionales.

Presencia 2015-2017

Operador a nivel nacional. Presencia en varios países, en asistencia técnica e I+D, a través de consorcios internacionales.

Foros Internacionales

World ATM Congress, CANSO Global ATM Summit, ATC Global, CANSO LAC Conference, ATCA, Egnos Workshop.

Países de interés (2018-2020)

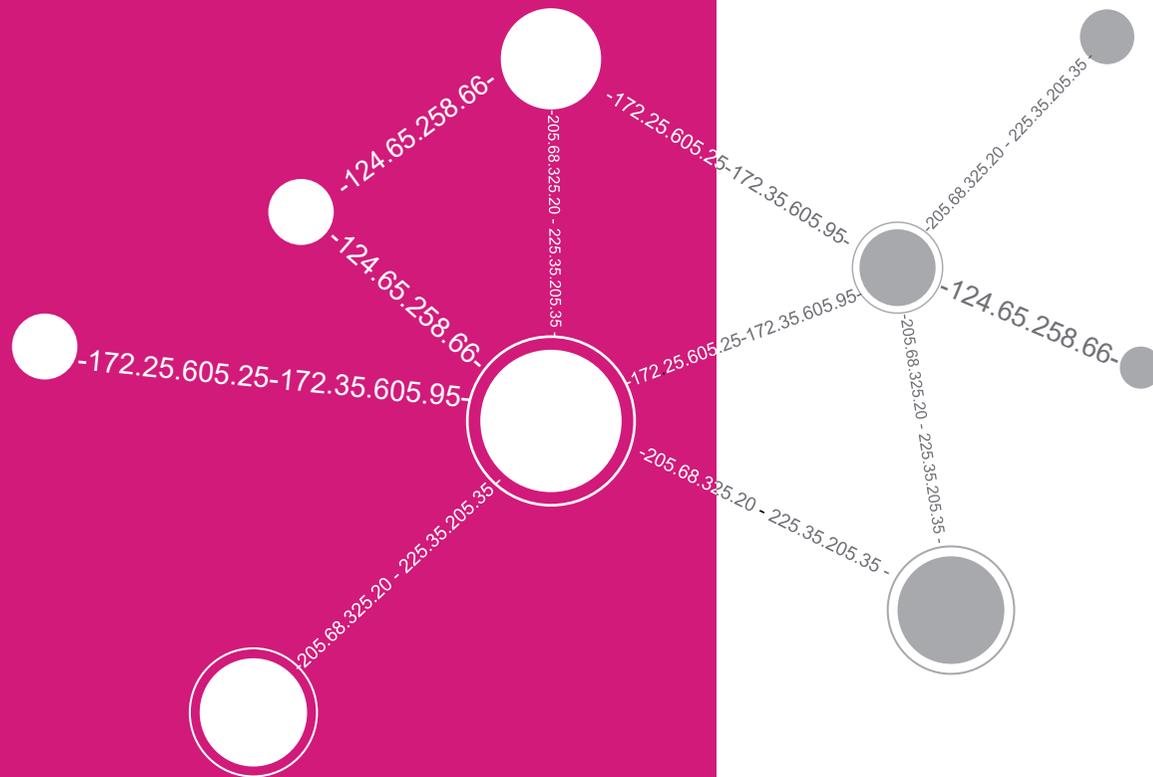
- **Latinoamérica:** México, Colombia, Perú, Chile y Argentina.
- **Europa:** Portugal.
- **Magreb:** Marruecos, Túnez, Argelia.
- **Oriente Medio:** Emiratos Árabes Unidos.
- **África:** Cabo Verde.

Líneas de actuación

- Participación en consorcios y alianzas internacionales con homólogos (ANSPs de otros países).
- Comercialización internacional de servicios y productos tecnológicos en colaboración con otros actores relevantes de la industria aeronáutica.



 **ineco**



Ineco es la empresa española de consultoría e ingeniería adscrita al Ministerio de Fomento, y cuyos accionistas son entes públicos responsables de la gestión del sistema español de transportes.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación



Productos y Servicios

- Consultoría y planificación relativa a proyectos de infraestructuras de transporte y movilidad.
- Diseño y supervisión de proyectos.
- Control, coordinación y dirección de obras.
- Puesta en servicio de infraestructuras.
- Explotación y mantenimiento de infraestructuras.

Fortalezas

- Elevado conocimiento en tecnología ferroviaria y alta velocidad, planificación aeroportuaria, navegación área y en otros ámbitos de nicho.
- Cartera de servicios de valor añadido diversificada acorde a las necesidades del mercado/geografía.
- Personal altamente cualificado y con experiencia.
- Implantación exterior a través de filiales y sucursales internacionales.

Debilidades

- Disponibilidad limitada de recursos para afrontar determinados proyectos internacionales.
- Dificultad en la retención del talento a consecuencia de la reactivación del mercado laboral.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Reforzar su posicionamiento en proyectos internacionales de referencia en los que su experiencia y conocimiento aporten un valor diferencial.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional con alta actividad e importantes avances en los últimos años.
- Priorización selectiva, geográficamente enfocada.
- Principales socios:
 - Públicos: empresas del Grupo Fomento
 - Privados: acuerdo estable de colaboración con Capita (UK) y numerosas empresas de ingeniería y construcción a nivel nacional e internacional.
- Esfuerzo comercial:
 - Acciones comerciales de aproximación a potenciales clientes, socios u otras instituciones por iniciativa propia.
 - Participación dinámica en procesos abiertos de carácter público.
 - Participación activa en foros y congresos internacionales.

Presencia 2015-2017

Angola, Argelia, Cabo Verde, Egipto, Marruecos, Mozambique, Uganda, Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Croacia, Dinamarca, Francia, Grecia, Italia, Lituania, Malta, Portugal, Reino Unido, Turquía, Arabia Saudí, Catar, Emiratos Árabes Unidos, Kuwait, Omán, Filipinas, India, Kazajistán, Malasia, Nepal, Samoa, Singapur, Taiwán.

Foros Internacionales

World ATM Congress, PASSENGER TERMINAL EXPO e INNOTRANS.

Países de interés (2018-2020)

- **Norteamérica:** Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** Argentina, Chile, Colombia, México, Perú.
- **Europa:** Dinamarca, Holanda, Reino Unido,, Suecia, Turquía, Comisión Europea.
- **Oriente Medio:** Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos, Israel, Kuwait.
- **Asia:** India, Malasia, Singapur, Vietnam.
- Otros.

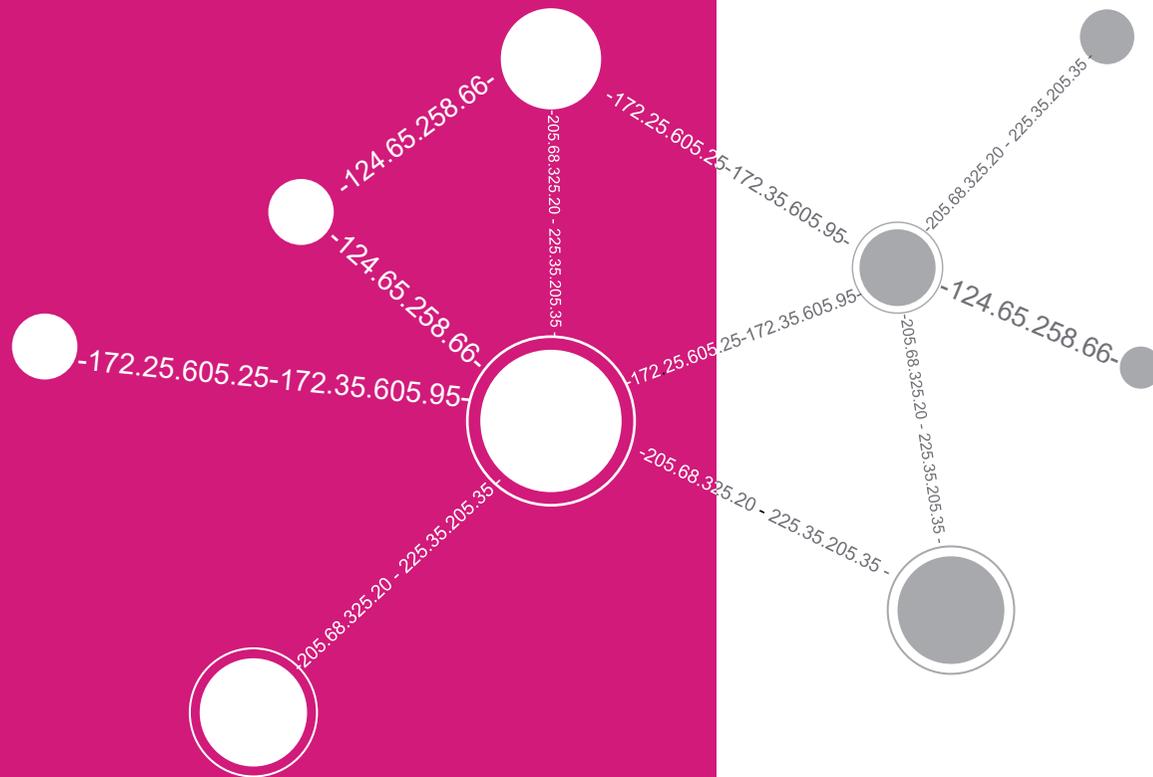
Líneas de actuación

- Participación activa en licitaciones internacionales con enfoque selectivo.
- Complementariedad con empresas de primer nivel en proyectos internacionales de gran volumen.
- Alianzas estratégicas con empresas internacionales establecidas regionalmente y con empresas locales.



Puertos del Estado





Puertos del Estado es un ente público empresarial con responsabilidades globales sobre el conjunto del sistema portuario de titularidad estatal. Está encargado de la ejecución de la política portuaria y de la coordinación y control de eficiencia del sistema portuario.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación

Puertos del Estado



Productos y Servicios

- Formación y promoción de la investigación y el desarrollo tecnológico.
- Coordinación y control de la eficiencia del sistema portuario de titularidad estatal.
- Planificación, coordinación y control del sistema de señalización marítimo español.

Fortalezas

- Actor de reconocido prestigio en el sector (España es la segunda potencia europea en movimiento portuario de contenedores).
- Alto nivel tecnológico que genera un importante posicionamiento a nivel internacional para la prestación de apoyo y asesoramiento a otros entes similares.
- Capacidades en materia de formación.
- Elevada capacidad de influencia y prescripción a nivel internacional.

Debilidades

- Necesidad de mejorar la coordinación de la promoción exterior de los puertos de interés general.
- Necesidad de una estrategia de país para la internacionalización en materia portuaria.
- Limitación de recursos para el desarrollo de actividad internacional.
- Dificultad en la contratación de personal.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Impulsar el posicionamiento de España como la gran plataforma portuaria del Sur de Europa mediante la captación y consolidación de las cadenas logísticas internacionales.

Puertos del Estado



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional elevada, enfocada a la atracción de actividad hacia España y sus puertos.
- Priorización moderada, la propia actividad del tráfico marítimo implica una significativa orientación internacional.
- Principales socios: puertos españoles e industria auxiliar.
- Esfuerzo comercial:
 - Participación en las ferias internacionales más relevantes del sector y colaboración activa en asociaciones, especialmente de carácter tecnológico.
 - Coordinadores de la actividad comercial y estratégica de los puertos españoles tanto en el ámbito tanto logístico como de los cruceros.
 - Internacionalización inversa. Esfuerzo comercial destinado hacia la atracción de actividad y oportunidades a desarrollar en España.

Presencia 2015-2017

China, Brasil, EEUU, Argentina, Uruguay Alemania, Bélgica, Portugal y Marruecos.

Foros Internacionales

Association internationale villes et ports (AivP), International Association of ports and Harbours (IAPH), Cruise Lines International Association (CLIA), Joint Technical Commission for Oceanography and Marine Meteorology (JCOMM), Global Sea Level Observing System (GLOSS), International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities (IALA), World Association For Waterborne Transport Infrastructure (PIANC), Grupo europeo de miembros nacionales servidores de servicios de navegación y posicionamiento por satélite en el sector marítimo (NMSP GNSS Maritime), Mediterranean Operational Network for the Global Ocean Observing System (MONGOOS), European Global Ocean Observing System (EUROGOOS), European Sea Ports Organization (ESPO), Ireland-Biscay-Iberia Regional Operational Oceanographic System (IBIGOOS), European Maritime Radio navigation Forum, European network of tide gauge platforms.

Países de interés (2018-2020)

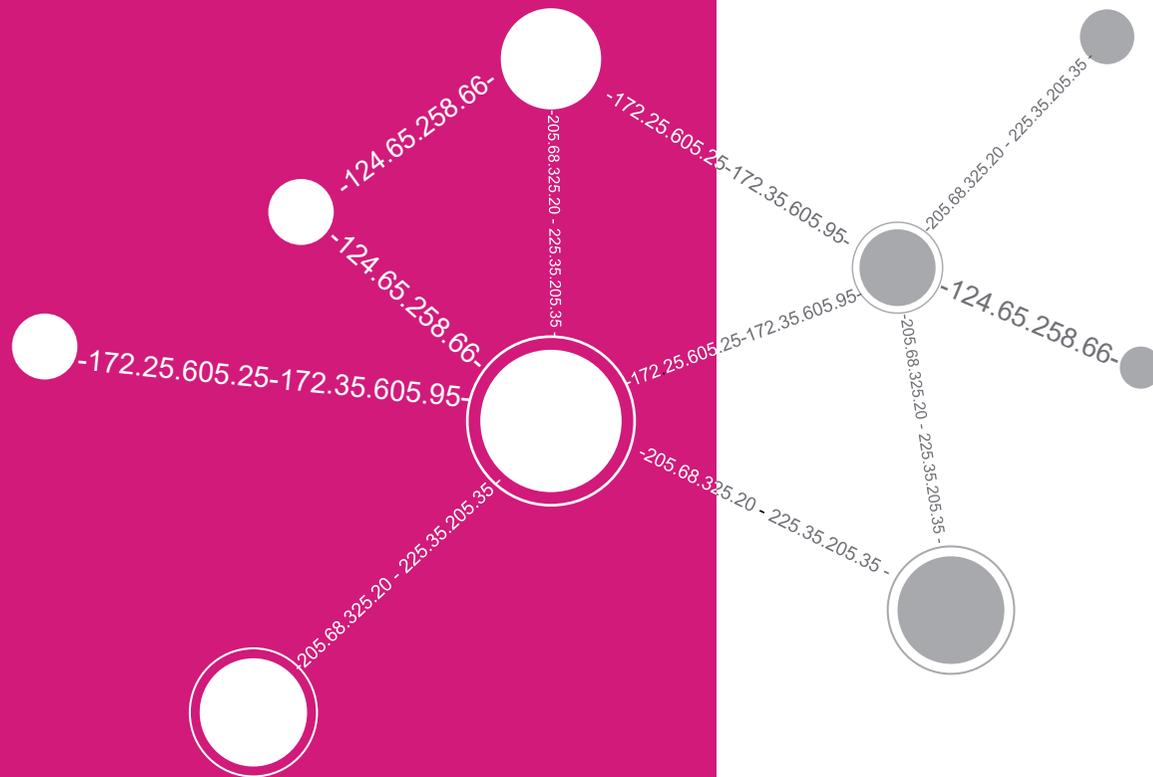
- **Norteamérica:** Canadá, Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** México, Costa Rica, Panamá, Colombia, Perú, Ecuador, Uruguay, Brasil, Chile, Argentina.
- **Europa:** Alemania, Francia, Italia y Portugal.
- **Asia:** India, China.
- **África:** Marruecos.

Líneas de actuación

- Continuar con la presencia en eventos y ferias internacionales para la captación de oportunidades y el fomento de la imagen del sector portuario español.
- Incrementar la inserción de España como actor relevante en las cadenas logísticas internacionales.
- Impulsar iniciativas que fomenten la intermodalidad de los puertos españoles.
- Reforzar su posicionamiento como prescriptor tecnológico con el fin de mejorar las capacidades y garantías de las empresas españolas del sector en su internacionalización.



renfe



Renfe es la entidad pública empresarial adscrita al Ministerio de Fomento cuya misión es prestar servicios de transporte de viajeros y mercancías con vocación de servicio público y con el objetivo de incrementar la cuota de mercado del ferrocarril como operador ferroviario de referencia.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación

renfe



Productos y Servicios

- Servicio de transporte de viajeros.
- Servicio de transporte de mercancías.
- Servicios de fabricación, mantenimiento y transformación de material rodante.
- Servicios ferroviarios de venta y alquiler de material rodante.
- Servicios de consultoría de ingeniería y gestión de instalaciones.
- Diseño y entrega de talleres.

Fortalezas

- Actor de reconocido prestigio como operador de líneas ferroviarias convencionales y de alta velocidad.
- Versatilidad respecto a la adaptación de distintos anchos de vías y energía.
- Sistemas de gestión de flotas propios y fácilmente exportables a otros países.
- Procedimientos consolidados que maximizan la eficiencia entre personal y flota.
- Personal altamente cualificado y con experiencia.
- Altos niveles de eficiencia en cuanto a seguridad.
- Capacidad de influencia en los foros internacionales como prescriptor técnico de la oferta española.

Debilidades

- Escasa vocación internacional del personal.
- Necesidad de incrementar la fuerza comercial propia.
- Visibilidad en el exterior limitada a consecuencia de su reducida presencia en foros internacionales.
- Necesidad de reforzar políticas de innovación que permitan generar ventajas competitivas en el ámbito internacional.
- Necesidad de definir un catálogo de productos y servicios adaptado al ámbito internacional.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales.

*Cuentas Consolidadas

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Exportador de experiencia como operador ferroviario de primer nivel en líneas de alta velocidad.



Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional limitada.
- Priorización significativa, aunque ralentizada notablemente desde el año 2007.
- Principales socios: Adif.
- Esfuerzo comercial:
 - La actividad internacional procede mayoritariamente de solicitudes de colaboración que llegan desde otras empresas o instituciones (comercialización pasiva) o en el marco de los consorcios en los que participa (principalmente con Adif).
 - ICEX ayuda notablemente en su labor de puesta en contacto y *networking*.

Presencia 2015-2017

Ecuador, Portugal, Francia, Egipto, Turquía, Corea del Sur, Israel, Perú, Rusia, Arabia Saudí, Reino Unido.

Foros Internacionales

Railway Partner Forum(NEC), INNOTRANS, Asociación latinoamericana de ferrocarriles (ALAF), Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), Patronal de fabricantes material rodante (MAFEX), International Rail Transport Committee (CIT), Unión Internacional de Ferrocarriles (UIC), Grupo de trabajo en materia de seguridad (UIC), Community of European Railway and Infrastructure Companies (CER), Forum Train Europe (FTE).

Líneas de actuación

- Capitalización de convenios de colaboración firmados con otros países.
- Participación en licitaciones internacionales para operación de redes ferroviarias.
- Alianzas estratégicas con socios privados.
- Presencia continuada y consistente en foros de carácter internacional, prescriptores de regulación, normativa y tecnología ferroviaria.

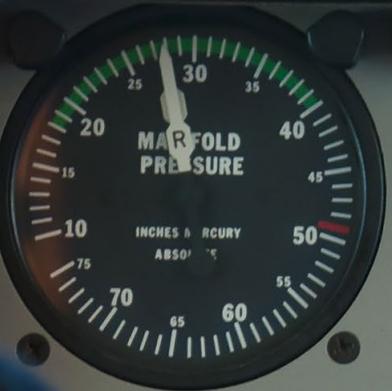
Países de interés (2018-2020)

- **Norteamérica:** Estados Unidos.
- **Latinoamérica:** México, Panamá, Costa Rica, Colombia, Venezuela, Perú, Paraguay, Brasil, Chile.
- **Europa:** Reino Unido, Francia, Alemania, Suecia, Dinamarca, Hungría, Italia.
- **Oriente Medio:** Qatar, Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos.
- **Asia:** India, Malasia.



78 KIAS S
127 KIAS
155 KIAS
ONAL SPEEDS

COMPASS ERRATIC WHEN
WINDSHIELD HEAT IS ON



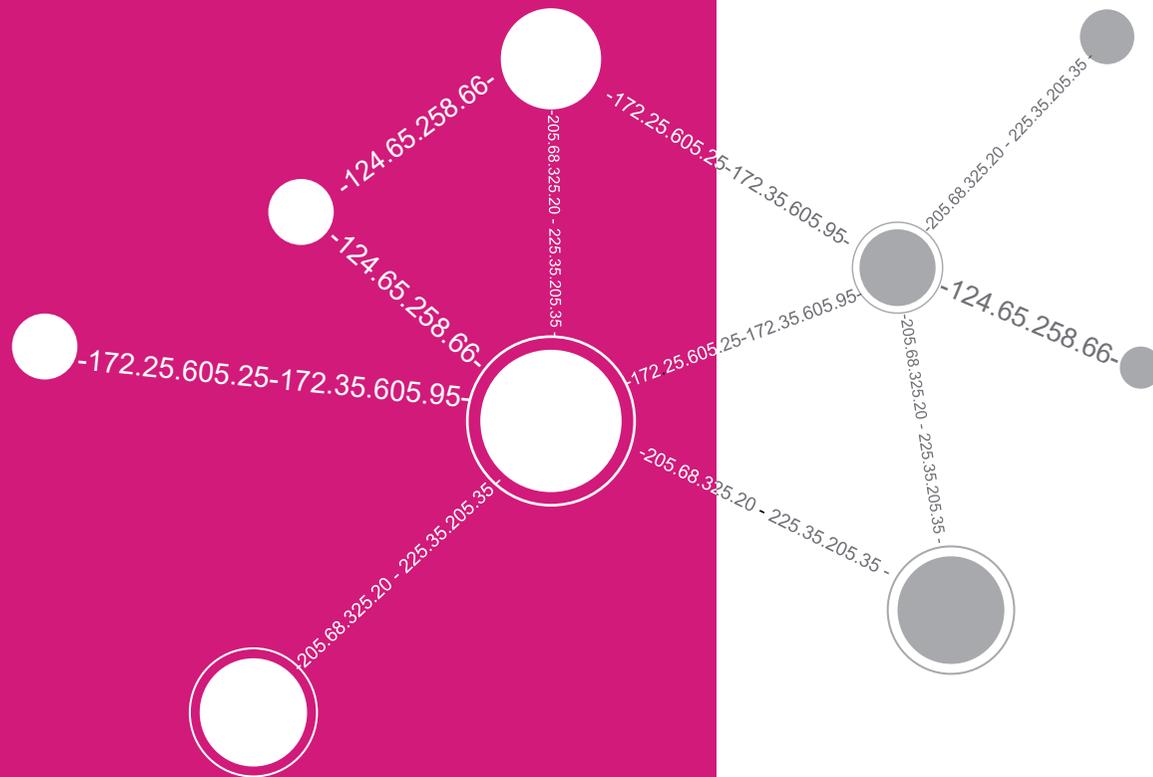
THIS AIRCRAFT MUST BE OPERATED
IN COMPLIANCE WITH THE
STATED IN THE FORM OF PLACARDS,
ACROBATIC MANEUVERS (INCLUDING...

AVOID CONT GROUND OPERATION
BETWEEN 2000 AND 2200 RPM

Refer to original fuel flow
instrumentation for primary information

Do not rely on fuel
determines fuel level

SENASA



Senasa es una empresa de tradición aeronáutica en las áreas de formación, consultoría y asistencias técnicas, que ha adquirido un compromiso global con la Seguridad Aeronáutica y con el Medio Ambiente, que le permiten multiplicar su presencia en las diferentes actividades que componen el sector aeronáutico en su totalidad.

CARACTERÍSTICAS GENERALES

Facturación

SENASA



Productos y Servicios

- Consultoría aeronáutica.
- Formación aeronáutica.
- Asistencia técnica.

Fortalezas

- Actor de referencia en formación aeronáutica.
- Capacidad de ofrecer soluciones a medida en materias de formación, consultoría y asistencias técnicas en el ámbito aeronáutico.
- Personal altamente cualificado y con experiencia.
- Instalaciones de alto valor tecnológico.

Debilidades

- Escasa vocación internacional del personal.
- Necesidad de incrementar la fuerza comercial propia.
- Necesidad de definir un catálogo de productos y servicios adaptado al ámbito internacional.
- Dificultad en la tramitación de los desplazamientos internacionales.

CARACTERIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL

- Consolidación como centro referente en materias de consultoría y formación aeronáutica.

SENASA

Rasgos de la Actividad Internacional

- Experiencia internacional discontinua.
- Priorización escasa, supeditada a la disponibilidad de recursos en la actividad nacional.
- Principales socios: empresas internacionales públicas y privadas del sector.
- Esfuerzo comercial:
 - Oportunidades generadas a través de las visitas de delegaciones de otros países y del contacto con organizaciones internacionales (OACI, CANSO...).
 - Participación en licitaciones.

Presencia 2015-2017

Moldavia, Malasia, África Oriental y Meridional, Vietnam, Tailandia, Portugal, Costa de Marfil, Rusia, Colombia, Sao Tomé Príncipe, Argelia, Singapur, Costa Rica, Azerbaiyán, Botsuana, Emiratos Árabes Unidos, Perú, Tajikistan, Senegal, Costa Rica, México, Corea, China, Argentina.

Foros Internacionales

Civil Air Navigation Services Organisation (CANSO), Comité para la Protección del Medio Ambiente (CAEP), Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA), Foro EUROSTAT para el apoyo desde la DGAC España, EUROCONTROL.

Países de interés (2018-2020)

- **Latinoamérica:** México, Perú, Costa Rica, Panamá, Colombia, Venezuela, Paraguay, Brasil, Chile, Argentina.
- **Europa:** Polonia, Macedonia, Eslovenia.
- **Magreb:** Marruecos, Túnez, Argelia.
- **Oriente Medio:** Israel.
- **África:** Mali, Mozambique, Guinea, Nigeria, Angola, Botsuana, Namibia.

Líneas de actuación

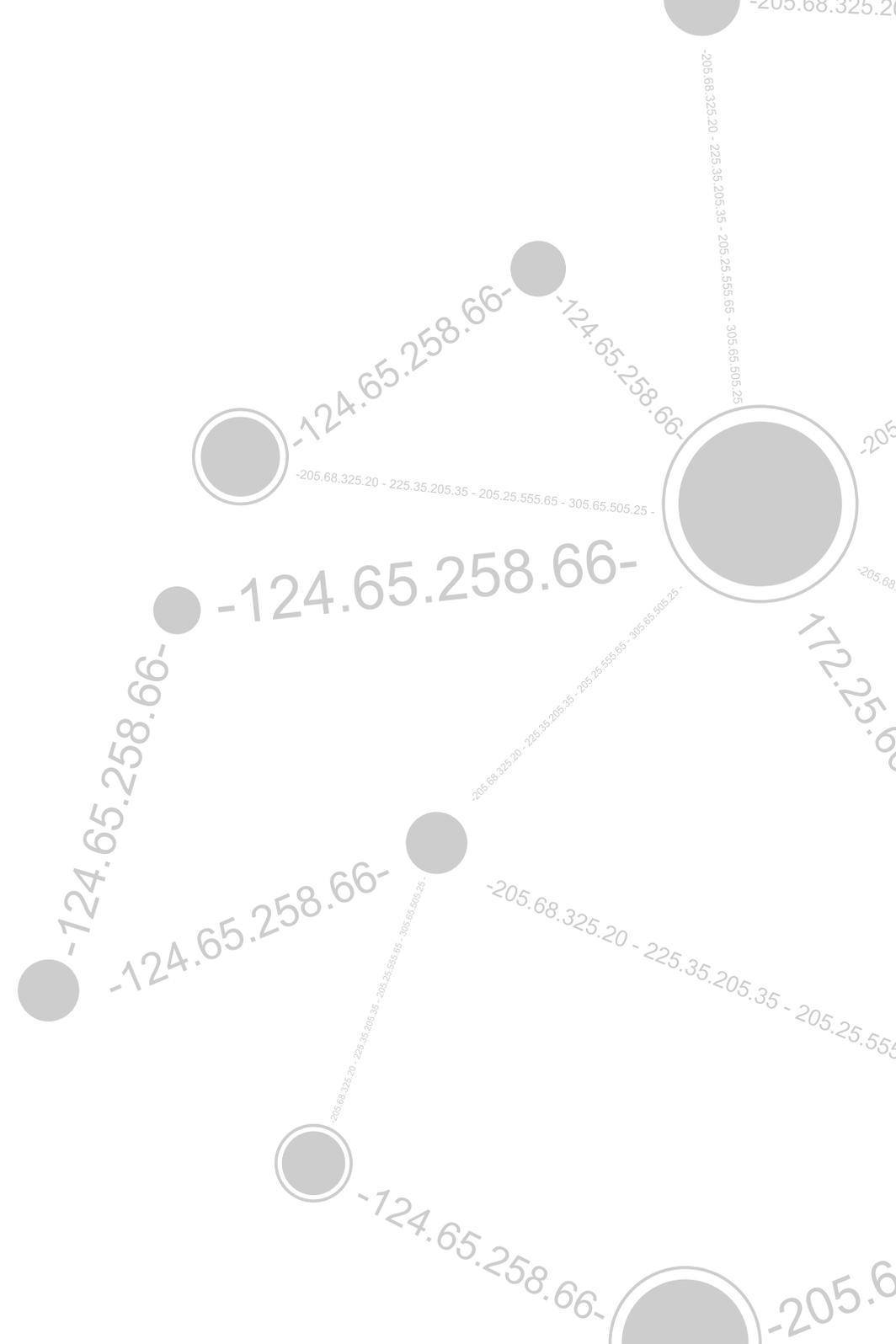
- Incrementar la participación en licitaciones y proyectos de la EASA, Organismos Internacionales y Comisión Europea (EASA Virtual Academy, ICAO TRAINAIR PLUS, FLIGHT PATH, etc.).
- Potenciar actividades de consultoría y formación en materia de seguridad y control aéreo a autoridades aeronáuticas, fabricantes, operadores y proveedores de servicio.

5.2 · OFERTA INTEGRAL DE SERVICIOS

Tras haber concluido el análisis de la oferta de cada una de las empresas del Grupo Fomento y habiendo valorado sus características generales, la caracterización de su actividad internacional, sus principales proyectos internacionales y sus debilidades y fortalezas, se concluye que cada una de las empresas del Grupo cubre de forma individualizada, en el ámbito de sus respectivas competencias, únicamente una parte de los servicios que demanda el mercado.

Por tanto, una visión y estrategia comunes permitiría identificar y desarrollar posibles sinergias entre los agentes involucrados, mejorando el posicionamiento español del sector del transporte y las infraestructuras, en un contexto internacional de intensificación de las operaciones de concentración empresarial.

Como consecuencia, se expone a continuación la tipología de soluciones que las empresas del Grupo podrían ofrecer si se impulsara una oferta integral de servicios. Más adelante se valorará para qué mercados prioritarios o posibles nichos esta oferta integral ofrece tanto a las empresas del Grupo como al Sector Privado un mejor posicionamiento estratégico.



Ferrovionario



- 1 Estudios de viabilidad, planificación, diseño, supervisión, puesta en marcha, operación y mantenimiento de proyectos de alta velocidad o de red convencional incluidas estaciones de viajeros y terminales de carga.
- 2 Asistencia técnica como asesor y validador de proyectos de alta velocidad para administradores.
- 3 Formación y capacitación en materia de gestión de infraestructuras ferroviarias.
- 4 Asistencia técnica y consultoría en gestión de infraestructura ferroviaria.
- 5 Asistencia técnica para la implantación de tecnología ferroviaria e interoperabilidad.
- 6 Certificaciones, despliegue y puesta en servicio de sistemas ERTMS.
- 7 Asistencia técnica y asesoría para la operación ferroviaria.
- 8 Operación de líneas de alta velocidad.

Transporte Urbano



- 1 Estudios de viabilidad, planificación, diseño y supervisión, de proyectos para infraestructuras de transporte urbano (metro, tranvía, LRT, BRT...).
- 2 Planes de transporte urbano para la mejora de la accesibilidad universal.
- 3 Consultoría para la reordenación multimodal de intercambiadores de transporte y de otros equipamientos urbanos.
- 4 Formación y capacitación a autoridades públicas o gestores en el ámbito de la movilidad urbana.
- 5 Consultoría de planificación y operación de sistemas de transporte masivos metropolitanos.
- 6 Soluciones inteligentes de movilidad.

Aéreo



- 1 Estudios de viabilidad, planificación, diseño, supervisión, puesta en marcha, operación y mantenimiento de proyectos aeroportuarios.
- 2 Asistencia técnica a la gestión y operación aeroportuaria a través de participaciones en sociedades o asociaciones público-privadas (PPP).
- 3 Consultoría especializada para el desarrollo tecnológico de sistemas de gestión del tránsito aéreo y despliegue de espacios de Cielo Único.
- 4 Consultoría para la provisión de servicios globales de comunicación y transmisión de datos por satélite.
- 5 Apoyo en la certificación de aeropuertos y aeródromos.
- 6 Formación específica a autoridades aeronáuticas en materia de normativa técnica en el ámbito de la seguridad operacional.
- 7 Consultoría para la puesta en explotación aeroportuaria (ORAT).

Marítimo

Puertos del Estado



- 1 Consultoría para el desarrollo, gestión y procesamiento de datos océano-meteorológicos.
- 2 Consultoría para el desarrollo normativo, procedimientos y el establecimiento de actividades de formación en el ámbito marítimo.
- 3 Consultoría, asesoría y formación para el desarrollo de guías metodológicas de obra civil marítima.
- 4 Formación dirigida a profesionales de referencia de autoridades homólogas en materia de tecnología, operaciones y gestión ambiental en puertos, así como para la obtención de certificaciones en navegación.
- 5 Consultoría y asesoría para la implantación de normativa y regulación en materia de planificación marítima.
- 6 Consultoría y asistencia técnica para el desarrollo de conexiones multimodales con infraestructuras portuarias.
- 7 Estudios de planificación y accesos portuarios.
- 8 Asesoramiento en el diseño y construcción de obras marítimas.
- 9 Asesoramiento en la gestión portuaria y en el ámbito logístico y portuario.

5.3 · SECTOR PRIVADO

El último **Informe Global de Competitividad del Foro Económico Mundial de Davos**, correspondiente al bienio 2017-2018, sitúa a España en la **undécima posición mundial**¹⁶, por detrás de Japón, Francia y Alemania, y por delante de Estados Unidos en lo que se refiere a la dotación de infraestructuras de transporte.

En cuanto a los hechos destacados por sector, España es líder en alta velocidad ferroviaria disponiendo de la segunda red de alta velocidad más extensa del mundo después de China (con más de 3.000 km de vía en servicio) además de exportar a los cinco continentes su tecnología en sistemas de comunicación y señalización ferroviaria, mantenimiento de infraestructuras, gestión del tráfico y material rodante. En cuanto al sector aéreo, España dispone del mayor operador de aeropuertos a nivel mundial por número de pasajeros, con una red nacional de 46 aeropuertos y 2 helipuertos además de participar en la gestión de otros aeropuertos a nivel internacional. España también es líder en carreteras, teniendo la primera red de autovías y autopistas con una longitud superior a los 16.000 km. En el modo marítimo, España es la segunda potencia europea en movimiento de contenedores y la undécima a nivel mundial con una capacidad instalada de 1.000 millones de toneladas.

España ocupa la
11ª
posición mundial en
infraestructuras de
transporte en 2017

El esfuerzo inversor en infraestructuras del transporte realizado por España en las últimas décadas ha posibilitado la transformación del sector empresarial, convirtiéndolo en referente mundial. Este posicionamiento, se ve reflejado en las **importantes adjudicaciones a empresas españolas logradas en los últimos años en el mercado internacional**. Entre ellas, destacan los proyectos de construcción de la Línea de Alta Velocidad La Meca-Medina, la línea de Alta Velocidad HS2, la Alta Velocidad de California, el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, el Aeropuerto de Heathrow en Reino Unido, las Autopistas LBJ y North Tarrant Express en Estados Unidos, la Autopista A-30 de Montreal en Canadá, las Legacy Way y Toowoomba Second Range Crossing en Australia, los Metros de Riad, Lima, Panamá, Quito, Nueva York, Santiago de Chile y Doha, la Ampliación del Canal de Panamá, el puerto Açú en Brasil, los túneles del Follo Line en Noruega, el Tranvía de Odense en Dinamarca, el Tren Ligero de Sidney que hoy en día representan uno de los mayores escaparates de la capacidad tecnológica e innovadora de España en dos sectores clave para la economía, como son la ingeniería y construcción aplicadas a las infraestructuras de transporte. España también es líder mundial en la gestión de infraestructuras del transporte.

En su ranking anual, la publicación especializada **Engineering News-Record (ENR)** situó en 2015 al sector español de construcción de infraestructuras en segunda posición en cuanto a facturación internacional, por detrás de China, con cerca de 60.000 millones de dólares de ingresos. Las empresas españolas se posicionan así por delante de grandes compañías de otros países de reconocida experiencia en el sector, como Estados Unidos, Francia, Corea o Italia.

¹⁶ Fuente: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index-2017-2018/competitiveness-rankings/#series=GCI.A.02.01>

Con el propósito de describir el posicionamiento internacional del sector privado de forma detallada, se realiza una clasificación por empresas constructoras y concesionarias y por empresas de ingeniería y consultoría.

Constructoras y Concesionarias

Las empresas constructoras y concesionarias españolas cuentan con un reconocido prestigio en el sector y una significativa presencia internacional; **seis de las doce mayores empresas de gestión de infraestructuras de transporte (por número de concesiones) a nivel mundial son españolas**¹⁷ y gestionan cerca del **47% de las principales concesiones de transporte**.¹⁸ Adicionalmente, dos empresas españolas lideran la clasificación por volumen de inversión.



Presencia internacional de las constructoras y concesionarias · Fuente: Seopan y Anci

El 95% de las empresas españolas del sector con actividad internacional son miembros de Seopan. Las constructoras tienen presencia permanente en aproximadamente 85 países de cinco continentes, mientras que las concesionarias gestionan infraestructuras en 27 países de América, Europa, Asia y Oceanía.

En 2016, las empresas asociadas representaron un **volumen de producción anual total de 80.000 millones de euros**, proporcionando empleo a más de 426.000 personas, y con una **actividad internacional que representa actualmente el 75% de su cifra total de negocio**, y el **89% de su actividad en construcción** (las cifras de 2016 fueron de **95.000 millones de euros, con un 89,2% internacional**¹⁹).

En 2016, la cartera de proyectos internacionales de las constructoras españolas ascendió a

85.000 M€*

Algunos de los proyectos emblemáticos que componen su cartera de proyectos internacionales son, aparte de los citados anteriormente, el metro de Toronto, el metro de Dubái o las autopistas 4G en Colombia.

El éxito de las constructoras y concesionarias españolas se debe principalmente a su **elevada capacidad técnica y de innovación**, así como a su creciente **diversificación y especialización**.

17 , 18, 19 Fuente: Seopan

* datos de elaboración propia a partir de la información proporcionada por Seopan

En lo que se refiere a **posibles obstáculos** a la internacionalización, estos tienen que ver principalmente con los **propios procesos de licitación**, en concreto los requisitos mínimos técnicos y financieros exigidos en precalificaciones y ofertas (a menudo están orientados a proteger y dar preferencia al mercado local), los cuales dificultan la competitividad de las empresas. Las empresas también resaltan las barreras jurídicas en algunos países y la necesidad de intensificar el apoyo institucional para reducirlas.

Ingenierías y Consultoras

En el ámbito de la ingeniería y consultoría, **prácticamente la totalidad de las empresas españolas operan a nivel internacional en más de 120 países**, y las que están asociadas a Tecniberia y Fidex, las asociaciones más representativas del sector, disponen de 456 establecimientos permanentes en 84 países (delegaciones o filiales). El **peso de su facturación internacional con respecto al total supera ya el 70%**, una proporción muy similar a la de todo el sector de la ingeniería. En el recién superado contexto de crisis económica y de descenso de la inversión pública, la internacionalización ha representado para muchas empresas, la manera más eficiente de atraer nuevas oportunidades y de así mantener su actividad diversificando las áreas geográficas de actuación.²⁰

El aprovechamiento de las oportunidades procedentes de mercados internacionales ha permitido a las ingenierías españolas incorporar a su cartera proyectos tan emblemáticos como los citados anteriormente y otros tantos, entre ellos, el metro de Estocolmo en Suecia o el aeropuerto de Schiphol en Holanda.

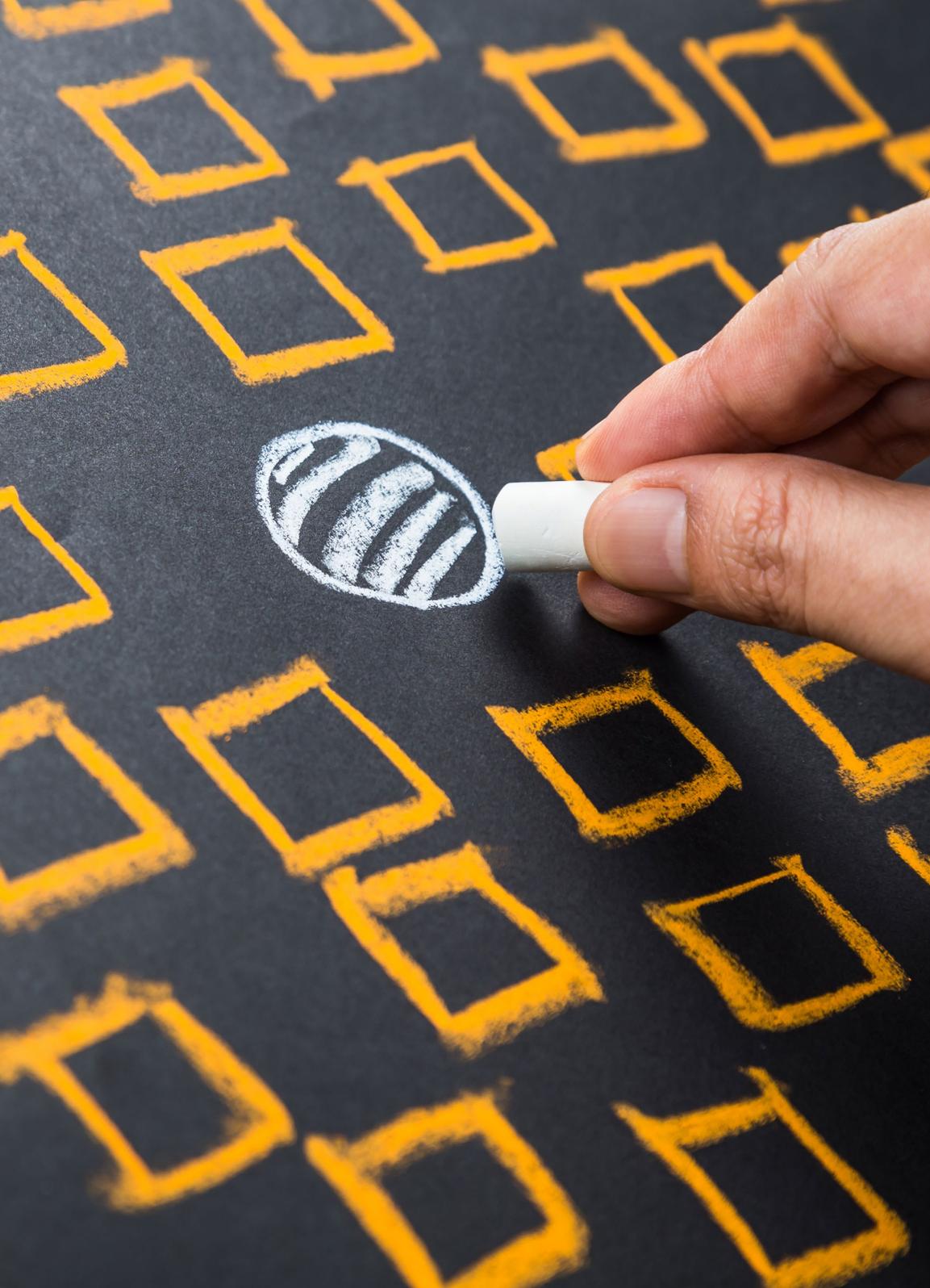


Presencia internacional de las ingenierías y consultoras · Fuente: Fidex y Tecniberia

Por otro lado, el sector considera la **innovación** como un factor clave para crear **ventajas competitivas adicionales sostenibles y duraderas**.

En cuanto a las **posibles barreras** con las que tienen que lidiar las ingenierías españolas a la hora de incrementar su presencia internacional, destacan la inestabilidad e inseguridad jurídica y fiscal en determinados mercados y los restrictivos requerimientos financieros de los proyectos. Asimismo, parece necesario para reforzar el posicionamiento internacional un mayor apoyo institucional y la optimización de la gestión de los fondos de ayuda al desarrollo.

²⁰ Fuente: Los valores indicados proceden de la memoria anual de Tecniberia 2016: <http://www.tecniberia.es/documentos/Memoria-Tecniberia-2016.pdf>



6 - DEMANDA

Una vez analizada la oferta de servicios del sector español del transporte y las infraestructuras, el Plan estudia los mercados en los que la demanda se ajusta a la oferta española y por tanto proporciona oportunidades para un mejor posicionamiento estratégico.

A continuación, se plantea un análisis pormenorizado de aquellos países que arrojan un mayor potencial atendiendo a los intereses de las empresas y a unos parámetros objetivos de caracterización del mercado.

6.1 · ANÁLISIS POR PAÍSES

Seguidamente se incluye una ficha país por cada uno de los mercados analizados*:

Arabia **S**audí
Argentina
Australia
Canadá
Chile

India
Israel
Malasia
Marruecos
México

Colombia
Dinamarca
Egipto
Emiratos **Á**rabes **U**nidos
Estados **U**nidos

Noruega
Perú
Reino **U**nido
Suecia
Singapur

* Las conclusiones arrojadas en cada una de las fichas país se deriva, entre otras, de las opiniones de los operadores económicos activos en los países.



Seguridad económica

R. País OCDE	2/7
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	SIGNIFICATIVO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	92/190
Percepción corrupción transparency.org	62/176

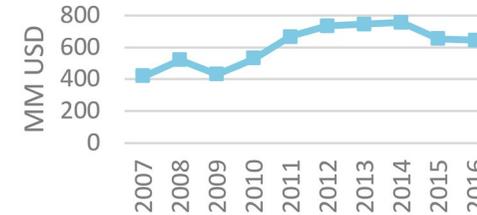
Planes de inversión

- **VISION 2030:** Dentro de este plan estratégico se recogen una serie de reformas políticas que afectan al sector transporte e incluye el desembolso de más de 2.000 millones de € hasta 2030.
- **NATIONAL INVESTMENT PLAN (NIP):** plan de inversión en infraestructuras de transporte para los próximos 10 años que incluye el desembolso de más de 32.000 millones de €.
- **SAUDI RAILWAY MASTER PLAN:** plan de inversión ferroviaria hasta 2040 que incluye el desembolso de más de 85.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución del PIB estancado por la caída de los precios del petróleo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Programa de privatización de aeropuertos, 2017-2030, 8.600 millones de €.
- 🛣 King Hamad Causeway, 2017-2023, 4.300 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril del Golfo, paralizado, 15.000 millones de € (Programa completo).
- 🚆 Saudi Landbridge Project, 2018-2027, 8.000 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril Yeda-Jizán, 2017-2021, 1.700 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril Abha-Jizán, 2018-2021, 850 millones de €.
- 🚢 Ampliación del puerto King Abdullah, 2015-2025, 2.000 millones de €.
- 🚇 Metro de Yeda, 2013-2022, 13.800 millones de €.
- 🚇 Metro de La Meca, 2011-2021, 13.500 millones de €.
- 🚇 Metro de Medina, 2013-2020, 850 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🛣 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano

Conclusiones

Arabia Saudí se encuentra en una situación de PIB estancado por la caída de los precios del petróleo, principal fuente de ingresos del país, de los últimos dos años. El nivel de riesgo es bajo y el sistema jurídico comercial es muy similar al occidental.

Arabia Saudí es miembro de importantes alianzas internacionales como el Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo, la Liga Árabe o la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Debido a la incertidumbre económica el Gobierno Saudí está valorando la posibilidad de desarrollar proyectos en el marco de colaboraciones público-privadas (PPP), y a tal fin ha creado el Organismo National Center for Privatization & PPP (NCP), como parte del programa Saudi Vision 2030 con el que el gobierno de Arabia Saudí busca diversificar su economía con un conjunto de grandes medidas encaminadas a potenciar los sectores no petroleros y a desarrollar las infraestructuras.

Si bien la competencia de empresas internacionales es muy fuerte, las oportunidades de negocio para las empresas españolas en la región son numerosas, con volúmenes de inversión muy altos, especialmente en proyectos de infraestructuras de transporte. Además de las ya mencionadas anteriormente, destacan la creación de ciudades industriales en Jubail y Yanbu, o la construcción de la nueva futurista ciudad conocida como NEOM (inversión de 425.000 millones de €).

Se están dando los primeros pasos en la búsqueda de una mayor apertura, con nuevos marcos regulatorios y fomento de las energías renovables. No obstante, existen barreras de entrada al mercado saudí como la necesidad de tener un sponsor/socio local y la “saudización”, que implica una participación en los trabajos por parte de locales.

Tras el análisis realizado, Arabia Saudí, se puede considerar un mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

R. País OCDE	6/7
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	MEDIO
R. Cambio OANDA	ALTO
Doing Business*	117/190
Percepción corrupción transparency.org	95/176

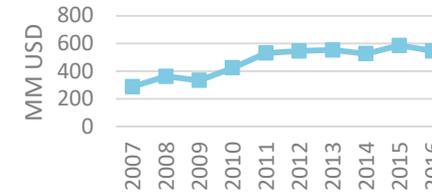
Planes de inversión

- **PLAN DE INFRAESTRUCTURA (2016-2025):** elaborado por la Cámara Argentina de la Construcción, plantea como meta una inversión en infraestructura pública y privada de 8,4% del PIB promedio para los próximos 10 años. El plan, que incluye múltiples sectores, supone una inversión total de 520.000 millones de €, correspondiendo el 70% a inversión pública y el 30% restante a inversión privada. La parte de la inversión dedicada a transportes asciende a 42.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con alguna caída debida a la bajada del precio del petróleo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Ampliación aeropuertos argentinos, 2017-2020, 1.000 millones de €.
- 🛣 Red de A autopistas y Rutas Seguras, 2018-2032, 14.500 millones de €.
- 🚆 Red de Expresos Regionales (RER), 2017-2023, 2.500 millones de €.
- 🚆 Soterramiento del Ferrocarril Sarmiento, 2016-2022, 2.500 millones de €.
- 🚆 Electrificación de líneas y ramales diésel, 2017-2023, 800 millones de €.
- 🚇 Nueva línea F de metro de Buenos Aires, 2020-2023, 900 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🛣 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano

Conclusiones

Argentina ha experimentado importantes cambios políticos desde la llegada al poder de Mauricio Macri, que está implantando una nueva política económica. Sin embargo, sigue enfrentándose a importantes retos como la alta inflación y la volatilidad del tipo de cambio, lo que conlleva riesgos para las empresas extranjeras.

Para favorecer la recuperación económica y comercial del país, se están haciendo esfuerzos para firmar tratados comerciales con varios países. Además, Argentina forma parte de la alianza Mercosur, integrada por 11 países de América del Sur (más Bolivia que se encuentra en proceso de adhesión). Existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

La inversión en infraestructuras ha tenido una marcada tendencia hacia la red vial. Esta línea, sin embargo, se está corrigiendo mediante importantes planes de inversión en el resto de modos de transporte, no solo con financiación pública sino también con atracción de capital privado e impulso a proyectos de concesión. Se esperan fuertes inversiones en ampliaciones de aeropuertos y ferrocarril.

Se observa una recuperación del interés de las empresas internacionales de ingeniería y construcción en el mercado, especialmente españolas, italianas y brasileñas.

Tras el análisis realizado, Argentina se puede considerar un mercado de oportunidad para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	14/190
Percepción corrupción transparency.org	13/176

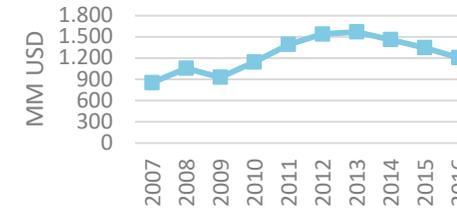
Planes de inversión

- **INFRASTRUCTURE INVESTMENT PLAN (2017-2027):** plan estratégico del gobierno federal dotado de más de 49.000 millones de € para el desarrollo de las infraestructuras de transporte en los próximos 10 años.
- **AUSTRALIAN INFRASTRUCTURE PLAN (2016-2031):** hoja de ruta con 78 recomendaciones específicas para las inversiones en el país. No toma decisiones sobre la financiación.
- **NATIONAL RAIL PROGRAM:** programa de 6.500 millones de € para financiar proyectos ferroviarios en toda la nación que mejorarán los servicios y la red de transporte.
- **STATE INFRASTRUCTURE STRATEGY (2017-2020):** 20.000 millones de €, de los cuales 13.000 millones de € se destinarán a nuevas infraestructuras de transporte en el estado de Nueva Gales del Sur.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Crecimiento del PIB en moneda local mermado en USD por caída de los precios de los recursos de la minería y política monetaria:



- **30 YEAR INFRASTRUCTURE STRATEGY (2016-2046):** contiene 137 recomendaciones con las iniciativas a desarrollar en el estado de Victoria en las próximas tres décadas con el apoyo de financiación privada.
- **STATE INFRASTRUCTURE PLAN (2017-2021):** 13.000 millones de € para la planificación, inversión y construcción de infraestructuras en el estado de Queensland durante cuatro años, de los cuales más de 2.500 irán destinados a infraestructura de transporte.
- **STATE PLANNING STRATEGY 2050:** hoja de ruta establecida por el Ministerio de Planificación de Western Australia (2014) con sus principales iniciativas. El plan de financiación no está definido.
- **TRANSPORT FOR 3,5 MILLION:** plan a largo plazo con perspectivas de crecimiento en el uso del transporte público en Western Australia. Propuesta de recurrir a fondos privados, además de los federales y de los de las autoridades locales.

Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈️ Aeropuerto Western Sidney, 2017-2026, 3.473 millones de €.
- 🛣️ Extensión de corredor F6, 2018- 2024, 11.500 millones de €.
- 🛣️ Autopista West Connex, 2017-2023, 10.000 millones de €.
- 🛣️ Renovación de la M80 Ring Road, 2017-2021, 1.600 millones de €.
- 🛣️ Renovación de la Northern Road, 2016-2025, 1.000 millones de €.
- 🛣️ Autopista M12, 2017-2026, 803 millones de €.
- 🚆 Mejora de las conexiones ferroviarias interurbanas, 2018-2025, 25.000 millones de € .
- 🚆 Inland Rail Melbourne-Sydney, 2017-2025, 6.400 millones de €.
- 🚢 Ampliación del Puerto de Townsville, 2017-2023, 470 millones €.
- 🚇 Metro de Sidney, 2019-2025, 20.000 millones €.
- 🚆 Tren ligero de Canberra. Fase 2, 2017-2018, 13.500 millones de €.
- 🚇 Metro de Melbourne, 2017-2026, 7.600 millones de €.
- 🚆 Brisbane Cross River Rail, 2017-2023, 3.470 millones de €.
- 🚆 Tren ligero de Parramatta, 2017-2023, 2.100 millones de €.
- 🚇 Metro de Perth, 2018-2021, 1.700 millones de €.
- 🚆 Tren ligero de Gold Coast. Fase 3A, 2017-2021, 1.000 millones de €.

Conclusiones

La economía australiana ha demostrado ser una de las más resilientes del mundo pese a las caídas en materias primas (de las que es altamente dependiente) y a los cambios en las políticas monetarias que provocan el descenso del PIB de los últimos años. Es uno de los mejores países para hacer negocios, el nivel de riesgo es muy bajo y la seguridad jurídica alta.

En cuanto a los acuerdos comerciales que firma Australia, destacan el TPP (Trans-Pacific Partnership), el APEC (Asia-Pacific Economic Cooperation) y los acuerdos de libre comercio entre ASEAN-Australia-New Zealand (AANZFTA), y ASEM (Asia-Europe Meeting) y Australia-Gulf Cooperation Council (GCC). Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Dada la descentralización del país, existen planes de desarrollo a nivel federal que se complementan con los respectivos planes estatales. Estos definen las prioridades en el sector de los transportes para los próximos 10-15 años para compensar el crecimiento demográfico esperado y el estado de las mismas. Pese a la apertura de su economía, las barreras de entrada incluyen aspectos logísticos (distancia, necesidad de presencia física) así como administrativos.

Referente a la competencia, las empresas locales e internacionales fuertemente arraigadas pueden asumir la mayoría de los trabajos que el sector demanda, a excepción de ciertas tareas de carácter más tecnológico, dado que no hay experiencia local reciente. Esto, unido a la deliberada apertura del mercado en el subsector de la construcción, ha permitido la entrada al mercado de competidores extranjeros (contratistas españoles e italianos). Con estos elementos, se considera que Australia es un mercado prioritario para las empresas españolas.

MODO: ✈️ Aéreo · 🛣️ Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano



Seguridad económica

R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BASTANTE ACEPTABLE
R. Cambio OANDA	MEDIO
Doing Business*	18/190
Percepción corrupción transparency.org	9/176

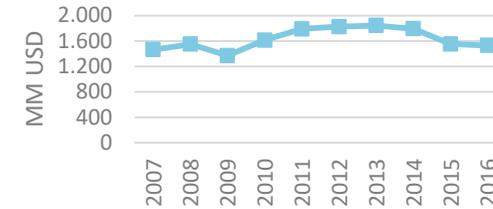
Planes de inversión

- **INVESTING IN CANADA PLAN (2016-2028):** plan federal con una inversión en infraestructuras superior a los 120.000 millones de €, de los que 20.000 millones de € se destinarán a transporte urbano.
- **MOVING ONTARIO FORWARD PLAN (2015-2025):** plan del Gobierno de la Provincia de Ontario para llevar a cabo una inversión de 20.900 millones de € en infraestructuras de transporte.
- **QUEBEC INFRASTRUCTURE PLAN (2017-2027):** plan de inversión en infraestructuras de transporte del Gobierno de Quebec por un volumen de 11.900 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

PIB en general estable, si bien ha sufrido una caída en los últimos ejercicios debido al precio de los hidrocarburos:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Ampliación del Aeropuerto Internacional de Vancouver, 2017-2037, 3.900 millones de €.
- 🛣 Ampliación y expansión de la red de autopistas de Alberta, 2017-2021, 530 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril de Alta Velocidad Toronto – Windsor, 2014-2025, 14.800 millones de €.
- 🚆 Hyperloop Toronto – Montreal.
- 🚢 Puerto Roberts Bank Terminal 2, 2018-2025, 1.400 millones de €.
- 🚆 Integración GO RER/SmartTrack en Toronto, 2014-2027, 9.500 millones de €.
- 🚆 Metro de Toronto. Línea Relief, 2017-2031, 5.900 millones de €.
- 🚆 Metro ligero de Montreal, 2016-2021, 4.200 millones de €.
- 🚆 Metro de Toronto. Ampliación de la línea 1, 4.000 millones de €.
- 🚆 Tren ligero de Calgary. Línea verde, 2017-2026, 3.300 millones de €.
- 🚆 Tren ligero de Ottawa. Fase 2, 2018-2023, 2.100 millones de €.
- 🚆 Metro de Vancouver. Ampliación de la línea Millenium, 2019-2025, 1.700 millones de €.
- 🚆 Metro ligero de Surrey, 2024-2028, 1.500 millones de €.
- 🚆 Metro ligero de Edmonton. Ampliación la Línea Valley, 2018-2026, 1.000 millones de €.
- 🚆 Metro ligero de Hamilton, 2017-2024, 700 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🛣 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚆 Transporte Urbano

Conclusiones

Canadá presenta una evolución del PIB bastante estable, si bien en los últimos ejercicios se ha visto afectada por las fuertes caídas de los precios de los hidrocarburos y la coyuntura internacional. Cuenta con un marco jurídico garantista y un ámbito legal estable y previsible, además de un riesgo país bajo.

Aunque su apertura al mercado es variable y aún existe cierto proteccionismo en algunos sectores, Canadá forma parte de importantes alianzas comerciales firmadas con varios bloques de países. Destacan el TPP (Trans-Pacific Partnership) del que forman parte 11 países (EE. UU. ha abandonado recientemente el tratado); el NAFTA (North American Free Trade Agreement) firmado con EE. UU. y México, en revisión actualmente por petición del primero de ellos; el CETA (Comprehensive Economic and Trade Agreement) firmado con la Unión Europea; y se está negociando un acuerdo similar con el CARICOM (Comunidad del Caribe). Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Si bien se trata de un mercado altamente maduro, existen importantes necesidades de inversión que satisfagan las nuevas necesidades de movilidad, especialmente en las áreas metropolitanas, así como la modernización de muchas infraestructuras que están alcanzando el final de su vida útil. La inversión en infraestructuras de transporte se lleva a cabo a todos los niveles de la administración, todos ellos bien definidos y ambiciosos, con financiación mayoritariamente pública asignada por estas administraciones.

Por otro lado, se han desarrollado algunos proyectos destacados con financiación PPP, gracias a los cuales algunas de las principales empresas españolas del sector se han consolidado en el país. A pesar de la alta competencia y de que el mercado esté dominado en su mayor parte por empresas anglosajonas, la alta especialización, la capacidad técnica y la anticipación de nuestras empresas han convertido sus trabajos en el país en referencias de éxito.

Así, Canadá puede considerarse un mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras de transporte.



Seguridad económica

R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	55/190
Percepción corrupción transparency.org	24/176

Planes de inversión

- **AGENDA INFRAESTRUCTURA, DESARROLLO E INCLUSIÓN CHILE 30 30:** En 2013 se lanzó la Agenda 30.30 con el objetivo de dar un nuevo salto en las infraestructuras del país incorporando nuevos niveles de inclusión y equidad. Los requerimientos de inversión son de 128.241 millones de € para el período 2016-2025. La parte de la inversión enfocada a infraestructuras del transporte asciende a 71.695 millones de €.
- **PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE 2025 SANTIAGO:** responde a las necesidades de movilidad de los santiaguinos ante el crecimiento de la ciudad, proponiendo más de 100 proyectos necesarios con una inversión de 20.000 millones de €.

Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Aeropuerto Internacional de Santiago, 2016-2020, 700 millones de €.
- 🚇 Túnel Binacional de Agua Negra (Argentina-Chile), 2015-2030, 8.500 millones de €.

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB salvo los últimos años debido al descenso de los precios de los recursos mineros:



- **PLAN TRIENAL 2017-2019 DE LA EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO (EFE):** con un presupuesto de 500 millones de €, se espera triplicar el número de pasajeros y duplicar el volumen de carga transportada.
- **FONDO DE INFRAESTRUCTURA:** nueva forma de financiar obras públicas a través de unos recursos por un total cercano a los 7.700 millones de €, captados a partir del potencial valor económico futuro de las concesiones que cuentan con peajes, una vez éstas sean propiedad del Estado.

- 🚆 Ampliación del Metro de Santiago, Inicio 2019, 1.100 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Conclusiones

Chile presenta una evolución principalmente positiva del PIB, si bien en los últimos ejercicios se ha visto afectada por el descenso de los precios de los recursos mineros. Se trata de un mercado maduro, con una seguridad jurídica alta. Además, es el país con más infraestructura desarrollada de América Latina.

Entre las alianzas comerciales de Chile firmadas con varios países destacan el TPP (Trans-Pacific Partnership) del que forman parte 11 países; Mercosur, integrado por 11 países de América del Sur (más Bolivia que se encuentra en proceso de adhesión); y la Alianza del Pacífico, formada por Chile, México, Colombia y Perú. Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

En cuanto a la inversión prevista en infraestructuras, el país dispone de un amplio *pipeline* de proyectos, destacando los desarrollados en transporte urbano.

La mayor barrera de entrada al mercado chileno es la obligación de colegiación de los ingenieros extranjeros y la fuerte competencia local, capacitada para realizar los proyectos más complejos, aunque con algunas carencias en tecnologías de última generación que sí pueden aportar a Chile las empresas españolas.

Tras el análisis realizado, Chile se puede considerar un mercado de oportunidad para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

R. País OCDE	4/7
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	MEDIO
Doing Business*	59/190
Percepción corrupción transparency.org	90/176

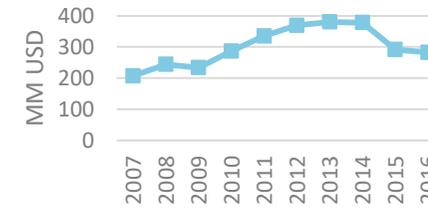
Planes de inversión

- **PROGRAMA DE CONCESIONES DE AUTOPISTAS 4G (2014-2022):** programa de infraestructura vial que incluye cerca de 40 proyectos involucrando 7.000 km de red vial nacional, 125 km de túneles y 150 km de viaductos por un valor de inversión aproximado de 13.400 millones de €.
- **PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE INTERMODAL (PMTI, 2015-2035):** inversiones de 62.000 millones de € anuales para actuaciones en infraestructuras.
- **PROGRAMA DE CIUDADES SOSTENIBLES Y COMPETITIVAS (CSC):** surge dentro del marco de la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES), desarrollada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con alteraciones producidas por la disminución de los precios del petróleo y la alteración de la política monetaria de Estados Unidos.



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Nuevo Aeropuerto El Dorado II, 2019-2022, 1.000 millones de €.
- ✈ Modernización de la infraestructura aeroportuaria del país, 2018-2020, 400 millones de €.
- ✈ Plan de Navegación Aérea, 2019-2022, 1.600 millones de €.
- 🚛 Plan de cuarta generación de concesiones 4G, 2015-2025, 13.800 millones de €.
- 🚛 Plan de renovación de vías terciarias, 2016-2036, 13.600 millones de €.
- 🚆 Red de cercanías de Bogotá, 2019-2022, 420 millones de €.
- 🚢 Proyecto Base Naval del Caribe, 2017-2021, 2.100 millones de €.
- 🚇 Ampliación del Metro de Medellín, 2017-2030, 4.200 millones de €.
- 🚇 Metro de Bogotá. Línea 1, 2019-2022, 3.600 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🚛 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano

Conclusiones

Colombia se caracteriza por tener un riesgo país medio y una evolución positiva del PIB salvo en los últimos dos años, debido a la disminución de los precios del petróleo y la alteración de la política monetaria de Estados Unidos.

La apertura comercial de Colombia es alta y forma parte de importantes alianzas comerciales firmadas con varios bloques de países. Destacan Mercosur, integrado por 11 países de América del Sur (más Bolivia que se encuentra en proceso de adhesión); la Comunidad Andina, integrada por Ecuador, Bolivia, Colombia y Perú; y la Alianza del Pacífico, formada por Chile, México, Colombia y Perú. Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

El proceso de paz que ha impulsado el actual Gobierno ha atraído una fuerte suma de fondos internacionales para el posconflicto; parte de ellos van a ser destinados a la renovación de vías terciarias del país. Además, existe apoyo por parte de distintos bancos de desarrollo en programas de infraestructura y agricultura.

La inversión pública en el período 2002-2017 se ha quintuplicado hasta superar los 5.500 millones de € anuales en los últimos 3 años. En el sector infraestructuras de transporte, esta tendencia de crecimiento continuará gracias a la existencia de planes de inversiones, entre los que destacan el Programa de Concesiones de Autopistas 4G y el Plan Maestro de Transporte Intermodal 2015-2035.

El mercado colombiano de las infraestructuras se caracteriza por su madurez y alta competencia, tanto nacional como internacional. Las empresas españolas están muy implantadas en el país y cuentan con un prestigio consolidado. Las oportunidades más relevantes para la empresa española se engloban en los modos transporte urbano, carreteras, ferroviario y aéreo, donde las empresas locales demandan mayor apoyo de empresas internacionales por su experiencia y referencias.

Con todo ello, Colombia se puede considerar un mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJA
Doing Business*	3/190
Percepción corrupción transparency.org	1/176

Planes de inversión

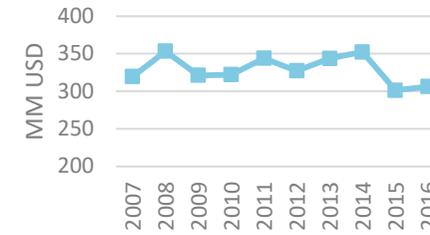
- **ANÁLISIS ESTRATÉGICO CON HORIZONTE 2020:** prioridades de inversión en carreteras y ferrocarriles. En este plan se incluyen en líneas generales algunas de las prioridades de inversión para el desarrollo de una red de transportes eficiente y sostenible. Este análisis no incluye volúmenes de inversión.

Cada organismo público y/o privado es responsable de la planificación de las inversiones existiendo un gran número de iniciativas regionales.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con alguna caída relacionada con la situación económica global:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Fixed Link Fehmarn Belt, 2008-2028, 7.000 millones de €.
- 🚆 Nuevo sistema de señalización ferroviaria (ERTMS), 2009-2023, 2.500 millones de €.
- 🚆 Tren ligero Odense Letbane, 2015-2020, 400 millones de €.

Conclusiones

Dinamarca posee una economía que se ha mantenido estable y con previsiones de crecimiento durante los últimos años, aunque ha sufrido alguna caída del PIB debida principalmente a la coyuntura económica global y la caída de precio de los hidrocarburos. Se trata de un mercado maduro con un riesgo bajo además de ser el país con menos corrupción a nivel mundial. Es miembro de la Unión Europea desde 1973 y forman parte del espacio Shengen de libre circulación. Destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Disponen de un sistema de transportes en buenas condiciones que requiere algunas mejoras, focalizándose la inversión en temas relacionados con el aumento de la seguridad del viajero. Debido al crecimiento de la población en las ciudades, otro de los focos de inversión es el transporte urbano eficiente y sostenible. Estas inversiones, aunque siguen las líneas marcadas por el Análisis Estratégico con Horizonte 2020, no están canalizadas por una única institución. Son los distintos gestores de las infraestructuras los que estructuran las inversiones en función del presupuesto disponible.

Es cierto que se trata de un país donde las barreras de entrada debidas al idioma son altas; no obstante existen empresas internacionales y españolas implantadas en el país.

Por todo lo anterior y dado que existen algunos proyectos donde los servicios ofrecidos por las empresas españolas pueden aportar valor, se considera a Dinamarca como un país de oportunidad.



Seguridad económica

R. País OCDE	ALTO
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	ALTO
R. Cambio OANDA	ALTO
Doing Business*	128/190
Percepción corrupción transparency.org	108/176

Planes de inversión

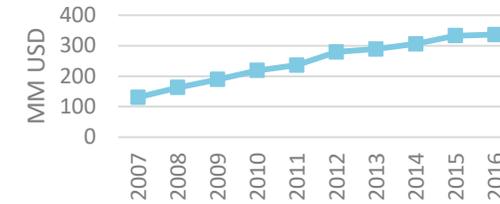
- **SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY EGYPT VISION 2030:** plan de desarrollo de las infraestructuras del país que incluye, entre otros, cuatro megaproyectos como son:
 - Desarrollo de la Zona del Canal de Suez.
 - Desarrollo de la costa mediterránea.
 - Zona del Triangulo de Oro junto al Mar Rojo.
 - Construcción de una nueva capital.

No incluye volúmenes globales de inversión.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución del PIB continuado y positivo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Ampliación del Aeropuerto Internacional de El Cairo, 2019-2025, 230 millones de €.
- ✈ Nueva terminal del Aeropuerto de Sharm El-Sheikh, 2018-2019, 230 millones de €.
- 🛣 Carretera Safaga-El Queseir-marsa Alam, 70 millones de €.
- 🛣 Carretera Ras Sudr-Sharm el Sheij, 2018, 60 millones de €.
- 🛣 Carretera Alejandría- Abu Simbel, 40 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril de alta velocidad Alejandría-Aswan, 2015-2022, 8.500 millones de €.
- 🚆 Metro de El Cairo, 2013-2020, 3.000 millones de €.
- 🚆 Línea Mansoura-Damietta, 230 millones de €.
- 🚢 Puerto minero Safaga, 230 millones de €.
- 🚆 Monorrail de El Cairo, 2018, 1.270 millones de €.
- 🚆 Tranvía satélite de Nuevo Cairo al aeropuerto, 230 millones de €.

Conclusiones

La economía de Egipto está afrontando algunos retos en el medio plazo y es muy vulnerable a los cambios de las políticas internacionales y a los desequilibrios domésticos. Sin embargo, la evolución del PIB en los últimos años ha sido estable y con un crecimiento notable y continuado, representando una de las tres economías más importantes de África junto con Sudáfrica y Nigeria. Este crecimiento se ha visto impulsado por la recuperación del sector manufacturero, de la construcción, el turismo y el proyecto del canal de Suez. No obstante, el país tiene un escenario macroeconómico complicado debido a la presión sobre la libra egipcia, los bajos niveles de reservas (que apenas son suficientes para cubrir tres meses de importaciones), los déficits gemelos (déficits presupuestario y por cuenta corriente simultáneos) y la alta inflación.

En lo relativo al estado de las infraestructuras del país existen algunas deficiencias, por lo que se prevé una mejora impulsada por las inversiones por parte de las principales instituciones financieras internacionales de la zona, como el Banco Mundial, el Banco Europeo de Inversiones, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, y el Banco Africano de Desarrollo. Estas instituciones, tienen acuerdos y planes de préstamos como el Egypt CSP 2015-2019 para la mejora del sector del transporte. Estas dotaciones se implementan por el Gobierno a través de ambiciosos programas como la estrategia país “Egypt Vision 2030”.

Aunque es un país con altas barreras de entrada debidas a burocracia, seguridad jurídica mejorable e idioma, hay empresas españolas, del resto de Europa y Norteamérica implantadas en el mercado. Para facilitar el comercio con España, ambos países tienen firmado un Convenio para evitar la doble Imposición Internacional desde 2006. Egipto forma parte de la Zona Árabe de Libre Comercio, el Acuerdo de Agadir junto con Marruecos, Túnez y Jordania así como el Acuerdo de Asociación entre la Unión y Europea, Egipto y La Liga Árabe.

En definitiva, Egipto es un mercado de oportunidad para las empresas del Grupo Fomento, así como para el sector privado por las oportunidades que presenta.



Seguridad económica

R. País OCDE	2/7
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	ACEPTABLE
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	21/190
Percepción corrupción transparency.org	24/176

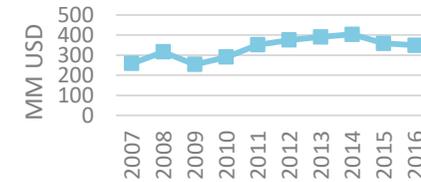
Planes de inversión

- **RTA STRATEGIC PLAN DUBAI 2014-2018:** tiene como objetivos promover el transporte público inteligente y mejorar la movilidad y accesibilidad de la ciudad.
- **UAE VISION 2021:** destaca la importancia de la calidad de los aeropuertos, puertos e infraestructuras viales.
- **ABU DHABI SURFACE TRANSPORT MASTER PLAN 2030 (STMP):** 4.300 millones de € para definir la estrategia de desarrollo del transporte público de Abu Dabi hasta 2030.
- **DUBAI AIRPORTS STRATEGIC PLAN 2020 y AL MAKTOUM INTERNATIONAL 2050 STRATEGIC PLAN:** la inversión estimada para la ampliación del aeropuerto internacional de Dubái será de 6.700 millones de € y 28.400 millones de € para el nuevo mega-aeropuerto internacional Al Maktoum de Dubái.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con alguna caída debida a la bajada del precio del petróleo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Ampliación del Aeropuerto Internacional Al Maktoum de Dubái, 2017-2025, 28.400 millones de €.
- ✈ Ampliación del Aeropuerto Internacional de Dubái, 2011-2020, 6.700 millones de €.
- 🛣 Nueva carretera de acceso a la Expo 2020, 2017-2020, 120 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril del Golfo, paralizado por el momento, 25.800 millones de €.
- 🚆 Hyperloop Abu Dabi-Dubái, 2018-2030, 6.000 millones de €.
- 🚆 Hyperloop Abu Dabi-Al Ain, 5.000 millones de €.
- 🚢 Ampliación del Puerto Khalifa, 2012-2030, 6.000 millones de €.
- 🚢 Puerto de Fuyaira, 2018-2021, 250 millones de €.
- 🚇 Metro de Dubái, 2009-2030, 24.100 millones de €.
- 🚇 Metro de Abu Dabi, 2013-2030, 4.600 millones de €.

Conclusiones

La economía de Emiratos Árabes Unidos es la más diversificada y menos dependiente del petróleo de todos los países productores de Oriente Medio. Sin embargo, en los últimos años su PIB se ha visto resentido por la caída de los precios y atraviesa un momento de estancamiento. El riesgo existente es bajo y existe un clima de negocios favorable para las empresas extranjeras.

Emiratos Árabes Unidos es miembro de importantes alianzas internacionales como el Consejo de Cooperación para los Estados Árabes del Golfo, la Liga Árabe o la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP). Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

La inversión prevista para el desarrollo de infraestructuras de transporte es muy alta, sobre todo en los sectores de transporte público y aeropuertos, por lo que las oportunidades de negocio para las empresas españolas son muy numerosas.

La competencia es elevada, ya que se encuentran implantadas desde hace varios años la mayoría de las principales empresas internacionales del sector. No obstante, la imagen de las empresas españolas es buena existiendo un alto número de oportunidades de elevado volumen de inversión.

Existen algunas barreras de entrada que hay que destacar, como que en los Emiratos Árabes Unidos hay una independencia legislativa muy importante entre los diferentes emiratos. Esto hace que el hecho de obtener una licencia para operar en un emirato, no implique directamente la validez de esa licencia para operar en los otros emiratos.

Tras el análisis realizado, Emiratos Árabes Unidos, se puede considerar un mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

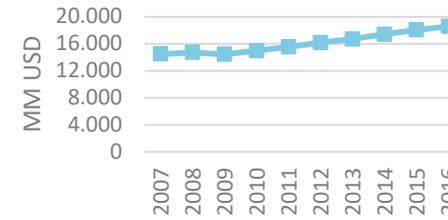
R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	6/190
Percepción corrupción transparency.org	18/176

Planes de inversión

- **REBUILD AMERICA'S INFRASTRUCTURE** (pendiente de aprobación y de desglose): plan federal de inversión en infraestructuras de 170.000 millones de €.
- **NATIONAL PLAN OF INTEGRATED AIRPORT SYSTEMS (NPIAS, 2017-2021)**: plan de inversión federal en aeropuertos de 28.000 millones de €.
- **TEXAS TRANSPORTATION PLAN 2040**: plan estatal de inversión en transporte de 450.000 millones de €, la mayoría de los cuales se asignan al Plan de Carreteras (328.000 millones de €).

PIB real*

Evolución positiva del PIB:



- **METROPOLITAN TRANSPORTATION AUTHORITY (MTA) CAPITAL PROGRAM (2015-2019)**: plan de inversión de transporte en el Área Metropolitana de Nueva York de 28.000 millones de €.
- **PORT AUTHORITY OF NEW YORK & NEW JERSEY (PANYNJ) CAPITAL PROGRAM (2015-2019)**: plan biestatal de 25.000 millones de € para infraestructuras de transporte.
- **MEASURE M, LA METRO (2016-2056)**: plan de transporte del Condado de Los Ángeles de más de 100.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Pipeline de proyectos prioritarios

-  Ampliación de la Interestatal I710 en California, 2018-2026, 340 millones de €.
-  Ferrocarril de Alta Velocidad de California, 2009-2040, 55.000 millones de €.
-  Ferrocarril de Alta Velocidad de Texas, 2017-2040, 13.500 millones de €.
-  Link Union Station, 2019-2022, 2.200 millones de €.
-  Ampliación del PATH Rail a la estación Newark Liberty, 2017-2026, 1.400 millones de €.
-  Ampliación del Puerto de Everglades , 2015-2033, 1.350 millones de €.
-  Rehabilitación de muelles y embarcaderos de Nueva York y Nueva Jersey, 2017-2026, 300 millones de €.
-  Sepulveda Pass Transit Corridor, 2019-2057, 8.200 millones de €.
-  Nueva Terminal de Autobuses de Nueva York, 2017-2026, 3.000 millones de €.
-  Metro de Los Ángeles. Ampliación de la línea púrpura, 2018-2024, 1.600 millones de €.
-  East San Fernando Valley Transit Corridor, 2021-2027, 1.100 millones de €.
-  Línea ferroviaria Express Chicago-O'Hare, 2018-2045, 2.000 millones de €.

Conclusiones

En los últimos años el PIB de EE. UU. se ha caracterizado por una alta estabilidad con tendencia creciente. En términos generales, el país no debe ser considerado como un único mercado, sino como un conjunto de ellos, cada uno de los cuales presenta sus singularidades y oportunidades. En concreto, es significativo que algunos estados como California, Texas y Nueva York tienen un PIB que les sitúa entre las quince primeras economías del mundo.

Por otro lado, EE. UU. es un mercado maduro con una seguridad jurídica alta y un riesgo país bajo, si bien por indicación del Presidente Trump, se está revisando importantes acuerdos comerciales. Así, se ha paralizado la firma del acuerdo con la UE (TTIP, Transatlantic Trade and Investment Partnership), se está revisando el acuerdo con Canadá y México (NAFTA, North American Free Trade Agreement) y ha abandonado el TPP (Trans-Pacific Partnership) del que forman parte 11 países de la cuenca del Pacífico. Además, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Como consecuencia de la falta u obsolescencia de las infraestructuras de transporte en el país, existen numerosas oportunidades, siendo los estados mencionados anteriormente, por su riqueza y gran población, los que presentan mayores planes de inversión y cartera de proyectos. En EE. UU. existe libertad de mercado total. Cualquier empresa extranjera puede competir en igualdad de condiciones. La competencia es elevada, tanto de empresas locales como extranjeras, habiendo atraído las oportunidades del mercado a los más importantes actores internacionales, principalmente de países anglosajones (Reino Unido, Canadá y Australia), y desde ya hace unos años, a las principales europeas.

EE. UU. se puede considerar por todo ello un país prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.

MODO:  Aéreo ·  Carreteras ·  Ferroviario ·  Marítimo ·  Transporte Urbano



Seguridad económica

R. País OCDE	BAJO
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	MEDIO
Doing Business*	100/190
Percepción corrupción transparency.org	79/176

Planes de inversión

- **NATIONAL TRANSPORT DEVELOPMENT POLICY COMMITTEE (NTDPC) 2032:** documento que pretende quintuplicar el nivel de inversión en transportes en un plazo de 20 años y cuadruplicar el % del PIB dedicado a este sector. Esto supondría alcanzar un nivel de inversión de más de 917.000 millones de € entre financiación pública y privada entre 2014 y 2032.
- **NATIONAL HIGHWAYS DEVELOPMENT PROGRAMME:** consta de 7 fases, con el objetivo de mejorar 22.000 km de la red nacional y con un presupuesto estimado de 55.000 millones de euros.

Pipeline de proyectos prioritarios

✈ Construcción de 18 nuevos aeropuertos: Mopa, Navi Mumbai, Shirdi, Sindhudurg, Bijapur, Gulbarga, Hasan, Shimoga, Kannur, Durgapur, Dabra, Pakyong, Karaikal, Kushinagar, Dholera, Dagadarthi Mendal, Nellore Dist., Bhogapuram, Oravakallu, 2023, 14.000 millones de € (financiación pública y PPPs).

PIB real*

El PIB se ha duplicado en los últimos 10 años debido a sus altas tasas de crecimiento:



- **NATIONAL RAIL PLAN 2030 (NRP 2030):** perspectiva a largo plazo de desarrollo de la red ferroviaria nacional de larga distancia a 5 y 10 años vista tanto de mercancías como de pasajeros. Actualmente en desarrollo.
- **SMART CITIES MISSION:** plan para desarrollar, modernizar y hacer más eficientes 98 ciudades de todo el país a través de acuerdos con otros países (fondos bilaterales) o ciudades y mediante la incorporación de nuevas tecnologías.

✈ Corredores de alta velocidad, Diamond Quadrilateral, 2030, 50.000 millones de € (financiación pública y bilateral).

✈ Corredores ferroviarios de mercancías este-oeste, norte-sur, costa este (Dedicated Freight Corridors), 2025, 4.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Elevación de velocidad y Electificación de líneas ferroviarias existentes, Diamond Quadrilateral, Semi High Speed. Programa de Regional Rapid Transit System RRTS en desarrollo por National Capital Region Transport Corporation (NCRTC) , 3.100 M€ para el primer corredor Delhi- Meerut.
- ✈ Corredores RRTS de cercanías/media distancia en torno a Delhi, Fase 1 en 2024, 11.500 millones de €.

- 🚢 Proyecto Sagar Mala, 2025, incluye mega puertos en Sagar Island, Paradip Outer Harbour, Sirkhazi, Enayam, Belikeri y Vadhavan con sus respectivas conexiones ferroviarias, 110.000 millones de € a través de PPP.
- 🚇 Metro en más de 40 ciudades (Delhi, Mumbai, Lucknow, Nagpur, Ahmedabad–Gandhinagar, Chennai, Pune, Chandigarh, Varanasi, Kanpur, entre otros), 2030, 20.000 millones de €.

Conclusiones

India es uno de los países con mayor crecimiento de su PIB, mantenido incluso durante los años de la crisis financiera. El sector de infraestructuras está en plena expansión, aunque se trata de un mercado con una seguridad jurídica media y un riesgo país medio.

Respecto a organizaciones comerciales en las que India participa, destacan la SAARC (South Asian Association for Regional Cooperation) y la SAFTA (South Asian Free Trade Area). Por otro lado, existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

El tamaño del país y la multiplicidad de administraciones dificulta la identificación de un plan de inversiones centralizado y su implementación con garantías, y es la causa de los retrasos recurrentes y del estado crítico de las redes de transporte. Para paliar esta situación, el gobierno central ejerce un creciente control en el desarrollo de las infraestructuras, así como una mayor sistematización de su planificación para los próximos años. De la misma manera, se está dando mayor cabida al Sector Privado mediante las concesiones para reforzar la consecución de los ambiciosos objetivos planteados por el gobierno.

Existen barreras de entrada al mercado importantes (burocracia, mejora en transparencia, necesidad de mayor aceleración de los plazos), pero el ingente volumen de inversiones

en infraestructuras de India ha atraído empresas de todo el mundo y entre ellas un buen número de empresas españolas. Es muy relevante la ayuda oficial al desarrollo que recibe el país por parte de instituciones multilaterales así como de manera bilateral.

En cuanto a la competencia, en el área de ingeniería existen grandes empresas locales así como elevada competencia internacional con centros de producción off-shore; sin embargo, no cuentan con las capacidades suficientes para realizar la modernización de nuevas infraestructuras que el país necesita por lo que se requiere experiencia extranjera. Entre los contratistas y concesionarios, las empresas internacionales tienen cada vez menos presencia por los malos resultados obtenidos, mientras que las indias siguen creciendo e incluso compiten a nivel internacional.

Tras el análisis realizado, se considera India un mercado de oportunidad para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.

MODO: ✈ Aéreo · 🚛 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano



Seguridad económica

R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	54/190
Percepción corrupción transparency.org	28/176

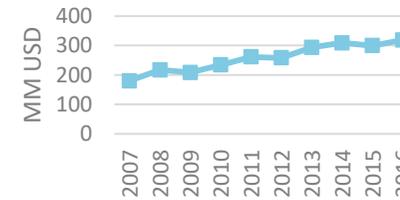
Planes de inversión

- **INFRASTRUCTURE FOR GROWTH (2017-2021):** programa del Gobierno de Israel para el desarrollo de las infraestructuras de energía, sanidad, medio ambiente, agricultura y transporte del país. Para estas últimas, se prevé un volumen de inversión de 20.000 millones de €.
- **NATIONAL PLAN FOR SMART MOBILITY 2017-2021:** este plan tiene dos objetivos principales: por un lado, reforzar la posición de Israel como centro de conocimiento en el campo de la *smart mobility*; y por el otro, promover soluciones innovadoras para el transporte en el país. El plan cuenta con un presupuesto de 60 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución del PIB creciente en los últimos 10 años:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Nuevo Aeropuerto Offshore, 2017-2030, 4.300 millones de €.
- ✈ Aeropuerto Internacional Ramon, 2011-2018, 410 millones de €.
- ✈ Nuevo Aeropuerto Internacional en Ramat David, 2017-2030, 400 millones de €.
- 🛣 Highway 57 bypass enlace Kfar Yona y HaSharon, 2019-2023, 540 millones de €.
- 🛣 Carretera Tzir HaNofesh, 2020-2023, 410 millones de €.
- 🛣 Highway 16 en Jerusalén, 2019-2023, 360 millones de €.
- 🚆 Reconstrucción y conexiones del Eastern Railway, 2020-2030, 2.000 millones de €.
- 🚆 Cuarta vía en el corredor Ayalon, 2017-2027, 200 millones de €.
- 🚆 Líneas Verde y Morada del metro ligero de Tel Aviv, 2019-2025, 6.900 millones de €.
- 🚆 Línea Verde del metro ligero de Jerusalén, 2018-2025, 2.000 millones de €.
- 🚆 Metro ligero Haifa-Nazaret, 2017-2023, 1.500 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🛣 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚗 Transporte Urbano

Conclusiones

Israel presenta una evolución del PIB bastante estable y creciente en los últimos diez años, con ligeras caídas en algunos ejercicios debido a la coyuntura internacional. Cuenta con un marco jurídico garantista y un entorno legal estable y previsible, además de un riesgo país bajo. Por tratarse de un país con elevados ingresos, su riesgo país no se encuentra clasificado según la OCDE. Además, está adherido a la apostilla de La Haya, permite la repatriación de capitales y mantiene un acuerdo de doble imposición con España.

En cuanto a sus relaciones comerciales, Israel cuenta con el Acuerdo Euro-Mediterráneo de asociación con la Unión Europea, el mayor proveedor del país. Además, Israel es observador de la Cooperación Económica del Mar Negro (BSEC).

El gobierno de Israel está inmerso en un proceso de mejora de todas las redes de comunicación, energía y transporte del país. En este sentido, existe un Plan Nacional de inversiones muy ambicioso, con un volumen para infraestructuras de transporte durante los próximos cuatro años significativamente elevado en relación con el tamaño del país. Además, existe un Plan Nacional específico para *smart mobility*, con el fin de

aflanzar su posición como país experto en este campo y de promover la innovación en el transporte. Cabe destacar la relevancia de este plan en un país que representa un hub global del emprendimiento y la innovación, con un importante ecosistema de startups de base tecnológica.

Muchas empresas internacionales del sector de las infraestructuras de transporte consideran Israel un mercado atractivo y prioritario. A la habitual competencia europea y americana se han sumado las empresas de origen chino. En cuanto a empresas españolas, su presencia es creciente y su consideración por parte del país ha mejorado mucho en los últimos años.

Así, Israel puede considerarse un mercado de oportunidad para las empresas españolas del sector de las infraestructuras de transporte.



Seguridad económica

R. País OCDE	BAJO
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	24/190
Percepción corrupción transparency.org	55/176

Planes de inversión

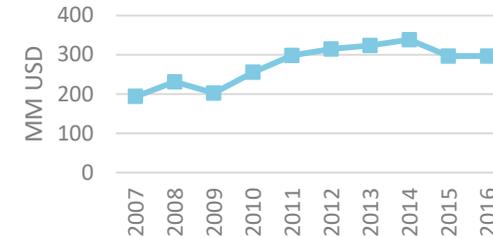
- **ELEVENTH MALAYSIA PLAN (2016-2020):** establece la estrategia de desarrollo del gobierno con un presupuesto de más de 25.000 millones de € para cinco años de desarrollo de infraestructuras.
- **GREATER KUALA LUMPUR/KLANG VALLEY MASTER PLAN (2013-2033):** plan integrado para transformar el transporte público de la región con un horizonte temporal de 20 años. Detalla el desarrollo la red ferroviaria urbana, de autobuses y taxis en el área metropolitana de Kuala Lumpur.
- **PENANG MASTER PLAN 2010:** compendio de medidas de alto nivel a implementar en la región de Penang, con un importe que podría alcanzar los 5.500 millones, destinadas a fortalecer la red de transporte público.
- **PLANES SECTORIALES A NIVEL NACIONAL** (ferroviario, mercancías, carreteras, autobuses): en desarrollo presente o futuro por las agencias correspondientes.

* Fuente: Banco Mundial

MODO: ✈ Aéreo · 🚗 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚊 Transporte Urbano

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con alguna caída debida a la bajada del precio del petróleo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Ampliación y renovación del edificio terminal del Aeropuerto de Kuala Lumpur, 2021, 860 millones de €.
- ✈ Aerópolis para el Aeropuerto de Kuala Lumpur, 2020, 445 millones de €.
- ✈ Nuevo complejo de control de tráfico aéreo y reestructuración asociada, 2017-2019, 131 millones de €.
- 🚆 Alta velocidad Kuala Lumpur-Singapur, 2026, 14.000 millones de €.
- 🚆 Línea ferroviaria de la costa este, 2018-2024, 12.000 millones de € por Sector Privado.
- 🚢 Nuevo puerto Carey Island, 2020, 30.000 millones de €.
- 🚢 Puerto Tankung Pelepas, 2030, 2.000 millones de €.
- 🚆 MRT (Mass Rapid Transit) de Kuala Lumpur, 2022, 12.500 millones de €.
- 🚆 Ampliación LRT Kuala Lumpur, 2020, 1.900 millones de €.
- 🚆 RTS (Rapid Transit System) Johor Bahru (Malasia)-Singapur, 2024, 500 millones de €.

Conclusiones

Malasia cuenta con una economía recientemente industrializada y relativamente saneada, con un crecimiento moderado del PIB en los últimos años apuntalado en la exportación de materias primas, alta tecnología y un sector de servicios potente. La seguridad jurídica podría calificarse de medio-alta, y se considera asimismo un país con facilidad para realizar negocios.

En cuanto a organizaciones comerciales, Malasia forma parte, entre otras, de la ASEAN (Association of Southeast Asian Nations), APEC (Asia-Pacific Economic Cooperation), del TPP (Trans-Pacific Partnership) y ASEM (Asia-Europe Meeting). Por otro lado, existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Por lo que respecta a la inversión prevista en infraestructuras de transportes, existen planes gubernamentales donde se definen los proyectos prioritarios, varios de los cuales están ya en fase de planificación o construcción. Éstos cubren principalmente la zona de la capital y su conexión con el resto de regiones. Tras las elecciones de 2018 se trazarán previsiblemente nuevos planes de infraestructuras que reorientarán las inversiones. Estos planes estarán previsiblemente enfocados en potenciar el uso del transporte público y en la mejora de las infraestructuras del transporte en Malasia oriental (isla de Borneo), con un nivel de desarrollo muy inferior a la mitad occidental.

Los registros y certificaciones así como la importancia del Sector Privado nacional frenan las oportunidades a las que pueden optar las empresas extranjeras. Por otro lado, es notable la creciente presencia de inversión china en desarrollos urbanos y de transporte, lo que representa una barrera adicional para las empresas occidentales.

En cuanto a la competencia establecida en el país, se trata principalmente de empresas de origen anglosajón, siendo reducido el número de empresas españolas que operan en relación con las oportunidades existentes, particularmente en el sector ferroviario y de transporte urbano.

Tras el análisis realizado, Malasia se puede considerar un mercado de oportunidad para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

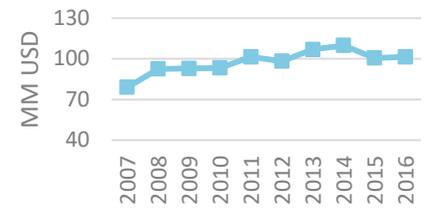
R. País OCDE	ALTO
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	MEDIO
R. Cambio OANDA	MEDIO
Doing Business*	69/190
Percepción corrupción transparency.org	90/176

Planes de inversión

- **PLAN DE INFRAESTRUCTURAS 2035:** plan de inversiones anunciado por el Gobierno en 2016 y que compromete 55.200 millones de € en proyectos de infraestructuras y desarrollo.

PIB real*

Evolución del PIB estancado por la caída de los precios del petróleo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Nuevo Aeropuerto Marrakech, 520 millones de €.
- 🛣 Autopista Berrechid-Tit mellil, 2018, 90 millones de €.
- 🛣 Autopista Casablanca-Berrechid, 2021, 1.600 millones de €.
- 🛣 Carretera Ojos Tiznit, 580 millones €.
- 🚢 Puerto de Kenitra Atlantique, 2015-2022, 500 millones de €.
- 🚢 Puerto Jorf lasfar, 2015-2020, 150 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Conclusiones

En la última década, la economía marroquí se ha caracterizado por la estabilidad macroeconómica y los bajos niveles de inflación aunque se ha visto estancada por la caída del precio del petróleo. En general, tiene una situación sólida y su mayor dependencia es de las exportaciones.

Para continuar con el crecimiento, el gobierno ha llevado a cabo varias acciones y reformas estructurales. Como consecuencia, tiene definidas varias estrategias sectoriales, con planes de inversión para generar riqueza en el país. Esta dinámica ha supuesto un desarrollo de las tendencias de contratación y asociación entre el sector público y privado para financiar proyectos.

Los planes de inversión desarrollados por el gobierno servirán para llevar a cabo los grandes proyectos de infraestructuras del país hasta cumplir con los estándares internacionales. Con proyectos como la ampliación del puerto de Tetuán, el nuevo aeropuerto de Marrakech y las nuevas líneas de alta velocidad.

Para disminuir las barreras de entrada y con el fin de promover la inversión, el gobierno marroquí está prestando especial atención al clima de negocios del país, simplificando los procedimientos administrativos, aprobando leyes de competencia, libertad de precios, propiedad industrial, mejora de transparencia, etc. Con España en particular tiene firmado el Convenio para evitar la doble imposición internacional y, además, tiene otros acuerdos firmados como: Acuerdo de Asociación Marruecos-UE, Tratado de Libre Comercio con los EE.UU, Acuerdo con los países árabes del Mediterráneo y pertenece a la Zona de libre comercio Árabe.

En cuanto a la competencia, cabe destacar que el país alberga varias empresas españolas y europeas del sector que ya están ejecutando los proyectos de mayor envergadura y tienen una estrecha relación con el Gobierno.

Marruecos, tras un análisis global se considera un país de oportunidad debido al interés puntual que supone alguna de las iniciativas planteadas en el sector de las infraestructuras del transporte.



Seguridad económica

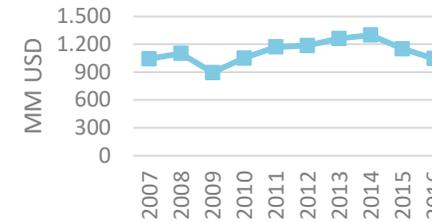
R. País OCDE	3/7
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	49/190
Percepción corrupción transparency.org	101/176

Planes de inversión

- **PROGRAMA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURAS (2014-2018):** inversión global de 380.000 millones de €, de los que 30.000 millones de € se destinan a transporte.
- **PROGRAMA DE APOYO FEDERAL AL TRANSPORTE MASIVO (PROTRAM):** estructurado a través del Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN). Cuenta con más de 40 proyectos en cartera y más de 20 en preparación.

PIB real*

Evolución positiva del PIB con caída debida principalmente a la bajada del precio del petróleo:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Nuevo Aeropuerto Internacional de Ciudad de México, 2015-2050, 8.000 millones de €.
- 🛣 Rehabilitación y conservación de carreteras, 2017-2027, 1.130 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril México DF -Toluca, 2017-2018, 2.600 millones de €.
- 🚢 Nuevo Puerto de Veracruz, 2013-2025, 2.700 millones de €.
- 🚢 Modernización del Puerto de Mazatlán, 2018-2025, 485 millones de €.
- 🚇 Ampliación red de metro de Ciudad de México, 25.000 millones de €.
- 🚆 Construcción de la Línea 3 del Sistema de Tren Eléctrico Urbano en la Zona Metropolitana de Guadalajara, 2014-2018, 13.500 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Conclusiones

México es un país caracterizado por un crecimiento sostenido del PIB con caídas puntuales debidas a la bajada del precio del petróleo o la crisis mundial del 2009. Su riesgo país es medio mientras que su riesgo de impago y cambiario es bajo.

México forma parte de importantes alianzas comerciales firmadas con varios bloques de países. Destacan el TPP (Trans-Pacific Partnership) del que forman parte 11 países (EE. UU. ha abandonado recientemente el tratado); el NAFTA (North American Free Trade Agreement) firmado con EE. UU. y Canadá, en revisión actualmente por petición del primero de ellos; y la Alianza del Pacífico entre Chile, Perú, Colombia y México. Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Con la reciente aprobación de la Ley de Asociaciones Público-Privadas (LAPP) se podrán desarrollar grandes proyectos de infraestructura que los organismos públicos no pueden financiar por sí mismos.

En cuanto a los planes de inversión, destaca el Programa Nacional de Infraestructuras 2014-2018 y el Programa de Apoyo Federal al Transporte Masivo (PROTRAM). En transporte urbano se prevén fuertes inversiones en Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. En carreteras se continúa realizando un gran esfuerzo por mejorar los grandes corredores del país mientras que en la zona central del país la densidad de tráfico provocará a corto plazo nuevas inversiones de ampliación. En aeropuertos se espera un crecimiento importante del tráfico aéreo en México, al igual que en toda la región, lo que implicará oportunidades para concesionarios y empresas españolas con experiencia en ampliaciones o *greenfield*.

El mercado mexicano de infraestructuras se caracteriza por su madurez y alta presencia de empresas españolas implantadas y con experiencia en el sector. A pesar de la elevada competencia, existen grandes oportunidades para empresas españolas.

Tras el análisis realizado, México se puede considerar un mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

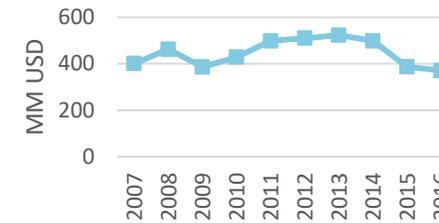
R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	MUY BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	8/190
Percepción corrupción transparency.org	6/176

Planes de inversión

- **NATIONAL TRANSPORT PLAN (NTP) 2018-2029:** plan de infraestructuras de transporte con una inversión de 112.000 millones de €.

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con alguna caída debida a la bajada del precio de los hidrocarburos:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Reubicación del Aeropuerto de Bodo, 2017-2025, 500 millones de €.
- ✈ Aeropuerto Gimsøy, 2018-2025, 270 millones de €.
- ✈ Nuevo Aeropuerto Mo i Rana, 2017-2021, 200 millones de €.
- ✈ Tercera pista del aeropuerto de Oslo, 2017-2030, 150 millones de €.
- 🛣 Carretera E-39, 2017-2026, 35.000 millones de €.
- 🚇 Túnel Rogfast, 2017-2026, 1.850 millones de €.
- 🚆 InterCity, 2014-2032, 13.000 millones de €.
- 🚆 Plan de implementación de ERTMS, 2013-2030, 2.800 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril de Alta Velocidad entre las principales ciudades noruegas.
- 🚢 Túnel Stad, 2018-2023, 265 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Conclusiones

Noruega es una economía muy estable, con un crecimiento sostenido del PIB en los últimos años. Este crecimiento, principalmente positivo, tiene una apreciable dependencia de los precios de los hidrocarburos, de ahí que en los últimos años se haya visto afectado puntualmente. Se espera que su economía siga manteniendo un crecimiento constante en los próximos años. El nivel de riesgo país es bajo y la seguridad jurídica es elevada.

A pesar de no pertenecer a la Unión Europea, Noruega, pertenece al Espacio Económico Europeo por lo que forma parte de un mercado común que permite libertad de circulación de personas, bienes, servicios y capital existiendo además un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Noruega tiene un déficit en estándares de infraestructura de transportes que el gobierno se ha propuesto paliar. Se ha aprobado un ambicioso Plan Nacional (*National Transport Plan 2018-2029*) donde se estructuran con claridad las prioridades del gobierno y se van a destinar altos volúmenes de inversión en materia de infraestructuras, con un especial hincapié en carreteras y ferrocarriles.

No obstante, existen algunas barreras de entrada al mercado debidas principalmente al idioma, puesto que el noruego es el idioma utilizado tanto por las administraciones públicas como por la justicia.

En cuanto a la competencia, existen empresas locales capacitadas para realizar los proyectos más complejos. Sin embargo, existen ciertos nichos de mercado, especialmente en tecnologías de última generación, tanto en el sector ferroviario como en carretas y aeropuertos, junto con la escasez de recursos humanos, que permiten la entrada al mercado de competidores extranjeros tanto de países vecinos (Suecia y Dinamarca), como del resto de países europeos. Hay un número creciente de empresas españolas con intereses en el país y que están licitando en los proyectos anteriormente mencionados (principalmente ferrocarriles y carreteras).

Por tanto, Noruega se considera un mercado prioritario para las empresas españolas.



Seguridad económica

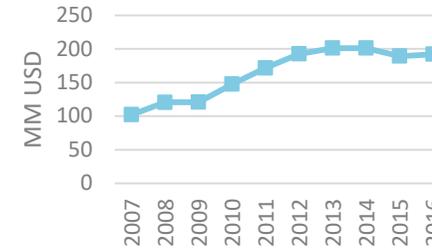
R. País OCDE	3/7
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	58/190
Percepción corrupción transparency.org	101/176

Planes de inversión

- **PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA (2016-2025):** la brecha de infraestructura está calculada en 140.000 millones de €, de los cuales se estima que 50.000 millones de € corresponden a infraestructura del sector transporte (30% ferroviario, 55% redes viales, 4% aeropuertos y 11% puertos).

PIB real*

Crecimiento acelerado en la última década:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Nueva terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, 2018-2023, 1.300 millones de €.
- ✈ Concesión del tercer grupo de aeropuertos, 2017-2019, 160 millones de €.
- 🛣 Plan para la Reconstrucción de las regiones afectadas por el fenómeno del Niño Costero, 6.800 millones de €.
- 🛣 Anillo Vial Periférico, 2017-2019, 1.800 millones de €.
- 🚆 Tren de Cercanías de Lima, 2018-2025, 4.300 millones de €.
- 🚆 Metro de Lima y Callao. Líneas 3 y 4, 2019-2025, 8.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Conclusiones

Perú muestra una evolución del PIB muy positiva en la última década. Organismos internacionales prevén un crecimiento del PIB del 3,8% para 2018. El riesgo país es medio mientras que el cambiario y de impago es bajo.

Para favorecer el desarrollo económico y comercial del país, Perú tiene firmados números tratados comerciales, destacan el TPP (Trans-Pacific Partnership) del que forman parte 11 países; Mercosur, integrado por 11 países de América del Sur (más Bolivia que se encuentra en proceso de adhesión); la Comunidad Andina, integrada por Ecuador, Bolivia, Colombia y Perú; y la Alianza del Pacífico, formada por Chile, México, Colombia y Perú. Por otro lado, destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

Las lluvias torrenciales y sismos son habituales en el país, por lo que tras el desastre natural de El Niño Costero de 2017 se ha previsto un plan de inversión de 6.800 millones de €, presupuesto del que gran parte se destinará a la reconstrucción de carreteras.

El Gobierno peruano reafirma su compromiso de continuar el aumento de la inversión pública y el desbloqueo de proyectos clave de infraestructura como el Aeropuerto Jorge Chávez y la Línea 2 de Metro de Lima. La brecha de infraestructura está calculada en 140.000 millones de €, de los cuales se estima que 50.000 millones de € corresponden a infraestructura del sector transporte.

La competencia en el mercado es alta. Las ingenierías y constructoras locales cuentan con amplia experiencia en las infraestructuras de carreteras pero en los modos aéreo y ferroviario no tienen la capacidad técnica necesaria. A esta competencia local se suma la presencia de los más importantes actores internacionales que desde hace años han detectado las oportunidades de negocio que ofrece Perú. Las principales empresas españolas líderes en el sector infraestructuras del transporte están implantadas en el país y gozan en general de una buena imagen.

Tras el análisis realizado, Perú se puede considerar mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras.



Seguridad económica

R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BASTANTE ACEPTABLE
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	7/190
Percepción corrupción transparency.org	10/176

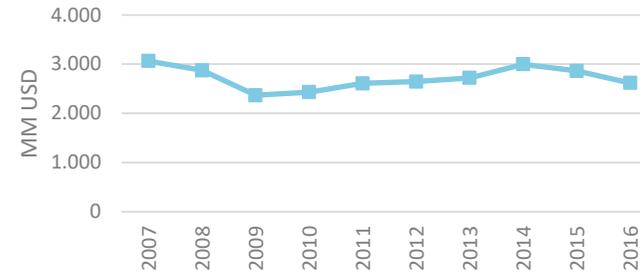
Planes de inversión

- **NATIONAL INFRASTRUCTURE DELIVERY PLAN (NIDP, 2016-2021):** plan nacional en materia de infraestructura económica y social, con una inversión de más de 116.800 millones de €.
- **INFRASTRUCTURE PIPELINE (2016-2021):** plan de inversión en infraestructuras con una inversión superior a 475.000 millones de €, en su mayoría para infraestructuras de transporte.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Evolución principalmente positiva del PIB con una reciente caída debido al contexto económico global y la incertidumbre del Brexit:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Ampliación del Aeropuerto de Heathrow, 2018-2028, 18.000 millones de €.
- ✈ Ampliación del Aeropuerto de Gatwick, 2018-2025, 1.500 millones de €.
- ✈ Ampliación del Aeropuerto de Manchester, 2016-2021, 1.100 millones de €.
- 🛣 Ampliación de la Autopista A14 entre Cambridge y Huntington, 2016-2021, 1.680 millones de €.
- 🛣 Autopista M4 Smart entre Reading y Londres, 2016-2021, 730 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril de Alta Velocidad HS2, 2012-2033, 63.000 millones de €.
- 🚆 Programa de ferrocarriles Intercity Express, 2016-2021, 6.400 millones de €.
- 🚆 Electrificación del ferrocarril Great Western entre Londres y Cardiff, 2016-2021, 3.200 millones de €.
- 🚆 Hyperloop en Reino Unido.
- 🚇 Metro de Londres, 2016-2021, 29.200 millones de €.
- 🚇 Crossrail 2, 2023-2030, 35.000 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🛣 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano

Conclusiones

Reino Unido ha experimentado una evolución del PIB positiva desde el año 2009, si bien ha encadenado una desaceleración en el crecimiento económico en los dos últimos ejercicios a consecuencia de la coyuntura internacional y la incertidumbre generada por el “Brexit” (salida del país de la Unión Europea). El mercado es maduro y, a pesar de lo anterior, la seguridad jurídica es alta y el riesgo país, bajo.

Si bien por el momento y hasta la salida de la Unión Europea (prevista marzo de 2019) no existen barreras de entrada significativas al mercado británico, existe incertidumbre en cuanto a los efectos que pueda traer consigo el proceso, que seguirán presentes mientras no avancen las negociaciones entre las dos partes.

Las infraestructuras requieren importantes inversiones, encaminadas a modernizar y aumentar la capacidad de las existentes, así como a continuar el desarrollo de las nuevas infraestructuras, como son la línea de alta velocidad HS2 o el proyecto ferroviario Crossrail. Así, Reino Unido dispone de un Plan Nacional de infraestructuras con las necesidades y el pipeline de proyectos bien definidos, y con un componente privado de financiación relevante.

La competencia en el mercado es alta. La mayoría de los grandes grupos multinacionales de ingeniería y construcción están presentes en el país. No obstante, las principales empresas españolas líderes en el sector cuentan con una presencia y un prestigio consolidados, habiendo participado en importantes proyectos, cosechando numerosos éxitos, lo cual podrían aprovechar empresas más pequeñas de cara a comenzar sus operaciones en el mercado británico.

Con todo ello, Reino Unido puede considerarse un mercado prioritario para las empresas españolas del sector de las infraestructuras de transporte.



Seguridad económica

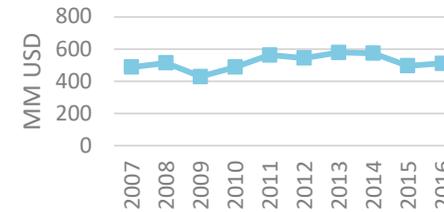
R. País OCDE	n/a
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	MUY BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	10/190
Percepción corrupción transparency.org	4/176

Planes de inversión

- **PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURAS (NTP) 2018-2029:** plan de infraestructuras del Gobierno de Suecia y la administración de transportes (Trafikverket) con un presupuesto de 63.000 millones de €.

PIB real*

Evolución del PIB principalmente positiva:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ E4 Circunvalación de Estocolmo, 2015-2025, 3.100 millones de €.
- 🚆 Línea Mälaren, 2012-2025, 17.100 millones de €.
- 🚆 East Link Project, 2013-2035, 5.800 millones de €.
- 🚆 Túnel de Varberg, 2015-2024, 3.990 millones de €.
- 🚆 Ferrocarril Gotemburgo–Boras , 2015-2026, 3.500 millones de €.
- 🚆 Plan de implantación de ERTMS, 2017-2035, 3.000 millones de €.
- 🚆 Metro de Estocolmo, 2015-2030, 2.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

Conclusiones

Suecia es una economía que se ha mantenido muy estable durante los últimos años y a pesar de la crisis económica internacional, se espera que siga creciendo en los próximos años. El nivel de riesgo país es bajo y la seguridad jurídica es elevada. Es miembro de la Unión Europea desde 1995 y forma parte del espacio Shengen de libre circulación. Destacar que existe un convenio firmado con España para evitar la doble imposición.

La inversión pública en infraestructuras para los próximos años está claramente definida en el National Transport Infrastructure Plan 2018-2029, y se concentrará principalmente en el sector ferroviario (incluyendo varias líneas de alta velocidad) existiendo además varias iniciativas relacionadas con el transporte urbano. Los volúmenes de inversión previstos para estos desarrollos son bastante elevados.

Aunque existen algunas barreras de entrada al mercado, debidas principalmente al idioma, las autoridades suecas se esfuerzan en ofrecer oportunidades transparentes y abiertas. De hecho, para los grandes proyectos de infraestructuras se está extendiendo el uso del inglés para atraer a nuevos actores.

En cuanto a la competencia, existen empresas locales capacitadas para realizar los proyectos más complejos. Sin embargo, existen ciertos nichos de mercado, especialmente en tecnologías de última generación, principalmente en el sector ferroviario, que junto con la escasez de recursos humanos, permiten la entrada al mercado de competidores extranjeros tanto de países vecinos (Noruega y Dinamarca) como de resto de países europeos. Hay un número creciente de empresas españolas con intereses en el país y que están licitando en los proyectos anteriormente mencionados (principalmente ferrocarriles y transporte urbano).

Por tanto, Suecia se considera un mercado prioritario para las empresas españolas.



Seguridad económica

R. País OCDE	BAJO
R. País CESCE	
R. Impago COFACE	BAJO
R. Cambio OANDA	BAJO
Doing Business*	2/190
Percepción corrupción transparency.org	7/176

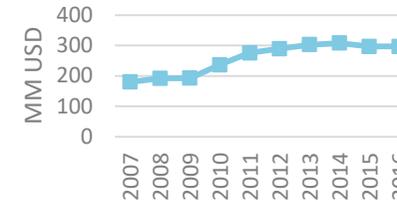
Planes de inversión

- **LAND TRANSPORT MASTER PLAN 2013 (LTMP2013):** plan de inversiones en carreteras y transporte urbano del país-estado. Contempla particularmente la duplicación de la longitud de la red de metro (mediante 3 líneas nuevas y varias ampliaciones) hasta alcanzar los 360 km en 2030.
- **TRANSPORTE AÉREO:** el aeropuerto internacional de Changi duplicará su capacidad mediante una nueva mega-terminal hasta los 135 millones de pasajeros anuales, con una inversión de 4.250 millones de €.
- **TRANSPORTE MARÍTIMO:** el puerto de Singapur se ampliará y trasladará a una nueva ubicación (Tuas South), donde será dotado de una capacidad de 65 millones de TEUs (Twenty-foot Equivalent Unit) anuales. La inversión superará los 6.000 millones de €.

* Fuente: Banco Mundial

PIB real*

Crecimiento sostenido del PIB con un ligero descenso en 2015:



Pipeline de proyectos prioritarios

- ✈ Construcción de Terminal 5 Aeropuerto de Changi, 2020, 4.250 millones de €.
- 🛣 Autopista Norte-Sur, 2026, 6.330 millones de €.
- 🚆 Alta velocidad Kuala Lumpur-Singapur, 2026, 12.000 millones de €.
- 🚢 Nuevo Puerto Tuas South, 2040, 6.000 millones de €.
- 🚇 Expansión metro de Singapur, 2030, 42.500 millones de €.
- 🚇 RTS (Rapid Transit System) Johor Bahru (Malasia)-Singapur, 2024, 500 millones de €.

MODO: ✈ Aéreo · 🛣 Carreteras · 🚆 Ferroviario · 🚢 Marítimo · 🚇 Transporte Urbano

Conclusiones

Singapur es una de las economías más estables del mundo a pesar de su reducido tamaño relativo. Durante los últimos años el PIB ha presentado un crecimiento moderado, siendo el riesgo de las operaciones bajo ya que se encuentra en los primeros puestos en cuanto a apertura de mercado y facilidad para hacer negocios.

En cuanto a las organizaciones comerciales, Singapur pertenece, entre otras, a ASEAN (Association of Southeast Asian Nations), TPP (Trans-Pacific Partnership), APEC (Asia-Pacific Economic Cooperation) y ASEM (Asia-Europe Meeting) cuya sede central se encuentra en este país. Por otro lado, existe convenio firmado para evitar la doble imposición con España.

Los planes directores en infraestructuras se centran en el transporte por carretera y el metro, cuya red se encuentra actualmente en expansión y tiene previsto completarse en 2030. Mención especial merece la Alta Velocidad Kuala Lumpur-Singapur, cuya apertura está prevista para 2026. En cuanto al sector aeroportuario y portuario, las infraestructuras correspondientes (buques insignia del país) se encuentran inmersas en plenos procesos de ampliación. Por otro lado, desde el gobierno se está favoreciendo

con fuerza la innovación en temas de transporte inteligente, con lo que se busca ser referente mundial en eficiencia, sostenibilidad e incorporación de nuevas tecnologías.

El tamaño del mercado en Singapur es reducido, por lo que el número de actuaciones, pese a ser en general de gran volumen, es limitado.

La competencia tiene un marcado carácter anglosajón en consultoría e ingeniería, e incorpora asimismo numerosas empresas orientales en la parte de construcción. La ajustada competencia dificulta la entrada de nuevos contratistas si bien se reconoce la necesidad de incorporar nuevos actores para poder asumir todos los proyectos actualmente lanzados.

Por todo lo anterior, se considera Singapur un mercado de oportunidad para las empresas españolas del sector de las infraestructuras, si bien el éxito en general ha sido limitado hasta la fecha.

6.2 · ANÁLISIS POR INSTITUCIONES EUROPEAS

Como complemento a los países anteriormente citados, también se estudian las oportunidades que ofrecen las Instituciones Europeas. Son de gran interés puesto que existen a nivel regional necesidades en las que la oferta española puede aportar un valor diferencial. Estas instituciones, lideradas por la Comisión Europea, y a la que se suman otras instituciones de carácter modal que disponen de una serie de iniciativas a las que destinan fondos para el desarrollo de redes de transporte sostenibles, eficientes y conectadas a nivel europeo.

Estas instituciones de carácter modal son:

EUAR - **E**uropean **U**nion **A**gency for **R**ailways
S2R - **S**hift to **R**ail
GSA - **G**lobal **N**avigation **S**atellite **S**ystem
Sesar JU
Eurocontrol
Rail Baltica

La **Comisión Europea** utiliza a la Agencia Innovation and Networks Executive Agency (INEA), creada en 2006, para la realización de los estudios preliminares, la implementación y el mantenimiento de más de 2.000 proyectos para el periodo de 2014-2020 con una inversión prevista de más de 34.000 millones de €.

Se encarga además, de la gestión de los programas descritos a continuación: Connecting Europe Facility, Horizonte 2020, y lo que queda por desarrollar de programas anteriores como el TEN-T y Marco Polo.

Se está empezando a trabajar en el Multi-Annual Financial Framework (MFF), que será el marco de financiación europea en infraestructuras a partir del 2020. Se espera que permita la mejora de la capacidad y fiabilidad de las infraestructuras existentes y apoye la digitalización del ferrocarril.

CEF - Connecting Europe Facility

Connecting Europe Facility es un instrumento de financiación de la UE cuyo objetivo es hacer más sencillo y sostenible el desarrollo de proyectos en tres sectores:

- Energético
- Telecomunicaciones
- Transporte



Las prioridades de esta financiación son fortalecer sinergias entre los tres sectores a nivel financiero, técnico y de recursos humanos. Para ello cuenta con un presupuesto total de 27.400 millones de €, de los cuales 22.400 están destinados al sector de transporte para el periodo 2014-2020. La mayoría de los fondos CEF se entregarán en forma de subvenciones asignadas tras convocatorias de propuestas competitivas.

EuropeAID

Es la herramienta de la Comisión Europea dedicada a la Cooperación internacional y el Desarrollo. Su actividad está diversificada en varios sectores relacionados con las infraestructuras, entre los que se encuentran:

- TIC
- Transporte
- Desarrollo urbano
- Agua y saneamiento.



En cuanto al sector del transporte, EuropeAID lo considera un factor esencial para el desarrollo económico y los fondos los destinan tanto a las reformas, la gobernanza, la capacidad institucional y la mejora de infraestructuras por medio de diagnóstico, pre-feasibility y feasibility studies, master planes de transporte y programas de inversión.

Horizonte 2020

Este programa se encarga de destinar fondos a trabajos y estudios relacionados con iniciativas de innovación para el periodo 2014-2020 en las áreas de transporte y energía. Tiene un presupuesto de 77.000 millones de €. Abordan varios retos sociales entre ellos: eficiencia energética más segura y limpia, vehículos verdes, crecimiento de la movilidad, sistemas automáticos de transporte por carretera y un mercado bajo en emisiones.



La **GSA - Global Navigation Satellite System Agency**, agencia creada en 2004 y que se encarga de los programas de navegación y de posicionamientos de satélites europeos, incluye EGNOS y GALILEO.

EGNOS

European Geostationary Navigation Overlay Service: es el sistema regional con satélites de aumento (SBAS). Cuenta con 3 satélites de posición que recogen información para la mejora de la implementación de los sistemas satélites de navegación global (GNSSs), como GPS y Galileo. Es esencial para la precisión en la información recogida sobre las posiciones para el transporte en todos los modos: aviación, carreteras, marítimo, etc

Además de estos dos programas, la **GSA** también implementa proyectos bajo el programa Horizonte 2020 y gestiona un nuevo mecanismo de financiación de apoyo de antenas, chips y receptores llamados *Fundamental Elements* dotado con un presupuesto inversión de 111,5 millones de €.

GALILEO

Es el “*Europe Global Satellite System*” que suministra información relativa a la localización en un momento determinado. El programa tiene 15 satélites operativos y ha previsto el lanzamiento de 12 más: cuatro para diciembre de 2017, cuatro más para 2018, dos para 2020 y otros dos para 2021.



European
Global Navigation
Satellite Systems
Agency

SESAR Joint Undertaking, es una iniciativa publico-privada en la que participan todos los actores dentro de la comunidad de transporte aéreo europea cuyo objetivo es la implantación de una única red ATM europea de altas prestaciones. Este proyecto nació de la necesidad de crear una visión integrada y común sobre la evolución del sistema de gestión del tránsito aéreo, con el objeto de acomodar, a través de la implantación de nuevos procedimientos y tecnologías,

el incremento de demanda previsto para los próximos años. Gestionó un primer programa de I+D que se encuentra actualmente en Fase de Despliegue (2014-2020) y es gestionado por el *SESAR Deployment Manager*. En la actualidad, gestiona SESAR2020 como continuación de las actividades I+D desarrolladas en el primer programa.



EUROCONTROL es una organización intergubernamental con 41 miembros. Se encargan de que las operaciones de tráfico aéreo sean seguras, eficientes y respeten el medio ambiente a través de la creación de un único espacio aéreo europeo para manejar la red completa de ATM junto con los suministradores de servicios, los usuarios, los militares y los aeropuertos civiles.

Tienen 3 sedes diferenciadas: Bruselas (sede central) en la que está localizado el *Network Manager* y las actividades originales de Eurocontrol, Bretigny que se encarga del I+D (programa SESAR) y Maastricht (centro de control).

En la actualidad, al ser socios fundadores de la SESAR JU, desarrollan gran parte de su actividad en el programa SESAR.



La **European Union Agency for Railways** es la Agencia Europea de ferrocarriles creada por la Comisión Europea. Su misión es crear un sistema ferroviario que funcione mejor para el beneficio de la sociedad. Para conseguirlo, contribuye en aspectos técnicos para la implementación de normativas europeas que mejoren la competitividad del sector a través de las siguientes medidas:

- Mejorar el nivel de interoperabilidad de los sistemas ferroviarios.
- Desarrollar un enfoque común para la seguridad de los ferrocarriles europeos.
- Contribuir en la creación de una Single European Railway Area sin fronteras que asegure un nivel de seguridad.





S2R es una iniciativa europea creada con la intención de llevar a cabo estudios y proyectos de innovación, así como soluciones de mercado para acelerar la integración de las nuevas tecnologías en los ferrocarriles con el propósito de crear el Single European Railway Area (SERA). Sus principales objetivos son:

- Doblar la capacidad del sistema europeo de ferrocarriles en detrimento del sector carretero.
- Incrementar la confianza y la calidad del servicio en un 50%.
- Reducir costes.

En los estatutos se especifica que el 70% del presupuesto es gestionado por los miembros y sus empresas afiliadas. El 30% restante se adjudica por procedimiento abierto y competitivo para entidades externas.



Rail Baltica es un organismo creado para el desarrollo de una red ferroviaria que una los estados bálticos, el proyecto incluye 5 países de la Unión Europea:

Polonia · Lituania · Letonia · Estonia · Finlandia

Se trata del mayor proyecto de infraestructura de la región báltica en los últimos 100 años para tráfico de pasajeros y carga con una longitud de unos 900 km.

Será un proyecto respetuoso con el medio ambiente puesto que reducirá las emisiones por estar completamente electrificado y producirá menor contaminación acústica y vibraciones. La velocidad máxima será de 240 km/h para pasajeros y 120 km/h para carga.

La inversión prevista es de más de 5.000 millones de € y está cofinanciado por la UE.

6.3 · SELECCIÓN DE MERCADOS

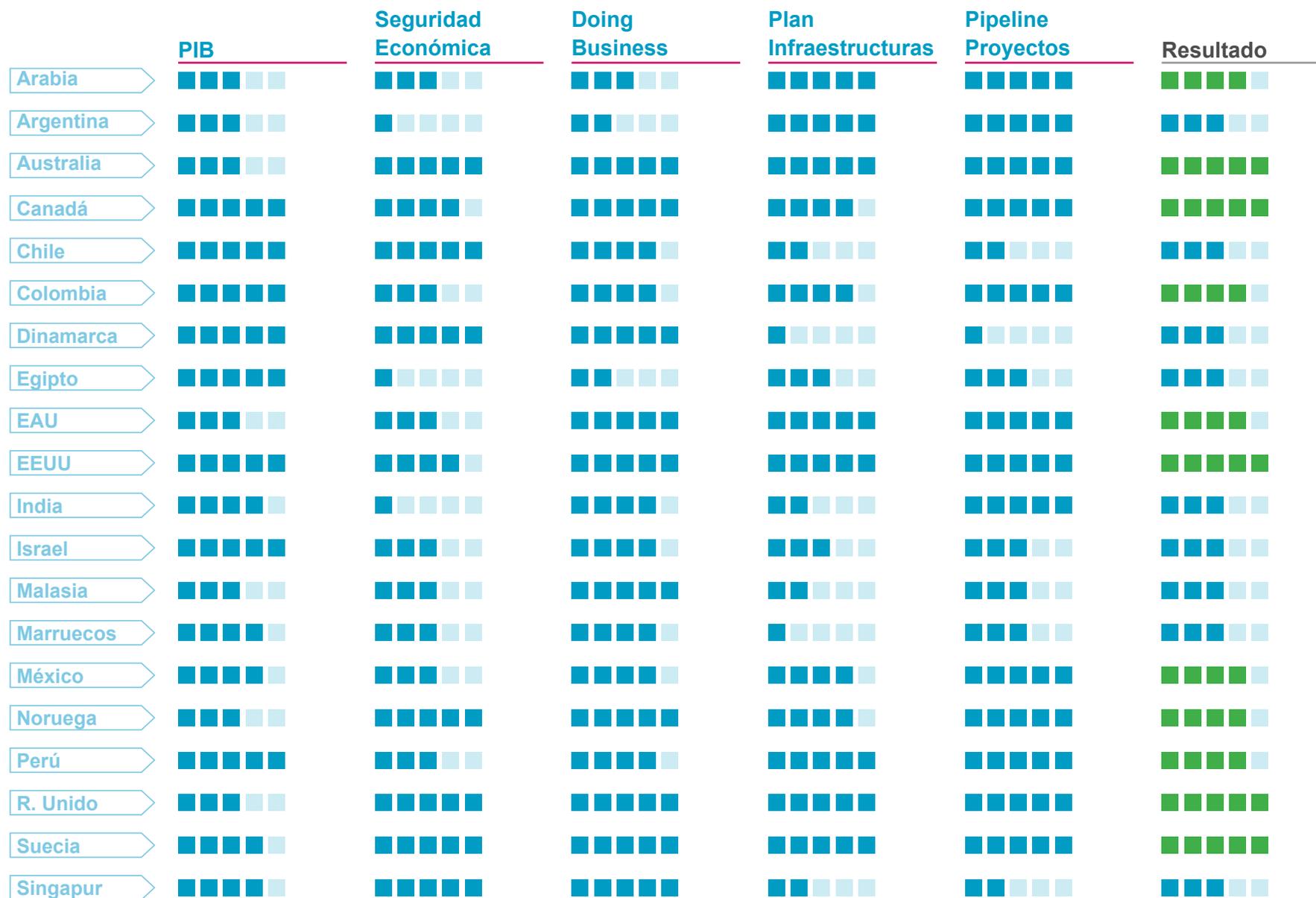
El resultado obtenido de cruzar la oferta de servicios que ofrece el sector de las infraestructuras en España y la demanda existente en los diferentes mercados a nivel mundial lleva a la identificación de una serie de mercados de especial interés. En estos, queda patente la demanda de servicios relacionados con las infraestructuras de transporte y coincide con las capacidades que las empresas del Grupo Fomento y el sector privado español son capaces de exportar.

Para la selección final de mercados, también se ha tenido en cuenta la confluencia de los intereses de las empresas del Grupo Fomento y del Sector Privado, a través de sus principales asociaciones sectoriales. Se ha llevado a cabo una baremación de los mercados en función de los parámetros que se indican a continuación:

- **Evolución del PIB:** se han considerado países donde el crecimiento económico es principalmente positivo y donde las previsiones indican que esta tendencia se mantendrá. El análisis de este parámetro se ha realizado con el estudio de la evolución de los últimos diez años.
- **Seguridad económica:** para la valoración de la seguridad económica que afecta a los mercados se ha tenido en cuenta una serie de riesgos, que son: el riesgo otorgado por CESCE, el riesgo país OCDE, el riesgo de impago de COFACE, el riesgo cambiario de OANDA y la percepción de corrupción según transparency.org.

- **Ranking Doing Business:** este ranking realizado por el Banco Mundial clasifica los países según su facilidad para hacer negocios. Los ordena en un total de 190 posiciones y analiza factores como el grado de dificultad de apertura de un negocio, la burocracia necesaria para obtener licencias, nivel de protección de las inversiones, efectividad en la resolución de controversias legales tales como la insolvencia, cumplimiento de contratos, pago de impuestos, protección de los inversionistas, etc.
- **Planes de Inversión:** se ha utilizado como parámetro el grado de concreción, según el desarrollo y detalle de los planes nacionales de inversión en infraestructura del transporte, considerando tanto previsiones, como presupuestos anuales aprobados.
- **Pipeline de los proyectos más representativos:** se ha realizado un análisis de los planes de inversión en infraestructuras de transportes y se han caracterizado una serie de proyectos representativos para cada uno de los mercados. Se trata principalmente de mercados con alta capacidad de inversión en infraestructuras de transportes y cuyas necesidades coinciden con las capacidades de la oferta de servicios española.

En la siguiente tabla se recoge la valoración asignada a cada país para cada uno de los factores analizados, que son baremados dentro de un rango del 1 al 5.



■ ■ ■ ■ ■ Mercado prioritario
■ ■ ■ ■ ■ Mercado oportunidad

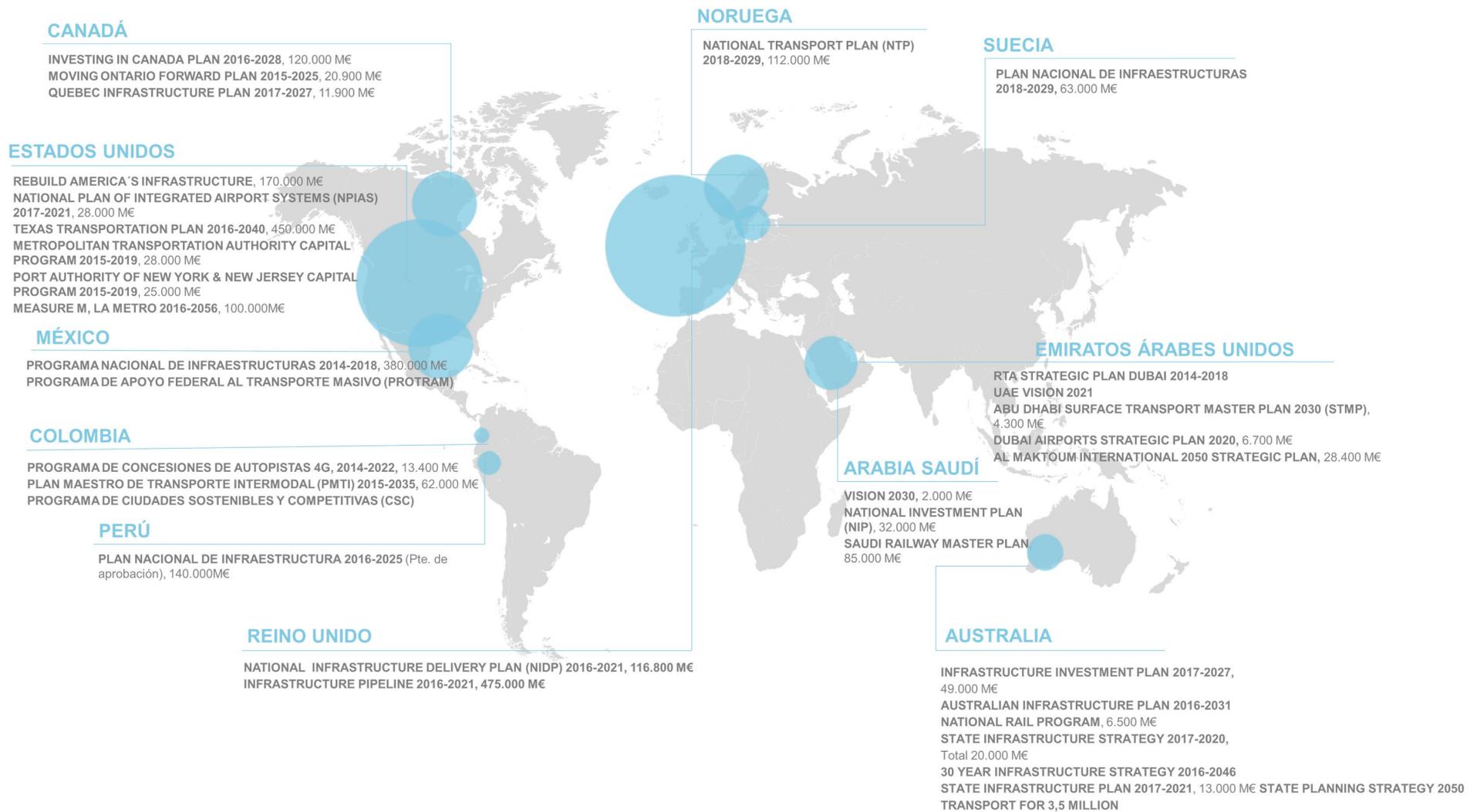
Los mercados prioritarios son aquellos que aparecen con un resultado en verde, mientras que los que llevan aparejados un resultado en azul son los mercados de oportunidad.

El **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras** centrará sus esfuerzos, a través de iniciativas concretas, en los once mercados prioritarios. **Arabia Saudí, Australia, Canadá, Emiratos Árabes Unidos, Estados Unidos, Noruega, Suecia y Reino Unido** arrojan una valoración elevada tanto por sus condiciones de contorno como por las previsiones de inversión en infraestructuras y su pipeline de proyectos. Además de estos, se incluyen también como prioritarios **Colombia, Perú y México**, que, a pesar de no presentar unas condiciones tan favorables, sí que ofrecen un pipeline de proyectos que se ajuste a la oferta española. Asimismo, las **Instituciones Europeas** se consideran un mercado prioritario para las empresas españolas.

Finalmente, se han denominado como mercados de oportunidad aquellos que presentan oportunidades concretas para determinados modos de transporte, o bien aquellos que están iniciando una senda de recuperación económica. Estos países son: **Argentina, Chile, Dinamarca, Egipto, India, Israel, Malasia, Marruecos y Singapur**.

6.4 · PLANES DE INVERSIÓN

A continuación, se incluye un mapa donde se indican los principales planes de inversión en infraestructuras existentes en los mercados prioritarios resultantes de la selección de países:



6.5 · PIPELINE DE PROYECTOS PRIORITARIOS

La siguiente tabla incluye una relación de los principales proyectos por cada uno de los mercados prioritarios con sus características principales:

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Arabia Saudí		Programa de privatización de aeropuertos	General Aviation Civil Authority (GACA)	2017-2030	8.600 millones de €
Arabia Saudí		King Hamad Causeway	Ministry of Transportation	2017-2023	4.300 millones de €
Arabia Saudí		Ferrocarril del Golfo	Cooperation Council for Arab States of Gulf Secretariat General	Paralizado por el momento	15.000 millones de €
Arabia Saudí		Saudí Landbridge Project	Saudi Railways Organization (SRO)	2018-2027	8.000 millones de €
Arabia Saudí		Ferrocarril Yeda-Jizán	Saudi Railways Organization (SRO)	2017-2021	1.700 millones de €
Arabia Saudí		Ferrocarril Yeda-Jizán	Ministry of Transportation	2018-2021	850 millones de €
Arabia Saudí		Ampliación del puerto King Abdullah	Ports Development Company (PDC)	2015-2025	2.000 millones de €
Arabia Saudí		Metro de Yeda	Jeddah Municipality	2013-2022	13.800 millones de €
Arabia Saudí		Metro de La Meca	Makkah Mass Rail Transit Company	2011-2021	13.500 millones de €
Arabia Saudí		Metro de Medina	Madinah Development Authority	2013-2020	850 millones de €
Australia		Aeropuerto Western Sydney	WSA Co	2017-2026	3.473 millones de €
Australia		Extensión de corredor F6	Roads & Maritime Services	2018-2024	11.500 millones de €
Australia		Autopista West Connex	Roads & Maritime Services	2017-2023	10.000 millones de €
Australia		Renovación de la M80 Ring Road	VicRoads	2017-2021	1.600 millones de €
Australia		Renovación de la Northern Road	Roads & Maritime Services	2016-2025	1.000 millones de €
Australia		Autopista M12	Roads & Maritime Services	2017-2026	803 millones de €

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Australia		Mejora de las conexiones ferroviarias interurbanas	Australian Government Department of Infrastructure and Regional Development (DIRD)	2018-2025	25.000 millones de €
Australia		Inland Rail Melbourne-Sydney	Australian Rail Track Corporation Ltd (ARTC)	2017-2025	6.400 millones de €
Australia		Ampliación del Puerto de Townsville	Port of Townsville Limited	2017-2023	470 millones de €
Australia		Metro de Sídney	Sydney Metro	2019-2025	20.000 millones de €
Australia		Tren ligero de Canberra. Fase 2	Transport Canberra Light Rail	2017-2018	13.500 millones de €
Australia		Metro de Melbourne	Melbourne Metro Rail Authority (MMRA)	2017-2026	7.600 millones de €
Australia		Brisbane Cross River Rail	Cross River Rail Delivery Authority (CRRDA)	2017-2023	3.470 millones de €
Australia		Tren ligero de Parramatta	Transport for NSW	2017-2023	2.100 millones de €
Australia		Metro de Perth	Public Transport Authority	2018-2021	1.700 millones de €
Australia		Tren ligero de Gold Coast. Fase 3A	Government of Queensland	2017-2021	1.000 millones de €
Canadá		Ampliación del Aeropuerto Internacional de Vancouver	Vancouver Airport Authority (VAA)	2017-2037	3.900 millones de €
Canadá		Ampliación y expansión de la red de autopistas de Alberta	Alberta Ministry of Transportation	2017-2021	530 millones de €
Canadá		Ferrocarril de Alta Velocidad Toronto – Windsor	Ontario Ministry of Transportation (MTO)	2014-2025	14.800 millones de €
Canadá		Hyperloop Toronto – Montreal	Hyperloop One	-	-

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Canadá		Puerto Roberts Bank Terminal 2	Vancouver Fraser Port Authority	2018-2025	1.400 millones de €
Canadá		Integración GO RER/SmartTrack en Toronto	Metrolinx	2014-2027	9.500 millones de €
Canadá		Metro de Toronto. Línea Relief	Toronto Transit Commission (TTC)	2017-2031	5.900 millones de €
Canadá		Metro ligero de Montreal	CDPQ Infra	2016-2021	4.200 millones de €
Canadá		Metro de Toronto. Ampliación de la línea 1	Toronto Transit Commission (TTC)	-	4.000 millones de €
Canadá		Tren ligero de Calgary. Línea verde	The City of Calgary	2017-2026	3.300 millones de €
Canadá		Tren ligero de Ottawa. Fase 2	Ottawa City Council	2018-2023	2.100 millones de €
Canadá		Metro de Vancouver. Ampliación de la Línea Millennium	TransLink	2019-2025	1.700 millones de €
Canadá		Metro ligero de Surrey	City of Surrey	2024-2028	1.500 millones de €
Canadá		Metro ligero de Edmonton. Ampliación de la Línea Valley	City of Edmonton	2018-2026	1.000 millones de €
Canadá		Metro ligero de Hamilton	Metrolinx	2017-2024	700 millones de €
Colombia		Nuevo Aeropuerto El Dorado II	Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI)	2019-2022	1.000 millones de €
Colombia		Modernización de la infraestructura aeroportuaria del país	Aeronáutica Civil y Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)	2018 -2020	400 millones de €
Colombia		Plan de Navegación Aérea	Aerocivil	2019-2022	1.600 millones de €
Colombia		Plan de cuarta generación de concesiones 4G	Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI)	2015-2025	13.800 millones de €
Colombia		Plan de renovación de vías terciarias	Departamento Nacional de Planeación (DNP)	2016-2036	13.600 millones de €

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Colombia		Red de cercanías de Bogotá	Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI)	2019-2022	420 millones de €
Colombia		Proyecto Base Naval del Caribe	Armada Nacional de Colombia	2017-2021	2.100 millones de €
Colombia		Ampliación del Metro de Medellín	Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá	2017-2030	4.200 millones de €
Colombia		Metro de Bogotá. Línea 1	Metro de Bogotá S.A.	2019-2022	3.600 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Ampliación del Aeropuerto Internacional Al Maktoum de Dubái	Dubai Aviation Engineering Projects (DAEP)	2017-2025	28.400 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Ampliación del Aeropuerto Internacional de Dubái	Dubai Airports	2011-2020	6.700 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Nueva carretera de acceso a la Expo 2020	Roads & Transport Authority (RTA)	2017-2020	120 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Ferrocarril del Golfo	Etiihad Rail	Paralizado por el momento	25.800 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Hyperloop Abu Dabi-Dubái	Roads & Transport Authority (RTA)	2018-2030	6.000 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Hyperloop Abu Dabi-Al Ain	Department of Transport in Abu Dhabi (DoT)	-	5.000 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Ampliación del Puerto Khalifa	Abu Dhabi Ports Company (ADPC)	2012-2030	6.000 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Puerto de Fuyaira	Abu Dhabi Ports Company (ADPC)	2018-2021	250 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Metro de Dubái	Roads & Transport Authority (RTA)	2009-2030	24.100 millones de €
Emiratos Árabes Unidos		Metro de Abu Dabi	Department of Transport in Abu Dhabi (DoT)	2013-2030	4.600 millones de €

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Estados Unidos		Ampliación del Aeropuerto Internacional de Los Ángeles	Los Angeles World Airports	2015-2023	12.000 millones de €
Estados Unidos		Renovación y ampliación del Aeropuerto JFK de Nueva York	Port Authority of New York & New Jersey	2017-2025	8.500 millones de €
Estados Unidos		Ampliación del Aeropuerto O'Hare de Chicago	Chicago Department of Aviation	-	5.500 millones de €
Estados Unidos		Nueva terminal del Aeropuerto de Salt Lake City	Salt Lake City International Airport	2014-2024	2.500 millones de €
Estados Unidos		Nueva terminal A del Aeropuerto Liberty de Newark	Port Authority of New York & New Jersey	2016-2022	2.000 millones de €
Estados Unidos		Nueva terminal 1 del Aeropuerto de San Francisco	San Francisco International Airport	2016-2024	2.000 millones de €
Estados Unidos		Nueva terminal 1 del Aeropuerto de San Diego	San Diego County Regional Airport Authority	2018-2023	1.850 millones de €
Estados Unidos		Ampliación del Aeropuerto de Phoenix Sky Harbour	Phoenix Sky Harbour	2017-2021	800 millones de €
Estados Unidos		Sustitución del Lincoln Tunnel Helix en Nueva York	Port Authority of New York & New Jersey	2017-2026	930 millones de €
Estados Unidos		Ampliación de la interestatal I5 Norte de California	LA Metro	2019-2030	670 millones de €
Estados Unidos		Texas: I-30/US 80 project	Texas Department of Transportation	2018-2040	2.000 millones de €
Estados Unidos		Ampliación de la Interestatal I710 en California	LA Metro	2018-2026	340 millones de €
Estados Unidos		Ferrocarril de Alta Velocidad de California	California High Speed Railway Authority	2009-2040	55.000 millones de €
Estados Unidos		Ferrocarril de Alta Velocidad de Texas	Texas Central	2017-2040	13.500 millones de €

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Estados Unidos		Link Union Station	LA Metro	2019-2022	2.200 millones de €
Estados Unidos		Ampliación del PATH Rail a la estación Newark Liberty	Port Authority of New York & New Jersey	2017-2026	1.400 millones de €
Estados Unidos		Ampliación del Puerto de Everglades	Port Everglades	2015-2033	1.350 millones de €
Estados Unidos		Rehabilitación de muelles y embarcaderos de Nueva York y Nueva Jersey	Port Authority of New York & New Jersey	2017-2026	300 millones de €
Estados Unidos		Sepulveda Pass Transit Corridor	LA Metro	2019-2057	8.200 millones de €
Estados Unidos		Nueva Terminal de Autobuses de Nueva York	Port Authority of New York & New Jersey	2017-2026	3.000 millones de €
Estados Unidos		Metro de Los Ángeles. Ampliación de la línea púrpura	LA Metro	2018-2024	1.600 millones de €
Estados Unidos		East San Fernando Valley Transit Corridor	LA Metro	2021-2027	1.100 millones de €
Estados Unidos		Línea ferroviaria Express Chicago-O'Hare	The Chicago Infrastructure Trust	2018-2045	2.000 millones de €
México		Nuevo Aeropuerto Internacional de Ciudad de México	Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México	2015-2050	8.000 millones de €
México		Rehabilitación y conservación de carreteras	Secretaría de Comunicaciones y Transportes	2017-2027	1.130 millones de €
México		Ferrocarril México DF -Toluca	Secretaría de Comunicaciones y Transportes	2017-2018	2.600 millones de €
México		Nuevo Puerto de Veracruz	Secretaría de Comunicaciones y Transportes	2013-2025	2.700 millones de €
México		Modernización del Puerto de Mazatlán	Administración Portuaria Integral de Mazatlán	2018-2025	485 millones de €

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
México		Ampliación de la red de Metro de Ciudad de México	Sistema de Transporte Colectivo	-	25.000 millones de €
México		Construcción de la Línea 3 del Sistema de Tren Eléctrico Urbano en la Zona Metropolitana de Guadalajara	Secretaría de Comunicaciones y Transportes	2014-2018	13.500 millones de €
Noruega		Reubicación del Aeropuerto de Bodo	Avinor	2017-2025	500 millones de €
Noruega		Aeropuerto Gimsoy	Avinor	2017-2025	270 millones de €
Noruega		Nuevo Aeropuerto Mo i Rana	Avinor	2017-2021	200 millones de €
Noruega		Tercera pista del aeropuerto de Oslo	Avinor	2017-2030	150 millones de €
Noruega		Carretera E-39	Statens Vegvesen	2017-2026	35.000 millones de €
Noruega		Túnel Rogfast	Ministerio de Transporte y Comunicaciones	2017-2026	1.850 millones de €
Noruega		InterCity	BaneNOR	2014-2032	13.000 millones de €
Noruega		Plan de implementación de ERTMS	BaneNOR	2013-2030	2.800 millones de €
Noruega		Ferrocarril de Alta Velocidad entre las principales ciudades Noruegas	BaneNOR	-	-
Noruega		Túnel Stad	Ministerio de Transporte y Comunicaciones	2018-2023	265 millones de €
Perú		Nueva terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez	Lima Airport Partners (LAP)	2018-2023	1.300 millones de €
Perú		Concesión del tercer grupo de aeropuertos	Proinversión	2017-2019	160 millones de €

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Perú		Plan para la Reconstrucción de las regiones afectadas por el fenómeno del Niño Costero	Autoridad para la Reconstrucción	-	6.800 millones de €
Perú		Anillo Vial Periférico	Proinversión	2017-2019	1.800 millones de €
Perú		Tren de Cercanías de Lima	Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC)	2018-2025	4.300 millones de €
Perú		Metro de Lima y Callao. Líneas 3 y 4	Proinversión	2019-2025	8.000 millones de €
Reino Unido		Ampliación del Aeropuerto de Heathrow	Heathrow Airport	2018-2028	18.000 millones de €
Reino Unido		Ampliación del Aeropuerto de Gatwick	Gatwick Airport	2018-2025	1.500 millones de €
Reino Unido		Ampliación del Aeropuerto de Manchester	Manchester Airport Group	2016-2021	1.100 millones de €
Reino Unido		Ampliación de la autopista A14 entre Cambridge y Huntington	Highways England	2016-2021	1.680 millones de €
Reino Unido		Autopista M4 Smart entre Reading y Londres	Highways England	2016-2021	730 millones de €
Reino Unido		Crossrail 2	Transport for London (TfL) / Network Rail	2023-2030	35.000 millones de €
Reino Unido		Ferrocarril de Alta Velocidad HS2	HS2	2012-2033	63.000 millones de €
Reino Unido		Programa de ferrocarriles Intercity Express	Department for Transport	2016-2021	6.400 millones de €
Reino Unido		Electrificación del ferrocarril Great Western entre Londres y Cardiff	Network Rail	2016-2021	3.200 millones de €
Reino Unido		Hyperloop en Reino Unido	Hyperloop One	-	-

PAÍS	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANISMO EJECUTOR	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
Reino Unido		Metro de Londres	Transport for London (TfL)	2016-2021	29.200 millones de €
Suecia		E4 Circunvalación de Estocolmo	Trafikverket	2015-2025	3.100 millones de €
Suecia		Línea Mälaren	Trafikverket	2012-2025	17.100 millones de €
Suecia		East Link Project	Trafikverket	2013-2035	5.800 millones de €
Suecia		Túnel de Varberg	Trafikverket	2015-2024	3.990 millones de €
Suecia		Ferrocarril Gotemburgo–Boras	Trafikverket	2015-2026	3.500 millones de €
Suecia		Plan de implantación de ERTMS	Trafikverket	2017-2035	3.000 millones de €
Suecia		Metro de Estocolmo	Metro Estocolmo	2015-2030	2.000 millones de €

La siguiente tabla incluye una relación de los principales proyectos de transportes de las instituciones europeas:

ORGANISMO	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
CE.-Connecting Europe Facility		CEF Transport MAP SESAR Call	SESAR 2020	2018	290 millones de e
CE.- Horizonte 2020		Mobility for growth two stages (first stage)	Smart, Green and Integrated Transport Challenge.	2018	155 millones de €
CE.- Horizonte 2021		Greee Vehicles	Smart, Green and Integrated Transport Challenge.	2018	56 millones de €
CE.- Horizonte 2022		Mobility for Growth Single Stage	Smart, Green and Integrated Transport Challenge.	2018	41 millones de €
CE.- Horizonte 2023		Automated Road Trasnpot Art	Smart, Green and Integrated Transport Challenge.	2018	15 millones de €
CE.-Europe AID		Desarrollo integrado del corredor Milange-Mocuba, en la provincia de Zambezia.	11th EDF: 2014-20	2018	97,65 millones de €
CE.-Europe AID		Proyecto de la navegabilidad de las vías fluviales y de los lagos de la República Democrática el Congo-PANAV	11th EDF: 2014-20	2018	60 millones de €
CE.-Europe AID		Carreteras y acceso rural asociado a la infraestructura en la región del cinturón de Azúcar.- RARAI Project	11th EDF: 2014-20	2018	13 millones de €
CE.-Europe AID		Proyecto de preparación y desarrollo de instalaciones en la Comunidad Sudafricana de Desarrollo (SADC)	11th EDF: 2014-20	2018	11,75 millones de €
CE.-Europe AID		Mejora de gestión para el mantenimiento sostenible de carreteras	11th EDF: 2014-20	2018	1 millón de €

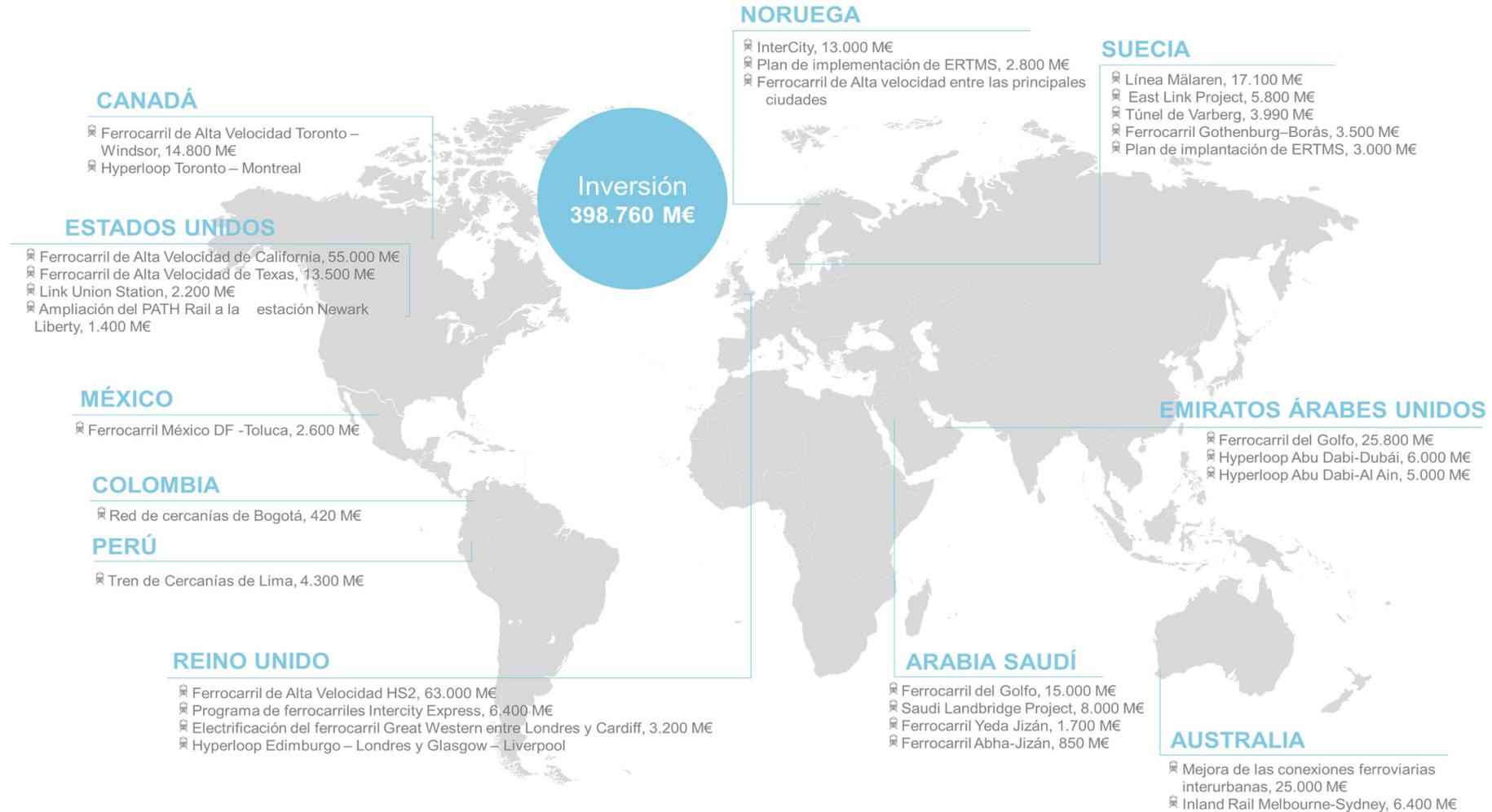
ORGANISMO	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
CE.-Europe AID		Mantenimiento de la carretera Buchanan en Liberia	11th EDF: 2014-20	2021	1 millon de €
CE.-Europe AID		Estudio entre India y la UE y acuerdo de innovación para un uso responsable y sostenible de transporte	11th EDF: 2014-20	2018	300.000 €
Shift2Rail		Enhancing railway signallyn systems based on train satellite positioning (X2RAIL)	R&I Programme	2020	30 millones de €
Shift2Rail		Connecting and analysing the Digital Trasnport Ecosystem	R&I Programme	2022	7,9 millones de €
Shift2Rail		COHErent Setup and Demostration of Integrated Travel Services	R&I Programme	2022	4 millones de €
Shift2Rail		Mat4Rail	R&I Programme	2019	3,5 millones de €
Shift2Rail		ASTRAIL	R&I Programme	2019	1,7 millones de €
Shift2Rail		Fair Station	R&I Programme	2019	1,1 millones de €
Rail Baltica		ERTMS. Design phase	General Procurement	2018	-
Rail Baltica		Railway line construction and supplies. Design phase	General Procurement	2018	-
Rail Baltica		Electrification. Design phase	General Procurement	2019	-
GSA		Satellite Technology for Advanced Railway Signalling [H2020 - 2nd Call]	STARS	2018	4,5 millones de €

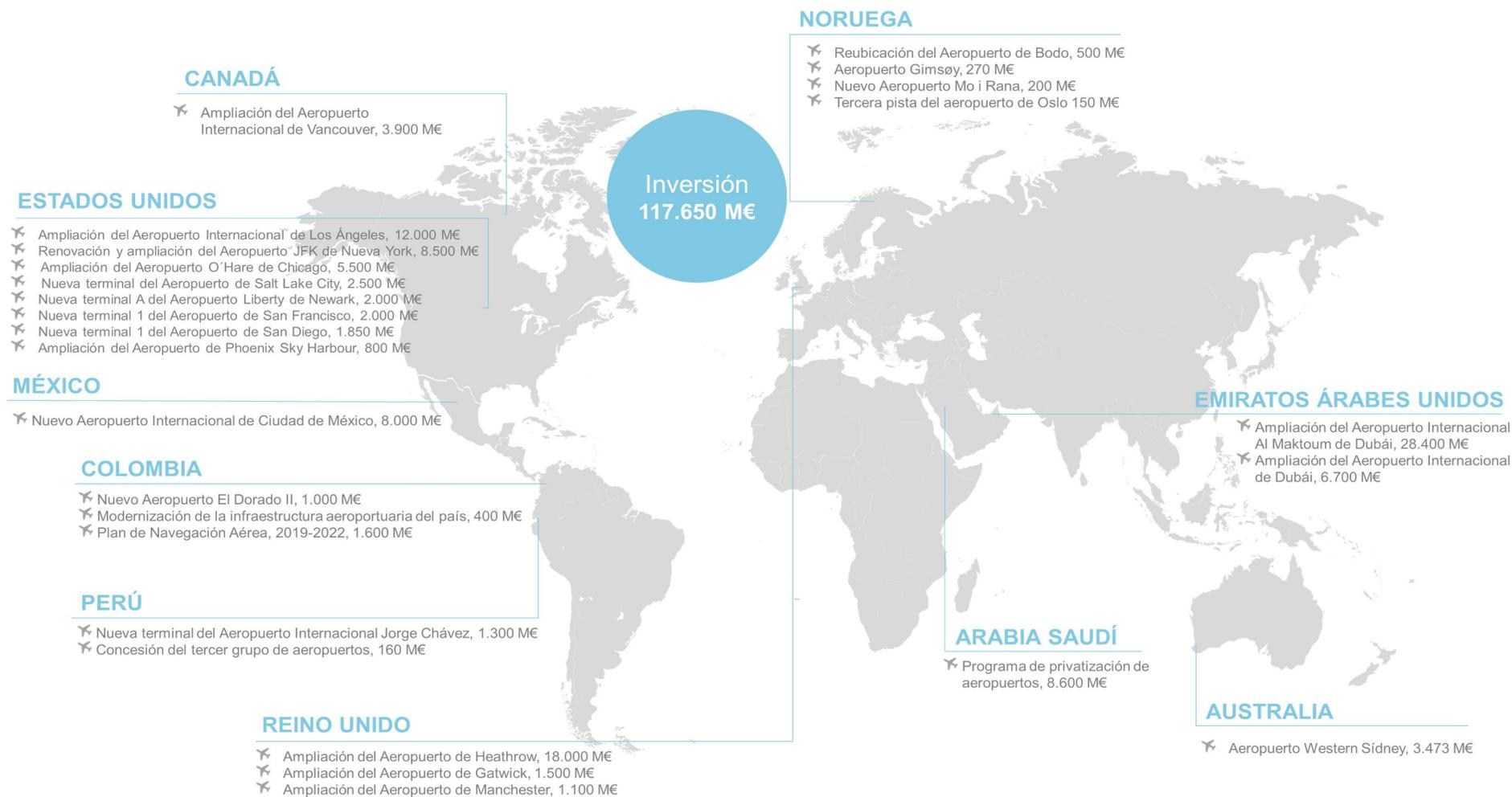
ORGANISMO	MODO	NOMBRE DEL PROYECTO	PROGRAMA	FECHA	VOLUMEN DE INVERSIÓN
GSA		Establishing new foundations for the use of Remotely-Piloted Aircraft Systems for civilian applications[H2020 - 2nd Call]	SKYOPENER	2018	4 millones de €
GSA		Low Cost GNSS and Computer Vision Fusion for Accurate Lane Level Navigation and Enhanced Automatic Map Generation [H2020 - 2nd Call]	INLANE	2018	3,2 millones de €
GSA		Tight integration of EGNSS and on-board sensors for port vehicle automation [H2020 - 2nd Call]	LOGIMATIC	2019	2,3 millones de €
GSA		Promoting EGNSS Operational Adoption in BLUEMED FAB [H2020 - 2nd Call]	BLUEGNSS	2018	2 millones de €
SESAR JU		Increased Runway and airport throughput	SESAR 2020	2019	36 millones de €
SESAR JU		Initial Trajectory Information Sharing	SESAR 2020	2019	28 millones de €
SESAR JU		Integrates Surface management	SESAR 2020	2019	19,7 millones de €
SESAR JU		VLD Network Collaborative management	SESAR 2020	2019	10,1 millones de €
SESAR JU		Integrated airport Operations	SESAR 2020	2019	5,8 millones de €
SESAR JU		Cross border SESAR trial for enhanced arrival management	SESAR 2020	2019	5,7 millones de €
Eurocontrol		Single European Sky	SESAR 2020	2020	2.000 millones al año hasta 2020

6.6 · PIPELINE DE PROYECTOS PRIORITARIOS POR MODO DE TRANSPORTE

En esta sección se incluyen unos mapas categorizados por modo de transporte donde se incluyen los principales proyectos del sector para cada uno de los mercados prioritarios:

Ferroviario





Transporte urbano

CANADÁ

- Integración GO RER/SmartTrack en Toronto, 9.500 M€
- Metro de Toronto. Línea Relief, 5.900 M€
- Metro ligero de Montreal, 4.200 M€
- Metro de Toronto. Ampliación de la línea 1, 4.000 M€
- Tren ligero de Calgary. Línea verde, 3.300 M€
- Tren ligero de Ottawa. Fase 2, 2.100 M€
- Metro de Vancouver. Ampliación de la línea Millenium, 1.700 M€
- Metro Ligero de Surrey, 1.500 M€
- Metro ligero de Edmonton. Ampliación de la Línea Valley, 1.000 M€
- Metro ligero de Hamilton, 700 M€

ESTADOS UNIDOS

- Sepulveda Pass Transit Corridor, 8.200 M€
- Nueva Terminal de Autobuses, 3.000 M€
- Metro de Los Ángeles. Ampliación de la línea púrpura, 1.600 M€
- East San Fernando Valley Transit Corridor, 1.100 M€

MÉXICO

- Ampliación red de metro de Ciudad de México, 25.000 M€
- Construcción de la Línea 3 del Sistema de Tren Eléctrico Urbano en la Zona Metropolitana de Guadalajara, 13.500 M€

COLOMBIA

- Ampliación del Metro de Medellín, 4.200 M€
- Metro de Bogotá. Línea 1, 3.600 M€

PERÚ

- Metro de Lima y Callao. Líneas 3 y 4, 8.000 M€

REINO UNIDO

- Metro de Londres, 29.200 M€
- Crossrail 2, 35.000 M€

SUECIA

- Metro de Estocolmo 2.000 M€

Inversión
237.520 M€

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

- Metro de Dubái, 24.100 M€
- Metro de Abu Dabi, 4.600 M€

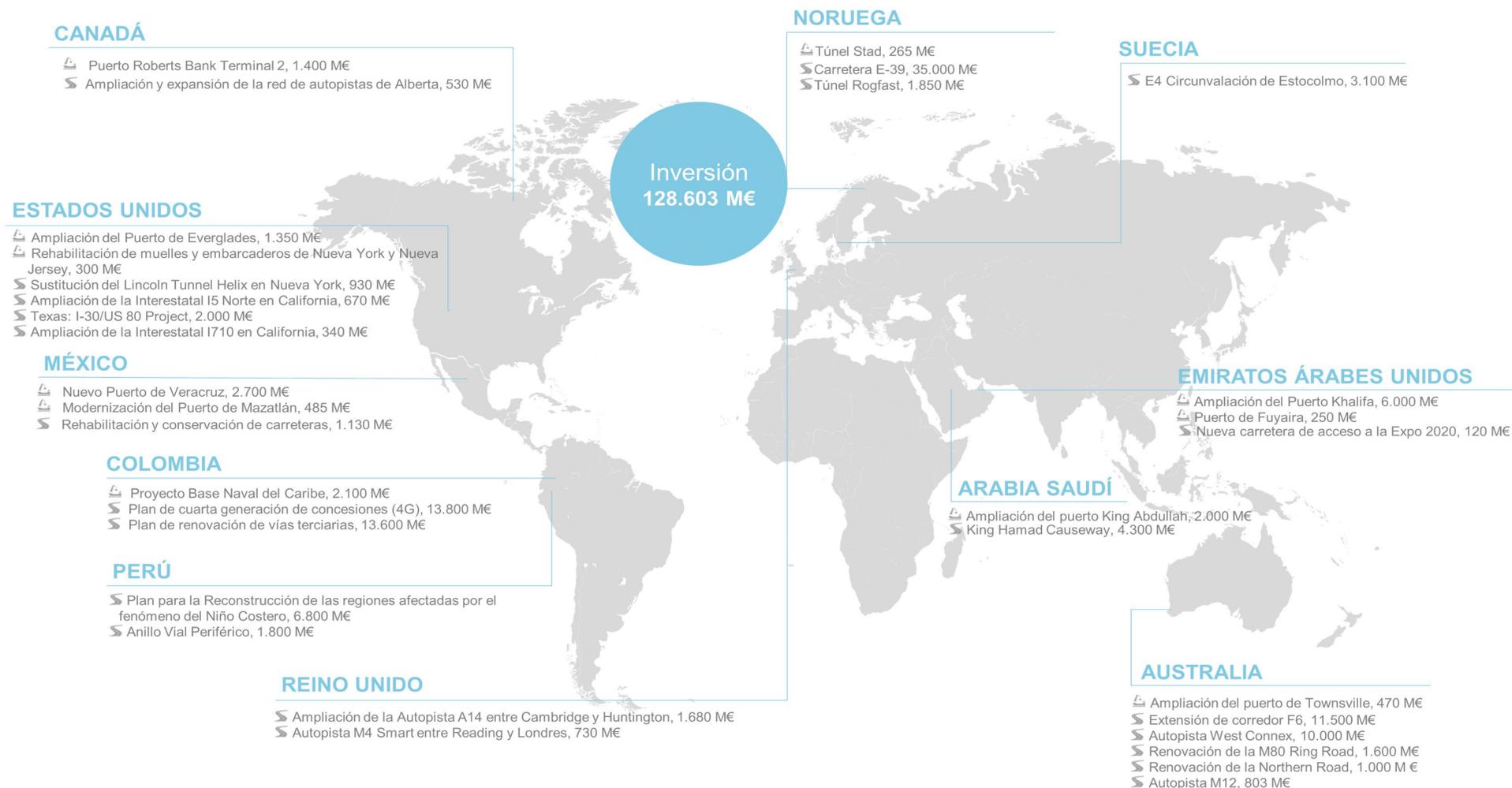
ARABIA SAUDÍ

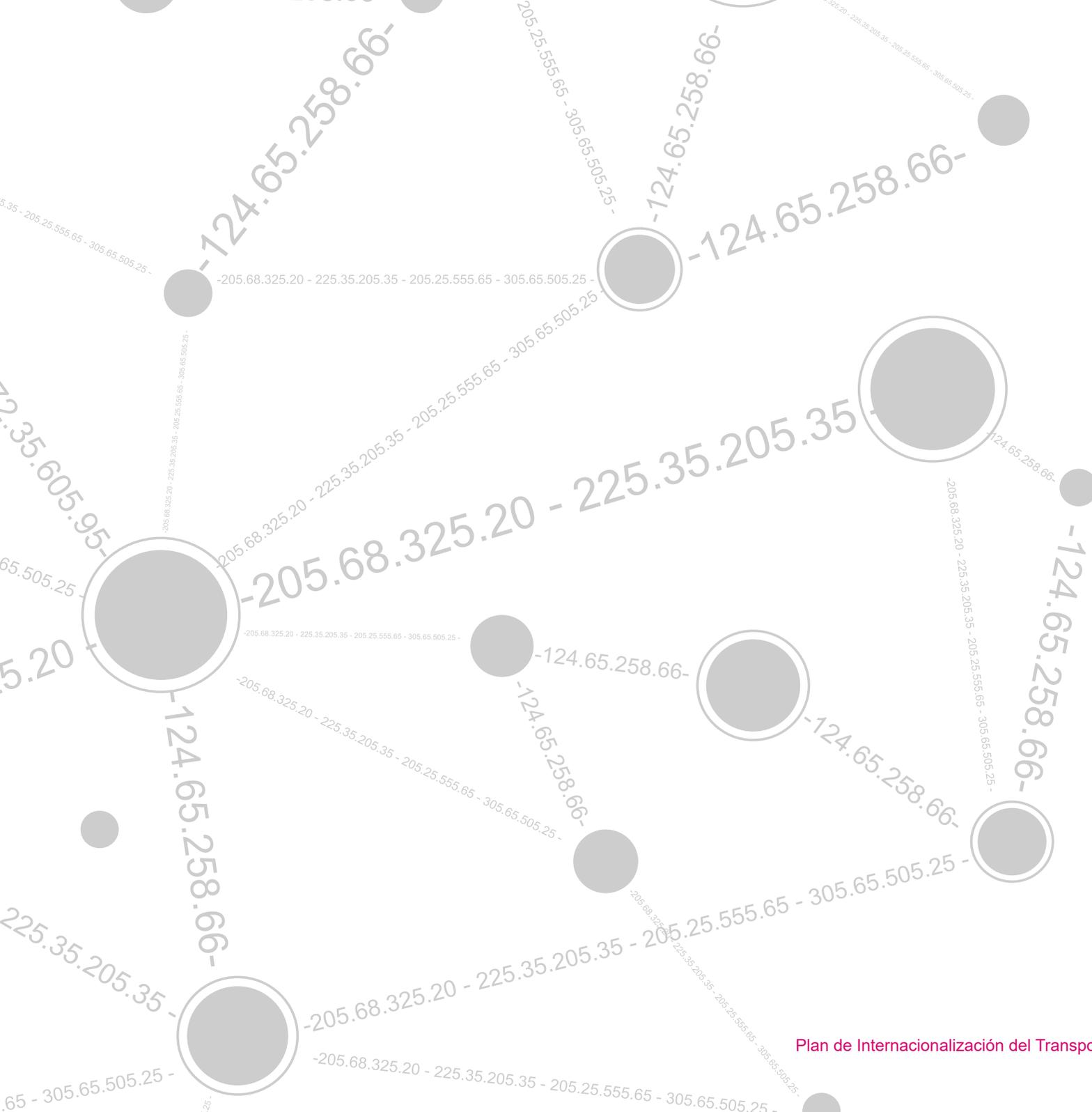
- Metro de Yeda, 13.800 M€
- Metro de La Meca, 13.500 M€
- Metro de Medina, 850 M€

AUSTRALIA

- Metro de Sídney, 20.000 M€
- Tren ligero de Canberra. Fase 2, 13.500 M€
- Metro de Melbourne, 7.600 M€
- Brisbane Cross River Rail, 3.470 M€
- Tren ligero de Parramatta, 2.100 M€
- Metro de Perth, 1.700 M€
- Tren ligero de Gold Coast. Fase 3A, 1.000 M€

Otros modos de transporte



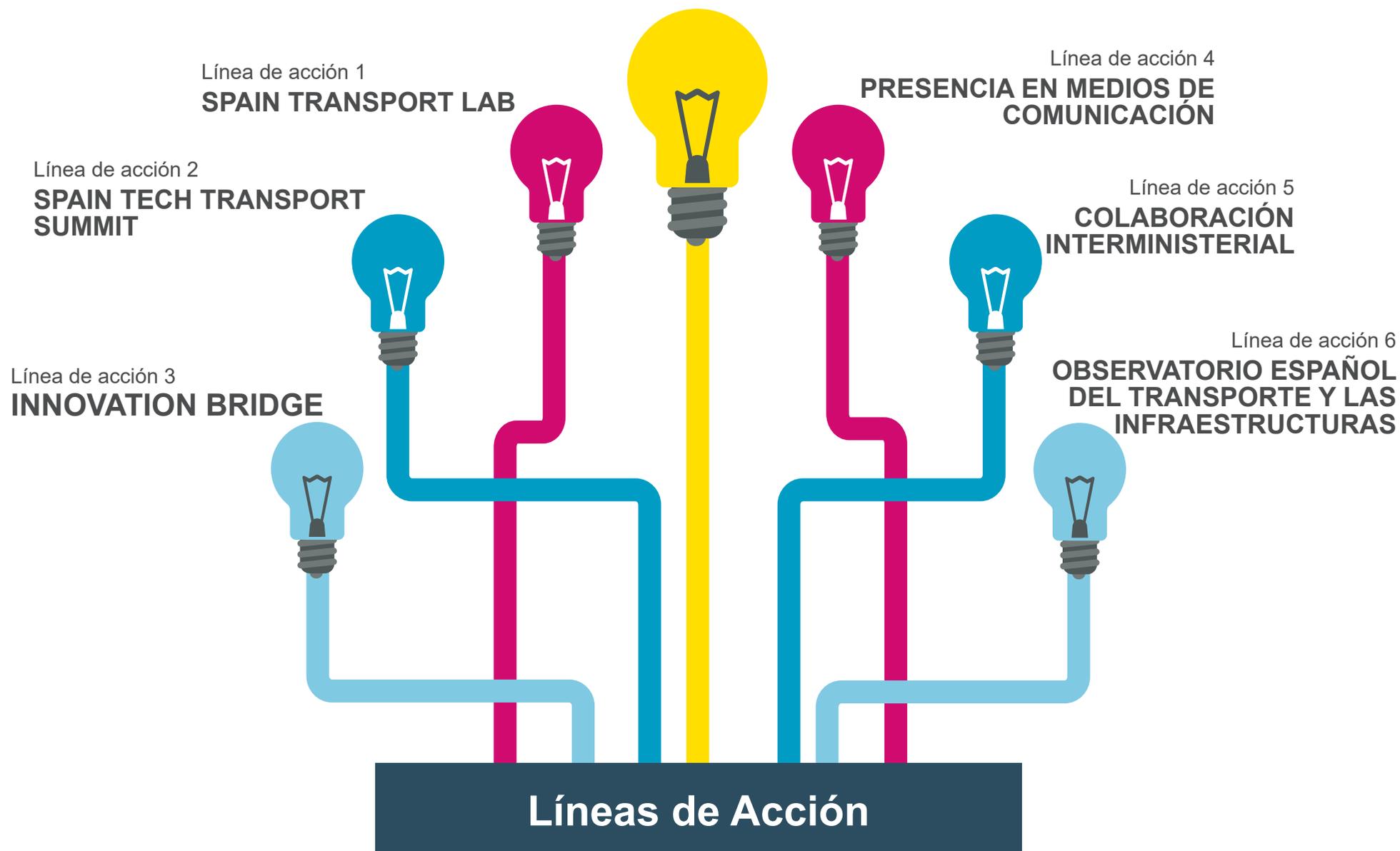




7 · PLAN DE ACCIÓN

Una vez seleccionados los mercados prioritarios y de oportunidad, se definen seis líneas de acción dirigidas a la consecución de los objetivos del **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**. Las cuatro primeras líneas aplicarán principalmente a los países prioritarios, mientras que las dos últimas líneas englobarán todos los países, incluyendo los de oportunidad.

7.1 · LÍNEAS DE ACCIÓN



Línea de Acción 1:

SPAIN TRANSPORT LAB

Intensificación de la participación de las empresas del Grupo Fomento en los **foros** de carácter técnico, normativo y regulatorio, de forma que puedan actuar como **prescriptores de la oferta española**, así como portavoces de los intereses de las empresas allí donde se deciden las líneas de futuro de la industria y del sector.

Asimismo, se plantea la presencia continuada y consistente de las empresas del Grupo Fomento en los eventos de carácter expositivo, congresos y foros, sobre infraestructuras del transporte, no solamente a través de espacio de exposición-cuando el evento así lo requiera-sino sobre todo a través de **los ciclos de conferencias** y charlas que se organizan en paralelo a los mismos. Se trata de aportar ponentes que presenten la oferta integral de servicios, incluyendo siempre el **componente diferenciador de la innovación** con el fin de posicionar a España como *hub* de innovación en el sector de infraestructuras del transporte.

Atendiendo a los distintos modos de transporte se ha realizado una selección de aquellos foros, tanto comerciales como técnicos y normativos en los que cabría intensificar la presencia de las empresas del Grupo Fomento.

Línea de Acción 2:

SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT (STTS)

Organización de **cumbres específicas españolas en los países prioritarios** en las que se presentarán las capacidades españolas en infraestructuras con un fuerte componente de innovación como elemento diferenciador. Se trata de sesiones de uno o dos días de duración que persiguen concienciar al mercado

de la capacidad tecnológica española en infraestructuras. En ellas se contará siempre con colaboradores locales para la organización del evento con el fin de obtener su apoyo en la difusión, selección de ponentes locales y en la organización de la Spain Tech Transport Summit. En concreto, y dependiendo de los países, los colaboradores serán universidades, centros de innovación en transporte, colegios profesionales, medios de comunicación, instituciones financieras multilaterales...

El público objetivo lo conformarán las autoridades, agencias o instituciones locales relacionados con los diferentes modos de transportes y que serán definidos para cada uno de los países.

En cada una de las fichas, elaborada por países, se incluyen las iniciativas concretas.

Línea de Acción 3:

INNOVATION BRIDGE

Organización en **España de sesiones sobre innovación en el transporte** que permitan a las empresas españolas desplegar sus capacidades de innovación ante los decisores en materia de infraestructuras del transporte de los países invitados. Se contará con coorganizadores en España que son actores claves en el mundo de la internacionalización, entidades financieras españolas con implantación y trayectoria internacional, instituciones financieras multilaterales y entidades relevantes en el ámbito de la innovación.

En cada una de las fichas, elaborada por países, se incluyen las iniciativas concretas.

Línea de Acción 4:

PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Identificación para cada uno de los mercados prioritarios de los **medios de comunicación escritos** que mejor se ajusten a la publicación de un especial o editorial sobre la innovación aplicada a proyectos de infraestructuras de transportes.

En cada una de las fichas, elaborada países, se incluyen las iniciativas concretas.

Línea de Acción 5:

COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

Las empresas han puesto de manifiesto una serie de dificultades de carácter técnico, normativo, legal y financiero que impactan en el desarrollo de su actividad en los mercados internacionales. Con el fin de poder abordar estas cuestiones, se propone impulsar la colaboración entre diferentes Ministerios con competencia sobre ellas, a través de un conjunto de iniciativas específicas. Éstas permitirán reforzar el posicionamiento ya alcanzado por las empresas y aprovechar las nuevas oportunidades que ofrecen los mercados.

Línea de Acción 6:

OBSERVATORIO ESPAÑOL DEL TRANSPORTE Y LAS INFRAESTRUCTURAS

El observatorio de países para las infraestructuras del transporte es una **plataforma de encuentro del sector**. Será un órgano destinado a detectar tendencias, realizar propuestas y a hacer una evaluación permanente de la eficacia del Plan. Para el mayor enriquecimiento del Plan, el Observatorio convocará expertos y representantes de otros Ministerios e instituciones de la Administración General del Estado en función de la materia y asuntos a tratar.

El Observatorio tendrá como objetivo valorar la evolución de la coyuntura de los distintos mercados, monitorizar las acciones llevadas a cabo en los países, aglutinar información y conocimiento de los diferentes agentes involucrados así como esbozar el **apoyo institucional** requerido. Todo ello contribuirá a dotar de mayor coherencia, coordinación y complementariedad las actuaciones internacionales de las empresas españolas.

Las **funciones** principales del Observatorio son:

- Valoración de las iniciativas del Plan llevadas a cabo en los mercados prioritarios.
- Seguimiento de los indicadores más relevantes de los países de tal forma que se puedan incorporar nuevos mercados al Plan y revisar, en caso de ser necesario, la categorización de los países prioritarios y de oportunidad.
- Alertar sobre hechos o situaciones en los mercados que puedan impactar sobre el desarrollo de los proyectos de las empresas españolas.
- Puesta en común de ideas y propuestas por parte de todos sus componentes así como intercambio de información
- Seguimiento del calendario de iniciativas.
- Valoración de aquellos países e iniciativas que requieren un mayor apoyo y presencia institucional.

Los **miembros** del Observatorio serán los que se citan seguidamente:

- Secretario de Estado de Infraestructuras, transporte y vivienda
Presidente del Observatorio.
- Representante a designar por la Secretaria de Estado de Comercio.
- Consejero Delegado de ICEX.
- Presidente de Adif.
- Presidente de Aena.
- Directora de Aesa.
- Presidente de Cedex.
- Director General de Enaire.
- Presidente de Ineco.
- Presidente de Puertos del Estado.
- Presidente de Renfe.
- Presidente de Senasa.
- Subdirectora General de Relaciones Internacionales, Ministerio de Fomento.
- Presidente de Seopan y dos empresas adicionales asociadas.
- Presidente de Anci y dos empresas adicionales asociadas.
- Presidente de Fidex y dos empresas adicionales asociadas.
- Presidente de Tecniberia y dos empresas adicionales asociadas.
- Presidente de Mafex y dos empresas adicionales asociadas.
- Representantes de otros Ministerios e Instituciones de la Administración General del Estado.
- Expertos según temáticas.
- Secretaría Técnica: Dirección General de Transformación, Internacionalización e Innovación de Ineco. Oficina de proyecto.

El observatorio se reunirá con **periodicidad semestral**.

7.2 · INICIATIVAS POR PAÍS

En esta sección se incluyen, para cada uno de los países prioritarios, las iniciativas particulares asociadas a las siguientes líneas de acción, anteriormente descritas:

· **Línea de Acción 1:**

SPAIN TRANSPORT LAB

· **Línea de Acción 2:**

SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT (STTS)

· **Línea de Acción 3:**

INNOVATION BRIDGE

· **Línea de Acción 4:**

PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN



ARABIA SAUDÍ

- ANNUAL SAUDI ARABIA TRANSPORT & INFRASTRUCTURE"
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - RIAD
- INNOVATION BRIDGE SPAIN – SAUDI ARABIA
- REPORTAJE EN GULF BUSINESS
- REPORTAJE EN GULF CONSTRUCTION

CANADÁ

- CANADIAN TRANSPORTATION RESEARCH FORUM
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – CANADÁ
- INNOVATION BRIDGE SPAIN-CANADÁ
- REPORTAJE EN FINANCIAL POST
- REPORTAJE EN CANADIAN CONSULTING ENGINEER

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

- DUBAI MIDDLE EAST RAIL
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - DUBÁI
- INNOVATION BRIDGE SPAIN – UNITED ARAB EMIRATES
- REPORTAJE EN ARABIAN BUSINESS
- REPORTAJE EN BIG PROJECT ME

MÉXICO

- XVII CONGRESO EXPORAIL
- SMART CITY EXPO LATAM CONGRESS
- XIV CONGRESO INTERNACIONAL CIUDADES Y TRANSPORTE
- 29º CONGRESO NACIONAL DE INGENIERÍA CIVIL
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – MÉXICO
- INNOVATION BRIDGE SPAIN-MÉXICO
- REPORTAJE EN EL ECONOMISTA
- REPORTAJE EN TRANSPORTE Y CIUDAD

PERÚ

- II FORO PERUANO DE INVERSIÓN E INFRAESTRUCTURAS 2018
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – PERÚ
- INNOVATION BRIDGE SPAIN - PERÚ
- REPORTAJE EN DIARIO GESTIÓN
- REPORTAJE EN INGENIERÍA NACIONAL

SUECIA

- ELMIA NORDIC RAIL
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – SUECIA
- INNOVATION BRIDGE SPAIN - SWEDEN
- REPORTAJE EN DAGENS INDUSTRI
- DIFUSIÓN A TRAVÉS DE REDES SOCIALES

5

5

5

6

5

6

8

5

5

5

5

6

AUSTRALIA

- AUSRAIL PLUS CONFERENCE & EXHIBITION
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - AUSTRALIA
- INNOVATION BRIDGE SPAIN-AUSTRALIA
- REPORTAJE EN AUSTRALIAN FINANCIAL REVIEW
- REPORTAJE EN INFRASTRUCTURE MAGAZINE

COLOMBIA

- FERIA Y VIII CONGRESO INTERNACIONAL MOVILIDAD Y TRANSPORTES 2018
- XIV CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - COLOMBIA
- INNOVATION BRIDGE SPAIN-COLOMBIA
- REPORTAJE PORTAFOLIO
- REPORTAJE EN INFRAESTRUCTURA & DESARROLLO

ESTADOS UNIDOS

- WEST COAST RAIL CONFERENCE
- ASCE 2019 CONVENTION
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – EE. UU.
- INNOVATION BRIDGE SPAIN-USA
- REPORTAJE EN THE WALL STREET JOURNAL
- REPORTAJE EN CIVIL ENGINEERING MAGAZINE

NORUEGA

- NORDIC EDGE EXPO
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – NORUEGA
- INNOVATION BRIDGE SPAIN - NORUEGA
- REPORTAJE EN LOKALTRAFIKK
- REPORTAJE EN DINE PENGER

REINO UNIDO

- TRANSPORT ASSET MANAGEMENT 2018
- SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – REINO UNIDO
- INNOVATION BRIDGE SPAIN - REINO UNIDO
- REPORTAJE EN FINANCIAL TIMES
- REPORTAJE EN EUROTRANSPORT MAGAZINE

INSTITUCIONES EUROPEAS

- TEN-T Days
- SESAR Innovation days
- CCRCC - Control Command and Railway Communication Conference
- ROADSHOW INSTITUCIONES EUROPEAS



ARABIA SAUDÍ

Promoción de la imagen de España como país experto en infraestructuras del transporte, tanto nacional como internacionalmente, principalmente en los ámbitos ferroviario y del transporte urbano, de la que Arabia Saudí se puede beneficiar. Mejora del posicionamiento relativo en Arabia Saudí y de las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrece el sector.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Annual Saudi Arabia Transport & Infrastructure

Principal feria en Arabia Saudí del sector de las infraestructuras del transporte celebrada de forma anual. Se da una muestra de los proyectos más relevantes en infraestructura ferroviaria ejecutados y venideros.

Nuevas propuestas tecnológicas son mostradas en esta feria, así como soluciones innovadoras, viables y sostenibles en el sector. Asimismo, en esta feria están presentes compañías suministradoras de material rodante y consultores especializados.

Público objetivo

Autoridades del gobierno, administradores ferroviarios, operadores de redes de ferrocarril y transporte urbano (metro, LRT, etc.), compañías de material rodante y tecnología ferroviaria, etc.

Datos generales

Lugar: Riad

Modo: transporte urbano, ferroviario

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Abr 2018)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en programa de conferencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias.

Propuestas:

- Muestra de colaboración entre empresas del Grupo Fomento y Sector Privado en construcción, operación y mantenimiento de línea de Alta Velocidad Meca-Medina.

- Integración modo de transporte ferroviario con aeroportuario y urbano (metro, LRT, etc.).
- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.
- Soluciones innovadoras y sostenibles en el desarrollo de la infraestructura ferroviaria.

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Riad

Organización de una cumbre específica española en la ciudad de Riad para la presentación de las capacidades de la industria española del sector de las infraestructuras del transporte con foco en el sector ferroviario, transporte urbano (metro, LRT, etc.) y de la gestión y operación aeroportuaria. Se deberá prestar atención a la evolución del proyecto del Ferrocarril del Golfo, relacionado con la conexión ferroviaria de los diferentes países de Oriente Medio.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Excelencia en el *know-how* del ciclo completo de proyectos de infraestructuras del transporte desde su planificación hasta operación.
- Modelo de gestión Público-Privado en el ámbito de las infraestructuras de transporte.
- Desarrollo del concepto *Hub* multimodal del transporte y corredores de transporte: tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Tecnologías innovadoras en gestión y operación de infraestructuras del transporte.

Público objetivo

Modo ferroviario y transporte urbano

- Saudi Railway Company.
- Saudi Railway Organization.
- Metro Jeddah Company.
- Arriyadh Development Authority.
- Makkah Mass Rail Transit Company.
- Madinah Development Authority.

- Ministry of Transport of Saudi Arabia.
- National Center for Privatisation.
- Otros por determinar.

Modo aéreo

- General Authority for Civil Aviation (GACA).
- Riyadh Airports Company.

- Dammam Airports Company (DACO).
- Saudi Air Navigation Services.
- Operadores aeroportuarios saudíes.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Riad

Modo: ferroviario, transporte urbano, aéreo

Presupuesto: 70.000 €

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Potenciales entidades colaboradoras

- General Authority for Civil Aviation (GACA).
- Saudi Railway Organization (SRO).
- Arriyadh Development Authority.
- King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST).
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN – Saudi Arabia

Organización de una jornada en España con el objetivo principal de generar conocimiento acerca de los desarrollos tecnológicos de alto valor añadido de la industria nacional relacionada con las infraestructuras de transportes. La actividad constará de presentaciones mas visitas ofrecidas por el Grupo Fomento agrupadas por modos de transporte, por ejemplo:

- Visita al Centro de Gestión Aeroportuaria (CGA) del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid Barajas, AENA.
- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Embajada de Arabia Saudí en España.
- Secretaría de Estado de Comercio – ICEX.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores

Modo: transporte urbano, aéreo, ferroviario

Presupuesto: 60.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Participantes saudíes

- **Modo ferroviario y transporte urbano:** Saudi Railway Company, Metro Jeddah Company, Arriyadh Development Authority, Makkah Mass Rail Transit Company, Madinah Development Authority, Ministry of Transport of Saudi Arabia, National Center for Privatisation.
- **Modo aéreo:** General Authority for Civil Aviation (GACA), Riyadh Airports Company, Dammam Airports Company (DACO), Saudi Air Navigation Services, operadores aeroportuarios saudíes.
- King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST).
- Otros por determinar.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Gulf Business

Gulf Business es la revista saudí líder en el país en el análisis económico y estratégico empresarial de la región, abarcando sectores como la energía, real estate, finanzas, tecnología, etc. Gulf Business se edita mensualmente en inglés y existe también una versión online con noticias actualizadas diariamente.

Inclusión de un artículo sobre iniciativas de las empresas españolas.

Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: prensa económica

Presupuesto: 5.500 € (pág. color)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Gulf Construction

Gulf Construction es la principal revista de Arabia Saudí especializada en el sector de la construcción de infraestructuras de transporte, industria, retail, etc.

Inclusión de un especial sobre un caso de éxito del sector ferroviario y/o de transporte urbano realizado por las empresas españolas preferiblemente en el país.

Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: sector transportes

Presupuesto: 3.500 € (pág. color)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S



AUSTRALIA

Promoción de la imagen de España como país puntero en tecnología ferroviaria, con una gran experiencia acumulada de la que Australia se puede beneficiar. Mejora del posicionamiento relativo en Australia y de las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrece el sector.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

AusRAIL Plus Conference & Exhibition

Principal feria australiana del sector ferroviario celebrada de forma anual (en los años impares se celebra la versión ampliada "Plus"). Comprende tanto el transporte ferroviario de larga y media distancia (pasajeros y mercancías) como el urbano. Se trata del mejor foro para dar a conocer las capacidades de la industria ferroviaria española (ingeniería, construcción, material y suministros) en Australia y Nueva Zelanda.



Público objetivo

Administradores ferroviarios, operadores de redes, compañías mineras, empresas de material rodante y tecnología ferroviaria, empresas de ingeniería y constructoras.

Datos generales

Lugar: itinerante

Modo: ferroviario

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Nov 2018)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en programa de conferencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Propuestas:

- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.
- Movilidad urbana en grandes y medianas ciudades (metros, LRT, tranvías, etc.).

- Inversión ferroviaria racional: optimización del ferrocarril de semi-alta velocidad, utilización de tercer carril e intercambiadores de ancho, y otras tecnologías españolas (por ejemplo, material rodante).

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Australia

Organización de una cumbre específica española que tendrá lugar entre Sydney y Melbourne. En ella, se presentarán las capacidades de la industria española del sector de las infraestructuras del transporte con foco en el sector ferroviario por tratarse del área con mayor inversión en el país. Además, se explotará la experiencia acumulada e imagen adquirida en el país de las empresas de referencia allí presentes.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Consideración del transporte como eje vertebrador de ciudades de alto crecimiento demográfico.
- Movilidad sostenible y protección medioambiental.
- Multimodalidad de “hubs” de transportes: estaciones de tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Tecnologías más novedosas aplicadas particularmente a ferrocarriles (señalización, ticketing, proyectos de innovación i.e. Shift2Rail).
- Desarrollo de corredores de semi-alta velocidad.

Público objetivo

Modo ferroviario - Nivel Federal

- Australian Rail Track Corporation Ltd (ARTC), Australasian Railway Association (ARA), Department of Infrastructure and Regional Development, Aurizon, Pacific National, Great Southern Rail.

Modo transporte urbano - Nivel Estatal

- Nueva Gales del Sur: Transport for New South Wales (TfNSW), Sydney Metro, Western Sydney Airport Co (WSA Co, dada conexión ferroviaria).
- Victoria: Public Transport Victoria (PTV), Melbourne Metro Rail Authority

Datos generales

Lugar: Sydney

Modo: ferroviario

Presupuesto: 80.000 €

Fecha



Potenciales entidades colaboradoras

- Australasian Railway Association (ARA).
- Austrade.
- RMIT (Royal Melbourne Institute of Technology).
- The University of Sydney.
- Otros or determinar.

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

- (MMRA), Yarra Trams, Level Crossing Removal Authority (LXRA).
- Queensland: Translink.
- Western Australia: Public Transport Authority.

Modo ferroviario - Nivel Estatal

- Nueva Gales del Sur: Sydney Trains.
- Victoria: Metro Trains Melbourne, V/Line.
- Queensland.
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN - Australia

Organización de una jornada en España con el objetivo principal de generar conocimiento acerca del estado del arte de la industria de las infraestructuras de transportes en España, en particular en lo que se refiere a la utilización de soluciones tecnológicas punteras. La actividad constará de seminarios más visitas ofrecidas por el Grupo Fomento, por ejemplo:

- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Se propone considerar asimismo la incorporación del modo aeronáutico con motivo del nuevo desarrollo aeroportuario en Sydney.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio – ICEX.
- Austrade.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes australianos

- **Modo ferroviario - Nivel Federal:** Australian Rail Track Corporation Ltd (ARTC), Department of Infrastructure and Regional Development.
- **Modo ferroviario - Nivel Estatal:** Nueva Gales del Sur: Sydney Trains, Transport for New South Wales (TfNSW), Sydney Metro. Victoria: Public Transport Victoria (PTV), Melbourne Metro Rail Authority (MMRA), Metro Trains Melbourne, V/Line, Yarra Trams, Level Crossing Removal Authority (LXRA). Queensland: Queensland Rail (QR), Translink. Western Australia: Public Transport Authority, RMIT (Royal Melbourne Institute of Technology), The University of Sydney.
- **Modo aéreo:** Airservices Australia, Western Sydney Airport Co, Sydney Airport Co, Australia Pacific Airports Corp, BAC Holdings, Civil Aviation Safety Authority (CASA).
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores
Modo: ferroviario, aeronáutico
Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Australian Financial Review

Principal periódico orientado al sector empresarial de Australia y de sesgo liberalista.
Inclusión de un artículo sobre iniciativas de interés de las empresas españolas.

Datos generales

Periodicidad: lunes -sábado

Temática: prensa económica

Presupuesto: 15.000 € (pág.color)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Infrastructure Magazine

Revista mensual dedicada al sector de los transportes en su conjunto y de cobertura nacional: aeropuertos, puertos, ferrocarriles, carreteras, transporte urbano, etc.

Inclusión de un especial sobre un caso de éxito realizado por las empresas españolas preferiblemente en el país que se distribuirá durante el evento AusRAIL.

Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: sector transportes

Presupuesto: 7.000 € (pág.color)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S



CANADÁ

Promoción de la imagen de España como país puntero en tecnologías del sector transporte, con una gran experiencia acumulada de la que Canadá se puede beneficiar. Mejora del posicionamiento relativo en Canadá y de las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrecen estos sectores.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Canadian Transportation Research Forum

Conferencia anual multisectorial cuyo propósito es intercambiar experiencias (casos de estudio) y soluciones tecnológicas dentro de las diferentes disciplinas del sector.

Datos generales

Lugar: itinerante (2018 Ottawa)

Modo: multimodal

Tipología: congreso

Periodicidad: anual (Próx: Jun 2018)

Fecha



Público objetivo

Administraciones públicas, operadores de infraestructuras, constructoras, ingenierías, centros de investigación, asociaciones sectoriales.

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Presentación de capacidades en los sectores aéreo, ferroviario y de transporte urbano españolas capacidades ferroviarias españolas

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias y mesas redondas. Propuestas:

- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.
- Movilidad urbana en grandes y medianas ciudades (metros, LRT, tranvías, etc.).
- Inversión ferroviaria racional: integración de las diferentes redes ferroviarias y mejora de la seguridad operacional – casos de estudio: alta velocidad ferroviaria.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Canadá

Organización de una cumbre específica española en Toronto. En ella, se presentaran las capacidades de la industria española en los sectores de infraestructuras de transporte con foco en los sectores ferroviario y transporte urbano (metro, tranvía, LRT, etc.) por ser sectores con un gran volumen de inversión y alto valor añadido. Explotar la experiencia acumulada e imagen en el país de las empresas españolas de referencia allí presentes.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Consideración del transporte como eje vertebrador de ciudades de alto crecimiento demográfico.
- Movilidad sostenible y protección medioambiental.
- Multimodalidad de “hubs” de transportes: estaciones de tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Tecnologías más novedosas aplicadas particularmente a ferrocarriles (señalización, ticketing, proyectos de innovación i.e.Shift2Rail).

Potenciales entidades colaboradoras

- The Canadian Chamber of Commerce.
- University of Toronto Transportation Research Institute.
- Canadian Urban Transit Research & Innovation Consortium.
- Otros por determinar.

Público objetivo

Modo transporte urbano

- Metrolinx.
- Toronto Transit Commission.
- Ottawa City Council.
- City of Edmonton.
- City of Surrey.
- Otros por determinar.

Modo ferroviario

- Ontario Ministry of Transportation.
- Transport Canada – Quebec Region.
- Translink.
- Hyperloop One.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Toronto

Modo: ferroviario y transporte urbano

Presupuesto: 100.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN – Canadá

Organización de una jornada en España con el objetivo principal de generar conocimiento acerca del estado del arte de la industria de las infraestructuras de transporte nacional en lo que se refiere a la utilización de soluciones tecnológicas punteras. La actividad constará de seminarios y visitas ofrecidas por el Grupo Fomento, por ejemplo:

- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.
- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio - ICEX.
- Embajada de Canadá en España.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores

Modo: ferroviario y transporte urbano

Presupuesto: 60.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Participantes canadienses

- **Modo ferroviario:** Ontario Ministry of Transportation, Transport Canada – Quebec Region, Translink, Hyperloop One.
- **Modo transporte urbano:** Metrolinx, Toronto Transit Commission, Ottawa City Council, City of Edmonton, City of Surrey.
- University of Toronto Transportation Research Institute, Canadian Urban Transit Research & Innovation Consortium.
- Otros por determinar.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Financial Post

Histórico diario especializado en negocios y economía que actualmente se distribuye con el National Post, diario de carácter generalista.

Inclusión de un artículo sobre iniciativas de interés mutuo de las empresas españolas y las instituciones canadienses.

Datos generales

Periodicidad: lunes - sábado

Temática: prensa económica

Presupuesto: 4.000 € (pág.color)

Fecha



L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Canadian Consulting Engineer

Revista mensual de ingeniería civil con reportajes especiales por sectores.

Inclusión de un especial sobre un caso de éxito del sector ferroviario y/o de transporte urbano realizado por las empresas españolas.

Datos generales

Periodicidad: bimestral

Temática: sector transportes

Presupuesto: 3.300 € (pág.color)

Fecha





COLOMBIA

Promoción de una imagen de España como país puntero en tecnología ferroviaria, aeroportuaria y de carreteras. Mejora del posicionamiento relativo en Colombia y de las posibilidades de incrementar las oportunidades de negocio que ofrece el sector. Se han identificado una serie de iniciativas relacionadas con los ámbitos aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Feria y VIII Congreso Internacional Movilidad y Transportes 2018

Organizada por Transmilenio S.A. en alianza con Corferias, se convoca por una parte a los principales actores del sector de Transporte de Pasajeros y, por otra, a expertos en desarrollo urbano orientado al transporte, en BRT, en financiamiento y en tecnología al servicio de la movilidad. Es también el escenario a través del cual la Alcaldía de Bogotá promoverá su Plan de Gobierno en temas de movilidad.

Datos generales

Lugar: Bogotá

Modo: transporte urbano

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Abr 2018)

Fecha



Público objetivo

Ministerio de Transporte y Comunicaciones, Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá, Instituto de Desarrollo Urbano de Bogotá, Agencia Nacional de Infraestructuras, Financiera de Desarrollo Nacional, Financiera de Desarrollo Territorial y administradores locales de transporte público (Metro de Bogotá, Metro de Medellín, Metroplus, Metrocali, Transcaribe, Transmilenio, entre otros).

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en programa de conferencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Las temáticas propuestas son:

- Experiencia en estaciones intermodales.
- Ciudadanos inteligentes / Ciudades inteligentes.

XIV Congreso Nacional de la Infraestructura

El Congreso de Infraestructuras de Cartagena es el principal evento del sector de las infraestructuras del país y uno de los más importantes del continente, al que acuden cada año las más influyentes autoridades nacionales, como el Presidente de Colombia o el Ministro de Transporte; así como representantes del sector financiero, y un gran número de empresarios de la industria. El congreso lo organiza la Cámara Colombiana de la Infraestructura.

Público objetivo

Ministerios: Infraestructura, Transporte, Hacienda, Presidencia.

Instituciones locales: Metro de Medellín y de Bogotá, alcaldías de Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Instituto de Desarrollo Urbano de Bogotá, entre otras.

Instituciones nacionales relacionadas con las infraestructuras: Agencia Nacional de Infraestructura, Inviás, Aerocivil, Financiera de Desarrollo Nacional, entre otras.

Datos generales

Lugar: Cartagena de Indias

Modo: ferroviario y carreteras

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Nov 2018)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 2 | Participación en programa de conferencias

Reforzar la presencia de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de conferencias. Las temáticas propuestas son:

- Convenios entre administrador de infraestructura ferroviaria y autoridades portuarias.

- Transformación digital 4.0.
- Digitalización del ferrocarril-carreteras.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Colombia

Organización de una cumbre específica española en la que se presentarán las capacidades españolas en los modos de transporte aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano con un fuerte componente de innovación. Estará formada por sesiones de ponencias y foros de debate.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Eficiencia energética aplicada al transporte urbano.
- Consideración del transporte como eje vertebrador de ciudades de alto crecimiento demográfico.
- Estaciones y terminales inteligentes.
- Digitalización de carreteras y ferrocarriles.

Potenciales entidades colaboradoras

- Universidad de los Andes.
- Cámara de Comercio de Bogotá.
- Corporación Andina de Fomento.
- Banco Interamericano de Desarrollo.
- CDI Centro de Innovación.
- CITEC Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Bogotá

Modo: aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano

Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Colombia

Público objetivo

Modo carreteras:

- Ministerio Transporte y Comunicaciones.
- Instituto Nacional de Vías (INVIAS).
- Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI).
- Concesionarios de carreteras.
- Otros por determinar.

Modo transporte urbano:

- Secretaría de Movilidad de Bogotá.
- Financiera de Desarrollo Nacional.
- Administradores locales de transporte público (Metro de Bogotá, Metro de Medellín, Metroplus, Metrocali, Transcaribe, Transmilenio, entre otros).
- Otros por determinar.

Modo ferroviario:

- Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI).
- Instituto Nacional de Vías (INVIAS).
- Otros por determinar.

Modo aéreo:

- Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI).
- Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil (Aerocivil).
- Concesionarios aeroportuarios (AIRPLAN, SACS, entre otros).
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN – Colombia

Organización en España de una sesión sobre Innovación en el Transporte a través de la cual las empresas españolas puedan desplegar sus capacidades de innovación para ser aplicadas en los sectores aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano en Colombia. La sesión se desarrollará en conjunto con invitados de México, Perú y Colombia.

La actividad constará de unos seminarios dirigidos por las empresas españolas más una serie de visitas ofrecidas por el Grupo Fomento ofrecerá las siguientes visitas:

- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de Torrejón y la torre de control de Barajas, ENAIRE.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Corporación Andina de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio - ICEX.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes colombianos

- **Modo aeronáutico:** Modo aeronáutico: Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil (Aerocivil) y concesionarios aeroportuarios (AIRPLAN, SACSA, entre otros).
- **Modo ferroviario:** Metrolinx, Toronto Transit Commission, Ottawa City Council, City of Edmonton, City of Surrey.
- **Modo carreteras:** Ministerio Transporte y Comunicaciones y Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI).
- **Modo transporte urbano:** Departamento Nacional de Planeación (DNP), Secretaría de Movilidad de Bogotá, Metro de Bogotá y Metro de Medellín.
- Centro Nacional de Investigación y Desarrollo Tecnológico.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid

Modo: aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano

Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Portafolio

Con cerca de 70.000 lectores, Portafolio es la principal publicación de información económica y de negocios en Colombia. Propiedad del Grupo Editorial El Tiempo, tiene un periódico en papel con una frecuencia diaria y una revista digital mensual.

Se propone la inclusión de un artículo especial en el número que se distribuirá antes de la celebración del CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA en Cartagena de Indias.

Datos generales

Periodicidad: diaria
Temática: prensa económica
Presupuesto: 8.000 € (pág.color)

Fecha



L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Infraestructura & Desarrollo

Revista trimestral que publica la Cámara Colombiana de la Infraestructura. Este medio es especialmente adecuado de cara a tener visibilidad en el Congreso Nacional de la Infraestructura que organiza esta asociación.

Datos generales

Periodicidad: trimestral
Temática: sector transportes
Presupuesto: 4.000 € (pág.color)

Fecha





EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

Promoción de la imagen de España como país experto en infraestructuras del transporte, tanto nacional como internacionalmente, en los ámbitos ferroviario, aéreo y del transporte urbano, de la que Emiratos Árabes Unidos se puede beneficiar. Mejora del posicionamiento relativo en Emiratos Árabes Unidos y de las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrece el sector.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Dubai Middle East Rail

Principal feria en Oriente Medio del sector ferroviario celebrada de forma anual, organizada por la consultora de eventos Terrapin. Comprende tanto el transporte ferroviario de larga y media distancia (pasajeros y mercancías) como el urbano. Se trata del mejor foro para dar a conocer las capacidades de la industria ferroviaria española (ingeniería, construcción, material y suministros) en la región de Oriente Medio y Golfo.

Público objetivo

Administradores ferroviarios, operadores de redes de ferrocarril y transporte urbano (metro, LRT, etc.), empresas de material rodante y tecnología ferroviaria, empresas constructoras e ingenierías.

Datos generales

Lugar: Dubái

Modo: ferroviario

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Mar 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en programa de conferencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Propuestas:

- Muestra de colaboración entre empresas del Grupo Fomento y sector privado en construcción, operación y mantenimiento de línea de Alta Velocidad Meca-Medina.
- Integración modo de transporte ferroviario con aéreo y urbano (metro, LRT, etc.).
- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.
- Movilidad urbana en grandes y medianas ciudades (metros, LRT, tranvías, etc.).

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Dubái

Organización de una cumbre específica española en la ciudad de Dubái para la presentación de las capacidades de la industria española del sector de las infraestructuras del transporte con foco en el sector aéreo, ferroviario y de transporte urbano (metro, LRT, etc.) por ser las áreas con unas mayores expectativas de inversión a corto plazo. En el ámbito ferroviario se deberá prestar atención a la evolución del proyecto del Ferrocarril del Golfo, enfocado en la conexión ferroviaria de los diferentes países de Oriente Medio.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Excelencia en el know-how del ciclo completo de proyectos de infraestructuras del transporte desde su planificación hasta operación.
- Movilidad sostenible y desarrollo del transporte urbano en ciudad de alta densidad demográfica.
- Desarrollo del concepto Hub multimodal del transporte: tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Tecnologías innovadoras en gestión y operación de infraestructuras del transporte.
- Desarrollo de corredores ferroviarios multimodales (pasajeros, carga, etc.).

Público objetivo

Modo ferroviario transporte urbano

- Roads & Transport Authority (RTA – Dubai).
- Department of Transport (DoT – Abu Dhabi).
- Etihad Rail.
- Ministry of Public Works.

- Otros por determinar.

Modo aéreo

- General Civil Aviation Authority (GCAA).
- Dubai Airports.
- Abu Dhabi Airports Company (ADAC).

Datos generales

Lugar: Dubai

Modo: aéreo, transporte urbano, ferroviario

Presupuesto: 70.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Potenciales entidades colaboradoras

- Spanish Business Council.
- Roads & Transport Authority.
- Abu Dhabi Airports Company (ADAC).
- Mohammed Bin Rashid Centre for Government Innovation.
- Otros por determinar.

- Dubai Aviation Engineering Projects (DAEP).
- Dubai Air Navigation Services (DANS).
- Sharjah International Airport.
- Fujairah International Airport.
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN – United Arab Emirates

Organización en España de una jornada con el objetivo principal de generar conocimiento acerca de los desarrollos tecnológicos de alto valor añadido de la industria de las infraestructuras de transportes en España. La actividad constará de presentaciones mas visitas ofrecidas por el Grupo Fomento agrupadas por modos de transporte, por ejemplo:

- Visita al Centro de Gestión Aeroportuaria (CGA) del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid Barajas, AENA.
- Visita al centro de control de Torrejón y la torre de control de Barajas, ENAIRE.
- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Embajada de Emiratos Árabes Unidos en España.
- Secretaría de Estado de Comercio – ICEX.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes emiratíes

- **Modo ferroviario y Transporte Urbano:** Department of Transport (DoT – Abu Dhabi), Roads & Transport Authority (RTA – Dubai), Etihad Rail y Ministry of Public Works.
- **Modo aeronáutico:** General Civil Aviation Authority (GCAA), Dubai Airports, Abu Dhabi Airports Company (ADAC), Dubai Aviation Engineering Projects (DAEP), Dubai Air Navigation Services (DANS), Sharjah International Airport y Fujairah International Airport.
- Mohammed Bin Rashid Centre for Government Innovation.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores

Modo: transporte urbano, aéreo, ferroviario

Presupuesto: 60.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Arabian Business

Arabian Business es una revista semanal de negocios que cubre noticias regionales e internacionales. Ofrece noticias relacionadas con los últimos acontecimientos ocurridos, entrevistas a líderes empresariales de la región, últimas estadísticas financieras y comerciales, crecimiento de los mercados de capital, etc. Arabian Business se publica en inglés y en árabe, y se edita también en versión online.

Inclusión de un artículo sobre iniciativas de interés mutuo.

Datos generales

Periodicidad: semanal
Temática: prensa económica
Presupuesto: 8.500 € (pág.color)

Fecha



L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Big Project ME

Big Project ME es la revista mensual líder en el país para los sectores de la construcción y la industria. Pertenece a ME Construction News, editor de otras revistas especializadas del sector como Construction Machinery ME, ME Consultant y Truck&Fleet ME.

Inclusión de un especial sobre un caso de éxito del sector ferroviario y/o de transporte urbano realizado por las empresas españolas preferiblemente en el país.

Datos generales

Periodicidad: bimensual
Temática: sector transportes
Presupuesto: 4.700 € (pág.color)

Fecha





ESTADOS UNIDOS

Promoción de la imagen de España como país puntero en tecnologías del sector transporte, con una gran experiencia acumulada de la que EE. UU. se puede beneficiar. Mejora del posicionamiento relativo en EE. UU. y de las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrecen estos sectores. Adicionalmente, reforzar la imagen de las empresas españolas como gestoras y operadoras de infraestructuras de transporte, ámbito en el que han realizado enormes inversiones y cuentan con importantes referencias gracias a los numerosos contratos PPP adjudicados.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

West Coast Rail Conference

Conferencia y exhibición destinada a los principales actores del sector ferroviario no sólo americano sino también a nivel internacional, con un espíritu orientado al intercambio de conocimientos en un ambiente distendido.

Público objetivo

Administraciones públicas, operadores ferroviarios, constructoras, ingenierías, asociaciones sectoriales.

Datos generales

Lugar: Los Ángeles

Modo: ferroviario

Tipología: congreso y feria

Periodicidad: anual (Próx: Mar 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Presentación de capacidades en el sector ferroviario y de alta velocidad

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento el programa de conferencias. Se proponen las siguientes temáticas:

- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.
- Inversión ferroviaria racional: integración de las diferentes redes ferroviarias y mejora de la seguridad operacional – estudio de caso: alta velocidad ferroviaria.

- Alta velocidad: caso Español.
- Aeropuertos eficientes y mejora de la experiencia del pasajero.
- Introducción de sistemas ITS en carreteras.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

ASCE 2019 Convention

Conferencia anual multisectorial promovida por la Asociación Americana de Ingeniería Civil cuyo propósito es intercambiar experiencias (casos de estudio) y soluciones tecnológicas dentro de las diferentes disciplinas del sector.

Público objetivo

Administraciones públicas, operadores de infraestructuras, constructoras, ingenierías, centros de investigación, asociaciones sectoriales.

Datos generales

Lugar: itinerante(2018 Denver, 2019 Miami)

Modo: multimodal

Tipología: congreso

Periodicidad: anual (Próx: Oct 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 2 | Presentación de capacidades en los sectores aéreo, ferroviario y de transporte urbano españolas

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias y mesas redondas. Propuestas:

- Seguridad Operacional.
- Digitalización del ferrocarril carreteras.
- Movilidad urbana en grandes y medianas ciudades (metros, LRT, tranvías, etc.).

- Inversión ferroviaria racional: integración de las diferentes redes ferroviarias y mejora de la seguridad operacional – estudio de caso: alta velocidad ferroviaria.
- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario. Empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - EE. UU.

Organización de una cumbre específica española en Nueva York, Los Ángeles y Texas. En ella, se presentaran las capacidades de la industria española en los sectores de infraestructuras de transporte con foco en los sectores aéreo, ferroviario, transporte urbano (metro, tranvía, LRT, etc.) y carreteras por ser sectores con un gran volumen de inversión. Explotar la experiencia acumulada e imagen en el país de las empresas españolas de referencia allí presentes.

Se proponen en las siguientes temáticas:

- Consideración del transporte como eje vertebrador de ciudades de alto crecimiento demográfico.
- Movilidad sostenible y protección medioambiental.
- Multimodalidad de *hubs* de transportes: estaciones de tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Tecnologías más novedosas aplicadas particularmente a ferrocarriles (señalización, ticketing, proyectos de innovación i.e.Shift2Rail).
- Aeropuertos de nueva generación.
- ORAT.
- Optimización de los flujos de tráfico en: *Managed Lanes* y otros sistemas de peaje.

Datos generales

Fecha

Lugar: Nueva York

Presupuesto: 100.000 €

Modo: aéreo, ferroviario, transporte urbano y carreteras

2018

1S-2S

2019

1S-2S

2020

1S-2S

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Potenciales entidades colaboradoras

- AmCham Spain.
- Massachusetts Institute of Technology (MIT).
- Transportation Research Board (TRB).
- American Association of State Highway and Transportation Officials (AASHTO).
- Otros por determinar.

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - EE. UU.

Público objetivo

Modo transporte urbano:

- Federal Transit Authority.
- Port Authority of New York and New Jersey.
- Metropolitan Transportation Authority.
- LA Metro.
- Otros por determinar.

Modo aéreo:

- Federal Aviation Administration.
- Port Authority of New York and New Jersey.
- Los Angeles World Airport.
- Otros operadores y promotores aeroportuarios.
- Otros por determinar.

Modo ferroviario:

- Federal Railroad Administration.
- California High Speed Rail Authority.
- Texas Central.
- Caltrans.
- Amtrak.
- Otros por determinar.

Modo carreteras:

- Federal Highway Administration.
- Agencia Nacional de Infraestructuras (ANI).
- Texas Department of Transportation.
- LA Metro.
- Caltrans.
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN – U.S.A

Organización en España de una jornada con el objetivo principal de generar conocimiento acerca de los desarrollos tecnológicos de alto valor añadido de la industria de las infraestructuras de transporte en España. La actividad constará de presentaciones y visitas ofrecidas por el Grupo Fomento, por ejemplo:

- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio - ICEX.
- Embajada de EE. UU. en España.
- AmCham Spain.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes estadounidenses

- **Modo aéreo:** Modo aéreo: Federal Aviation Administration, Port Authority of New York and New Jersey, Los Angeles World Airport, otros operadores y promotores aeroportuarios.
- **Modo ferroviario:** Federal Railroad Administration, California High Speed Rail Authority, Comisión de Transporte (Asamblea de California), Texas Central, Caltrans, Amtrak.
- **Modo transporte urbano:** Federal Transit Administration, Port Authority of New York and New Jersey, Metropolitan Transportation Authority, LA Metro.
- **Modo carreteras:** Federal Highway Administration, Texas Department of Transportation, Port Authority of New York and New Jersey, LA Metro, Caltrans.
- Massachusetts Institute of Technology (MIT), Transportation Research Board (TRB), American Association of State Highway and Transportation Officials (AASHTO).
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores

Modo: ferroviario y transporte urbano

Presupuesto: 60.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en The Wall Street Journal

Principal periódico estadounidense de negocios y económico. Referencia mundial en su categoría junto con el británico Financial Times.

Inclusión de un artículo sobre iniciativas de interés mutuo de las empresas españolas y americanas.

Datos generales

Periodicidad: lunes - sábado

Temática: prensa económica

Presupuesto: 280.000 € (pág.color, ed. nacional)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Civil Engineering Magazine

Revista mensual de la Asociación Americana de Ingeniería Civil con cerca de 80.000 lectores mensuales. La publicación abarca todas las disciplinas de la ingeniería civil: aeropuertos, ferrocarril, transporte urbano, carreteras, etc.

Inclusión de un redaccional sobre un caso de éxito desarrollado por las empresas españolas en el sector de las infraestructuras.

Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: sector transportes

Presupuesto: 12.250 € (pág.color)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S



MÉXICO

Reforzar el posicionamiento del sector español en México y las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrece el sector. Se han identificado una serie de iniciativas relacionadas con los ámbitos aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

XVII Congreso Exporail – Reunión Internacional de Negocios de la industria ferroviaria

Organizado por la Asociación Mexicana de Ferrocarriles, tiene el objetivo de conocer las tendencias, acciones y retos para el sector ferroviario (incluyendo metro y cercanías) en el corto y medio plazo. Con el lema “Balance del Sector”, se desarrollará una sesión plenaria y tres mesas de trabajo, que propiciarán espacios de diálogo e interacción entre los asistentes.



Público objetivo

Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, Gobierno de la Ciudad de México, Banca Pública de Desarrollo (BANOBRAS), Asociación Mexicana de Ferrocarriles, ARTF-Agencia reguladora transporte ferroviario y operadores ferroviarios, de metro y cercanías.

Datos generales

Lugar: itinerante (2018 Cancún)

Modo: ferroviario

Tipología: congreso

Periodicidad: anual (Próx: Feb 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en programa de conferencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Las temáticas propuestas son:

- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías.

- Inversión ferroviaria racional: optimización del ferrocarril de semi-alta velocidad y otras tecnologías españolas (por ejemplo, material rodante).
- *Hyperloop*, ¿ficción o realidad?

L1- SPAIN TRANSPORT LAB

Smart City Expo LATAM Congress

Organizado por la Smart City Expo World Congress, el tercer congreso regional de Smart City en Puebla se prevé que cuente con conferencias de temáticas como los territorios sostenibles, la ordenación territorial y la movilidad, o la tecnología para una gestión inteligente. Puebla es elegida por tercera vez debido al interés de su gobierno en las soluciones urbanas inteligentes y también en convertirse en referente dentro de su zona geográfica.



Público objetivo

Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Secretaría de Obras y Servicios, Gobierno del Estado de Puebla y operadores de metro y cercanías.

Datos generales

Lugar: Puebla

Modo: transporte urbano

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Sept 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 2 | Participación en programa de conferencias

Incrementar la presencia de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Las temáticas propuestas son:

- Innovación y perspectiva de las ciudades mexicanas.

- *Smart stations* en las ciudades inteligentes.
- Digitalización del transporte público.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

XIV Congreso Internacional Ciudades y Transporte

Organizado por WRI México (World Resources Institute México), PROTRAM (Programa de Apoyo Federal al Transporte Masivo) y AMAM (Asociación Mexicana de Autoridades de Movilidad), el congreso auspicia diferentes ponencias sobre movilidad y transporte.



Público objetivo

Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Secretarías de Movilidad estatales (Ciudad de México, Puebla, Aguascalientes y Jalisco, entre otros), Secretarías de Movilidad de Administraciones latinoamericanas, Banca Pública de Desarrollo (BANOBRAS) y operadores de metro y cercanías.

L1 - Iniciativa 3 | Participación en ponencias

Inclusión del Grupo Fomento en los ciclos de conferencias del congreso con el objetivo de prescribir sobre las capacidades españolas en materia de transporte urbano. Las temáticas propuestas son:

- Desarrollo de las ciudades orientado al transporte sostenible.

Datos generales

Lugar: Ciudad de México

Modo: transporte urbano

Tipología: congreso

Periodicidad: anual (Próx: Oct 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

- Integración Multimodal desde una Perspectiva de TI.
- Ciudades para la Gente: Escenarios de Desarrollo Urbano, Movilidad y Espacio Público.

29º Congreso Nacional de Ingeniería Civil

Organizada por el Colegio de Ingenieros Civiles de México, presentará las propuestas de transformación de la ingeniería civil mexicana, enfatizando en la planeación de la infraestructura y la innovación. Durante el Congreso también se realizará la Expo Ingeniería Civil, donde más de 150 empresas promocionarán sus productos y servicios relacionados con el sector a través de la realización de talleres de trabajo o rondas de negocios, entre otras actividades.



Público objetivo

Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Secretaría de Obras y Servicios, Gobierno del Estado de Ciudad de México, Colegio de Ingenieros Civiles de México y operadores de metro y cercanías.

Datos generales

Lugar: Ciudad de México

Modo: ferroviario y carreteras

Tipología: congreso

Periodicidad: bienal (Próx: Mar 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 4 | Participación en ponencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Las temáticas propuestas son:

- Nuevos Paradigmas del Transporte: Las infraestructuras del futuro.

- Digitalización de la carretera y del ferrocarril.
- El mantenimiento de la infraestructura.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - México

Organización de una cumbre específica española en la que se presentarán las capacidades españolas en los modos de transporte aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano. Constará de sesiones de ponencias y foros de debate.

Se propone introducir las siguientes temáticas:

- Multimodalidad de *hubs* de transportes: estaciones de tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Movilidad sostenible y protección medioambiental.
- Estaciones y terminales inteligentes.
- Digitalización ferroviaria y de carreteras.

Potenciales entidades colaboradoras

- Banco Interamericano de Desarrollo.
- Corporación Financiera Internacional (IFC).
- Instituto Tecnológico de Monterrey.
- Centro Nacional de Investigación y Desarrollo Tecnológico.
- CDI Centro de Innovación.
- Otros por determinar.

Público objetivo

- **Modo carreteras:** Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Subsecretaría de Infraestructuras, Fondo Nacional de Infraestructura (FONADIN), Banca Pública de Desarrollo (BANOBRAS), Caminos y Puentes Federales (CAPUFE), Otros por determinar.
- **Modo aéreo:** Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Dirección General de Aeronáutica Civil, Concesionarios aeroportuarios (ASUR, GAP, OMA, AICM, GACM, entre otros), Otros por determinar.
- **Modo transporte urbano:** Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Secretaría de Obras

y Servicios, Metro Ciudad de México, Metrorrey, Nuevo León, SITEUR – Tren Ligero de Guadalajara, Ferrocarriles Suburbanos, Otros por determinar.

- **Modo ferroviario:** Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal, ARTF-Agencia reguladora transporte ferroviario, Concesionarios ferroviarios (Ferromex, KCSM, FERROVALLE y LFCD, entre otros), Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Ciudad de México

Presupuesto: 50.000 €

Modo: aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN-México

Organización en España de una sesión sobre Innovación en el Transporte a través de la cual las empresas españolas puedan desplegar sus capacidades de innovación para ser aplicadas en los sectores aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano en México. La sesión se desarrollará en conjunto con invitados de México, Perú y Colombia.

La actividad constará de presentaciones dirigidas por las empresas españolas y visitas ofrecidas por el Grupo Fomento como por ejemplo:

- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de Torrejón y la torre de control de Barajas, ENAIRE.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Corporación Andina de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio - ICEX.
- Asociaciones sectoriales.
- CDTI.
- Otros por determinar.

Participantes mexicanos

- **Modo aeronáutico:** Dirección General de Aeronáutica Civil y concesionarios aeroportuarios (ASUR, GAP, OMA, AICM, GACM, entre otros).
- **Modo ferroviario:** Secretaría de Comunicaciones y Transportes (Dirección General de Ferroviario y Multimodal) y concesionarios ferroviarios (Ferromex, KCSM, FERROVALLE y LFCD, entre otros).
- **Modo carreteras:** Secretaría de Obras y Servicios, Banobras.
- **Modo transporte urbano:** Secretarías Estatales (Ciudad de México, Puebla y Jalisco) y operadores de metro.
- CDI Centro de Innovación.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores

Modo: transporte urbano, aéreo, ferroviario

Presupuesto: 60.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en El Economista

El Economista es el principal periódico de información económica y financiera del país.

Se propone la inclusión de un artículo de especial en el número que se distribuirá antes de la celebración de la feria SMART CITY EXPO LATAM CONGRESS en Puebla.

Datos generales

Periodicidad: diaria

Temática: prensa económica

Presupuesto: 8.000 € (pág.color)



L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Transporte y Ciudad

Revista publicada por la Asociación Mexicana de Transporte y Movilidad dedicada al sector del transporte urbano.

Se propone publicar un artículo sobre la innovación aplicada al transporte público en México.

Datos generales

Periodicidad: cuatrimestral

Temática: sector transportes

Presupuesto: 4.000 € (pág.color)





NORUEGA

Reforzar el posicionamiento en Noruega y aprovechar las oportunidades de negocio que puedan surgir. Se han identificado una serie iniciativas y actividades para mejorar la visibilidad de las empresas españolas en este mercado.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Nordic Edge EXPO

Consiste en dos jornadas de conferencias donde se concentran ponentes de los países nórdicos, el resto de Europa, EE. UU, Asia y que cuenta con una exhibición que cubre un amplio abanico de temas relacionados con Smart Solutions y soluciones tecnológicas aplicadas a la gobernación de ciudades y movilidad.



Público objetivo

Prescriptores y empresas del sector, organismos internacionales, autoridades del transporte.

Datos generales

Lugar: Stavenger

Modo: intermodal

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Sept 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en conferencias

Fomentar la participación de las empresas del Grupo Fomento presentando las capacidades conjuntas en materia de innovación relacionada con *Smart solutions*.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Transformación de las ciudades: factores clave.

- Sistema de información para *Smart Cities*.
- Interoperabilidad del transporte.
- *Smart stations & Smart Airports*.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Noruega

Organización de una cumbre específica española durante la que se presentarán las capacidades de las empresas españolas principalmente en el sector ferroviario y de carreteras. Se proponen las siguientes temáticas:

- Desarrollo de corredores multimodales de transportes, conectando Europa.
- Implantación del sistema ERTMS en la red ferroviaria.
- Reducción de las emisiones sin reducir la movilidad.
- Uso de sistemas ITS y nuevas tecnologías.
- Transporte de mercancías y la intermodalidad.
- Conexiones internacionales de pasajeros y carga.

Consistirá en varias sesiones plenarias con un tiempo al final dedicado al debate e intercambio de experiencias.

Participantes noruegos

Modo ferroviario y carreteras

- Ministerio de transporte y comunicaciones.
- Ministerio de finanzas.
- Bane-NOR.

- Statens Vegvesen - Norwegian Public Roads Administration.
- Administración de costa Noruega, Kystverket.
- Empresa pública de construcción de

infraestructura ferroviaria, Baneservice.

- Ingenierías y constructoras noruegas.
- Suministradores y fabricantes.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Oslo

Modo: multimodal

Presupuesto: 75.000 €

Fecha



Potenciales entidades colaboradoras

- Cámara de comercio de Noruega
- BaneNOR.
- Innovation Norway.
- Nordic Institute for studies in Innovation.
- Research and Education.
- Otros por determinar.

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN - Noruega

Organización en España de una jornadas con el objetivo principal de generar conocimiento acerca de los desarrollos tecnológicos de alto valor añadido de la industria de las infraestructuras de transportes en España. La actividad constará de presentaciones mas visitas ofrecidas por el Grupo Fomento agrupadas por modos de transporte, por ejemplo:

- Visita al Centro de Control de Tráfico Aéreo (ACC) de Torrejón.
- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.
- Visita a bancos de ensayo de elementos de la infraestructura ferroviaria, IBERTEST.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Embajada de Noruega en España.
- Secretaría de Estado de Comercio – ICEX.
- Cámara de comercio de Noruega.
- BaneNOR.
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes noruegos

- Ministerio de transporte y comunicaciones.
- Bane-NOR.
- Empresa pública de construcción de infraestructura ferroviaria, Baneservice.
- Empresas de ingeniería y consultoría Españolas.
- Constructoras.
- Suministradores y fabricantes.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid
Modo: ferroviario, carreteras
Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Lokaltrafikk

Revista especializada en ferrocarriles, su edición recoge noticias nacionales e internacionales. Se publicitarán las iniciativas españolas a través de la publicación de un artículo sobre los avances de las empresas del Grupo Fomento a nivel mundial en materias relacionadas con el sector ferroviario. Dicha publicación se hará coincidir con el anuncio del INNOVATION BRIDGE SPAIN-NORUEGA.

Datos generales

Periodicidad: semestral

Temática: generalista

Presupuesto: 4.000 € (por publicación)

Fecha



L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Dine Penger

Revista financiera con edición mensual. Se propone publicar tanto los logros puntuales de las empresas españolas en el país como anuncios de las iniciativas propuestas por el sector español: SUMMIT y INNOVATION BRIDGE.

Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: generalista

Presupuesto: 3.000 € (por publicación)

Fecha





PERÚ

Reforzar el posicionamiento del sector español en Perú y aprovechar las oportunidades de negocio que puedan surgir. Se han identificado una serie de iniciativas relacionadas con los ámbitos aéreo y transporte urbano.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

II Foro Peruano de Inversión e Infraestructura 2018

Encuentro que reúne a los principales actores vinculados al desarrollo de infraestructura en Perú. Es un espacio de análisis y discusión en el que participan distintas autoridades y expertos peruanos e internacionales del sector.

Datos generales

Lugar: Lima
Modo: aéreo, ferroviario y carreteras
Tipología: congreso
Periodicidad: anual (Próx: Nov 2018)

Fecha



Público objetivo

Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Proinversión, Banco Mundial, International Finance Corporation (IFC), Autoridad Autónoma del sistema Eléctrico de Transporte Masivo de Lima y Callao (AATE) y empresas del sector

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en ponencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias. Las temáticas propuestas son:

- Desafíos de la infraestructura de transportes *smart mobility*.
- Organización del Metro de Lima.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Perú

Organización de una cumbre específica española en la que se presentarán las capacidades españolas en los modos de transporte aéreo y transporte urbano con un fuerte componente de innovación. Constará de sesiones de ponencias y foros de debate.

Se propone introducir las siguientes temáticas:

- Eficiencia energética en las ciudades inteligentes.
- Multimodalidad de “hubs” de transportes: estaciones de tren, autobús, aeropuerto, metros, etc.
- Tecnologías más novedosas aplicadas particularmente al modo aéreo.

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Público objetivo

Modo transporte urbano

- Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- Autoridad Autónoma del Sistema Eléctrico de Transporte Masivo de Lima y Callao (AATE).
- Agencia de Promoción de la Inversión Privada.
- Organismo Supervisor de la Inversión en

Infraestructura de Transporte (OSITRAN).

- Instituto Metropolitano de Lima.
- Otros por determinar.

Modo aéreo

- Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- Agencia de Promoción de la Inversión Privada.

Datos generales

Lugar: Lima

Modo: aéreo y transporte urbano

Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Potenciales entidades colaboradoras

- Corporación Andina de Fomento.
- Corporación Financiera Internacional (IFC).
- Banco Interamericano de Desarrollo.
- Centro de Innovación, Ciencia y Tecnología de la Cámara de Comercio de Lima.
- Colegio de Ingenieros de Perú.
- Universidad Católica del Perú.
- Otros por determinar.

- Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial (CORPAC).

- Aeropuertos del Perú (AdP).
- Aeropuertos Andinos del Perú (AAP).
- Lima Airport Partners (LAP).
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN - Perú

Organización en España de una sesión sobre Innovación en el Transporte a través de la cual las empresas españolas puedan desplegar sus capacidades de innovación para ser aplicadas en los sectores aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano en Colombia. La sesión se desarrollará en conjunto con invitados de México, Perú y Colombia.

La actividad constará de presentaciones dirigidas por las empresas españolas y visitas ofrecidas por el Grupo Fomento como por ejemplo:

- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control del Torrejón y la torre de control de Barajas, ENAIRE.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Corporación Andina de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio - ICEX .
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes peruanos

- **Modo aeronáutico:** Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial (CORPAC), Aeropuertos del Perú, Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) y Lima Airport Partners (LAP) .
- **Modo ferroviario:** Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- **Modo carreteras:** Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- **Modo transporte urbano:** Autoridad Autónoma del Sistema Eléctrico de Transporte Masivo de Lima y Callao (AATE).
- Centro de Innovación, Ciencia y Tecnología de la Cámara de Comercio de Lima.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid

Modo: aéreo, ferroviario, carreteras y transporte urbano

Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Diario Gestión

Principal periódico orientado al sector empresarial y de negocios de Perú.

Se propone la inclusión de un artículo de especial de dos páginas sobre temas de actualidad de los modos aéreo y transporte urbano.

Datos generales

Periodicidad: diaria

Temática: prensa económica

Presupuesto: 8.000 € (1 página)

Fecha



L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Ingeniería Nacional

La revista Ingeniería Nacional es la publicación oficial del Colegio de Ingenieros de Perú. Trata diferentes temas de interés del mundo aplicados a la ingeniería en Perú.

Publicar un especial sobre la innovación aplicada al transporte urbano.

Datos generales

Periodicidad: semestral

Temática: sector transportes

Presupuesto: 4.000 € (1 página)

Fecha





REINO UNIDO

Promoción de la imagen de España como país puntero en tecnología ferroviaria y de transporte urbano, con una gran experiencia acumulada de la que Reino Unido se puede beneficiar. Mejora del posicionamiento relativo en Reino Unido y de las posibilidades de incrementar la cuota de participación en las numerosas oportunidades de negocio que ofrecen estos sectores.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Transport Asset Management 2018

Conferencia anual promovida por el Instituto de Ingeniería Civil (Institute of Civil Engineers, ICE), una de las asociaciones de mayor prestigio e influencia en el mercado. Las conferencias son de carácter multisectorial, centradas en la gestión y operación, tanto de nuevas infraestructuras como de las ya existentes



Público objetivo

Administraciones ferroviarias, aeroportuarias, portuarias y de carreteras, tanto nacionales como metropolitanas; operadores de infraestructuras; constructoras e ingenierías.

Datos generales

Lugar: Londres

Modo: multimodal

Tipología: congreso

Periodicidad: anual (Próx: otoño 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Participación en programa de conferencias

Inclusión de las empresas del Grupo Fomento en los ciclos de ponencias.

Propuestas:

- Innovación en los sistemas de transporte ferroviario, empleo de nuevas tecnologías y *smart mobility*.

- Movilidad urbana en grandes y medianas ciudades (metros, LRT, tranvías, etc.)
- Inversión ferroviaria racional: integración de las diferentes redes ferroviarias y mejora de la seguridad operacional.

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT – Reino Unido

Organización de una cumbre específica española en Londres o en Birmingham. En ella, se presentarían las capacidades de la industria española en el sector de las infraestructuras del transporte con foco en los sectores ferroviario y transporte urbano (metro, tranvía, LRT, etc.) por ser sectores donde se espera gran inversión en el país. Explotar la experiencia acumulada e imagen en el país de las empresas españolas de referencia allí presentes.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Consideración del transporte como eje vertebrador de ciudades de alto crecimiento demográfico.
- Movilidad sostenible y protección medioambiental.
- Multimodalidad de “hubs” de transportes: estaciones de tren, autobús, aeropuertos, metros, etc.
- Tecnologías más novedosas aplicadas particularmente a ferrocarriles (señalización, ticketing, proyectos de innovación i.e.Shift2Rail).

Público objetivo

Modo transporte urbano

- Department for Transport.
- Transport for London.
- London Underground.
- Crossrail.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Riad

Modo: ferroviario y transporte urbano

Presupuesto: 100.000 €

Fecha



Potenciales entidades colaboradoras

London School of Economics.

London First.

Transport Research Laboratory (TRL).

Otros por determinar.

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte

Modo ferroviario

- Department for Transport.
- Network Rail.
- HS2.
- Hyperloop One.
- Otros por determinar.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN-United Kingdom

Organización en España de una jornadas con el objetivo principal de generar conocimiento acerca de los desarrollos tecnológicos de alto valor añadido de la industria de las infraestructuras de transportes en España. La actividad constará de presentaciones mas visitas ofrecidas por el Grupo Fomento agrupadas por modos de transporte, por ejemplo:

- Visita al Centro de Gestión Aeroportuaria (CGA) del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid Barajas, AENA.
- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Potenciales organizadores

- Ministerio de Fomento.
- Secretaría de Estado de Comercio - ICEX.
- Embajada del Reino Unido en España / UK Trade & Investment (UKTI).
- Asociaciones sectoriales.
- Otros por determinar.

Participantes británicos

- **Modo ferroviario y transporte urbano:** Department for Transport, Network Rail, Crossrail, HS2.
- **Modo transporte urbano:** Department for Transport, Transport for London, London Underground.
- London School of Economics, Transport Research Laboratory (TRL).
- London First.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Madrid y alrededores

Modo: ferroviario y transporte urbano

Presupuesto: 40.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Financial Times

Principal periódico británico de negocios y económico. Tiene un promedio de 2 millones de lectores diarios. Cuenta con una tirada internacional, siendo en este sentido el estadounidense The Wall Street Journal su gran competidor.

Inclusión de un artículo sobre iniciativas de interés mutuo de las empresas españolas e inglesas.

Datos generales

Periodicidad: diario

Temática: prensa económica

Presupuesto: 17.765 € (pág.color)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

L4 - Iniciativa 2 | Reportaje en Eurotransport Magazine

Revista trimestral británica dedicada al sector de los transportes en Europa: aeropuertos, puertos, ferrocarriles, carreteras, transporte urbano... así como *smart cities*.

Admiten propuestas de artículos técnicos temáticos para su publicación. Inclusión de un especial sobre un caso de éxito realizado por las empresas españolas preferiblemente en el país.

Datos generales

Periodicidad: trimestral

Temática: sector transportes

Presupuesto: s.d.

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S



SUECIA

Reforzar el posicionamiento en Suecia y aprovechar las oportunidades de negocio que puedan surgir. Para ello se han identificado una serie de iniciativas principalmente relacionadas con el sector ferroviario (señalización y alta velocidad) y de transporte urbano.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Elmia Nordic Rail

Única feria ferroviaria de Escandinavia. En ella se dan cita los principales actores del sector, con casi 300 expositores (administradores de infraestructuras, ingenierías y suministradores) y 3.500 visitantes. En torno a la exposición se organizan seminarios donde los administradores exponen sus planes de futuro y realizan actividades de networking. Esta feria se organiza en paralelo con Elmia Future Trasnport y Elmia Nordic Road.



Público objetivo

Autoridades públicas y privadas a nivel internacional relacionadas con el sector ferroviario, empresas de ingeniería, consultoría y constructoras.

Datos generales

Lugar: Norköping

Modo: ferroviario

Tipología: feria

Periodicidad: anual (Próx: Oct 2019)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Evento paralelo: Presentación de capacidades ferroviarias españolas

Creación de una sesión paralela en el propio contexto de la feria donde las empresas del Grupo Fomento relacionadas con el ferrocarril puedan hacer una exposición de las capacidades ferroviarias españolas haciendo especial hincapié en las principales innovaciones del sector. Se proponen las siguientes temáticas:

- Empleo de nuevas tecnologías y *Smart Mobility* en todas las fases de la infraestructura.
- Redes de Alta Velocidad.

- Tecnologías innovadoras y sostenibles: balasto y vía en placa.
- Innovación relacionada con temas de interoperabilidad ferroviaria.
- Implantación de sistemas estandarizados de señalización, ERTMS.

Estas intervenciones permitirían incrementar el prestigio y demostrar las fortalezas prescriptoras de la oferta española operadores y agentes extranjeros presentes en la feria, así como ante posibles aliados y competidores.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT - Suecia

Organización de una cumbre específica española durante la cual se presentarán las capacidades de las empresas españolas, principalmente en el sector ferroviario por tratarse del área que plantea mayores posibilidades de inversión en el país (alta velocidad y ERTMS). Además se propone una sesión dedicada a mostrar las capacidades en transporte urbano por tratarse de otra de las necesidades de las infraestructuras de transporte del país.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Consideración del transporte como eje vertebrador de ciudades de alto crecimiento demográfico.
- Desarrollo de redes de alta velocidad. Ejemplo español.
- Implantación del sistema ERTMS en la red ferroviaria.
- Movilidad sostenible y protección medioambiental.
- Intermodalidad y redes de metro.

Se aprovechará la experiencia de empresas españolas implantadas en Suecia para describir el modelo de exportación de conocimiento llevado a cabo.

Público objetivo

Modo ferroviario

- Ministerio de Empresa e Innovación.
- Ministerio de Infraestructura Sueco.
- Agencia de Transporte Sueco.
- TRAFIKVERKET.

- Ingenierías y constructoras suecas.
- Suministradores y fabricantes.
- Otros por determinar.

Modo transporte urbano

- Metro de Estocolmo.

- Stockholm Stad.
- Ingenierías y constructoras suecas.
- Suministradores y fabricantes.
- Otros por determinar.

Datos generales

Lugar: Estocolmo

Modo: ferroviario

Presupuesto: 75.000 €

Fecha



Potenciales entidades colaboradoras

- Agencia de mercado e inversión sueca (Bussiness-Sweedden).
- TRAFIKVERKET.
- Swedish National Road and Transport Research Institute.
- Otros por determinar.

Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L3 - INNOVATION BRIDGE

L3 - Iniciativa 1 | INNOVATION BRIDGE SPAIN-Sweden

Organización en España de una cumbre específica española con el título “SpainTech Innovative Solutions for Rail and Road Sustainable Transport” con el objetivo principal de intercambiar conocimiento acerca del estado del arte de la industria de las infraestructuras de transportes en España, principalmente orientada a los sectores ferroviario y transporte urbano. Se proponen los siguientes temas:

- Alta velocidad española: tecnología puntera.
- Desarrollo de redes de alta velocidad. Ejemplo español.
- Digitalización y automatización de la infraestructura ferroviaria.
- ERTMS. European Rail Traffic Management System.
- Intermodalidad y redes de metro.

Además se propondrá un programa de visitas ofrecido por el Grupo Fomento donde se mostrarán ejemplos reales ejecutados en España, por ejemplo:

- Recorrido en tren AVE a Valencia + Visita al centro de formación, ADIF.
- Visita al centro de control de tráfico y estaciones de Chamartín y/o Atocha, ADIF.
- Visita Laboratorio de CEDEX, cajón de ensayos de elementos de vía, CEDEX.

Participantes suecos

- | | |
|--|----------------------------------|
| • Ministerio de Empresa e Innovación. | • TRAFIKVERKET. |
| • Ministerio de Infraestructura Sueco. | • Metro de Estocolmo. |
| • Agencia de Transporte Sueca. | • Constructoras. |
| | • Suministradores y fabricantes. |
| | • Otros por determinar. |

Datos generales

Lugar: Madrid

Modo: ferroviario y transporte urbano

Presupuesto: 50.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

Potenciales organizadores

- | | |
|--|---|
| • Ministerio de Fomento. | • Agencia de mercado e inversión sueca. |
| • Embajada de Suecia en España. | • TRAFIKVERKET. |
| • Secretaría de Estado de Comercio – ICEX. | • Asociaciones sectoriales. |
| | • Otros por determinar. |

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Reportaje en Dagens Industri

Incluir en Dagens Industri, periódico diario sobre negocios y economía, un artículo sobre colaboraciones, iniciativas y temas de interés mutuo entre las empresas españolas y las instituciones suecas y sus agencias.

Datos generales

Periodicidad: diario

Temática: generalista

Presupuesto: 3.000 € (por publicación)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

L4 - Iniciativa 2 | Difusión a través de redes sociales

Apertura de una cuenta de Instagram/Twitter, asociada a un proyecto relevante para el sector y de larga duración donde colaboren varias empresas españolas, que recoja las publicaciones frecuentes de los avances del proyecto.

Datos generales

Periodicidad: semanal

Temática: por proyectos

Presupuesto: 10.000 € (anual)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S



INSTITUCIONES EUROPEAS

Las instituciones europeas ofrecen numerosas oportunidades en los países de la región en todos los modos de transporte. Para potenciar el posicionamiento y prestigio del sector de las infraestructuras español en este ámbito se propone una serie de iniciativas específicas.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

TEN-T Days

La comisión europea dispone de un foro donde se muestran los avances relacionados con los corredores de transportes europeos promovidos por esta institución. En él se dan cita los principales actores involucrados para intercambiar lecciones aprendidas durante el transcurso de los mismos.



Datos generales

Lugar: itinerante (2018 Ljubljana)

Modo: intermodal

Tipología: congreso

Periodicidad: bienal (Próx: 26-27 Abr 2018)

Fecha



Público objetivo

Representantes ministeriales, miembros de las distintas agencias de la Comisión Europea, instituciones financieras, empresas de ingeniería y consultoría, y otros agentes y autoridades involucrados.

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 1 | Fomentar la inclusión de proyectos en el programa de conferencias

Incrementar y fomentar la inclusión de proyectos desarrollados por empresas españolas para la Comisión Europea en el programa de conferencias. Esta actuación deberá llevarse a cabo a través del *Project Officer* correspondiente a cada uno de los proyectos. Se plantean los siguientes temas:

- Programa SESAR.
- Implamentación del sistema ERTMS.
- Corredor Mediterráneo.
- Corredor Atlántico.
- Proyecto de I+D englobados en las llamadas H2020.

L1 - Iniciativa 2 | Participación activa en mesas redondas y actividades de networking

Se propone fomentar la participación activa en mesas redondas organizadas durante el programa de conferencias. Esto permitirá mostrar el conocimiento adquirido durante el desarrollo de los proyectos de carácter europeo. Además, es necesaria una presencia consistente en actividades de *networking* organizadas donde hay una representación institucional importante.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

SESAR Innovation days

En este evento se describen y definen las tendencias e innovaciones en el panorama de la navegación aérea en el entorno europeo. Es el vehículo principal de SESAR JU para presentar sus avances en torno al proyecto de cielo único europeo y sus próximos pasos.



Público objetivo

Principales organismos involucrados en las iniciativas de cielo único europeo (CE, SESAR JU, Eurocontrol), proveedores de servicios de navegación aérea, aeropuertos, empresas de ingeniería y consultoría, suministradores y fabricantes de tecnología, usuarios civiles y militares y gestor de red (*Network Manager*).

Datos generales

Lugar: itinerante (2017 Belgrado)

Modo: navegación aérea

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: 28-30 Nov 2017)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

SESAR Innovation days

L1 - Iniciativa 3 | Organización de evento especializado

Creación de un evento paralelo a la exhibición, donde se proponga un panel de discusión o un taller con temas relacionados con innovaciones tecnológicas del sector de la navegación aérea. Se proponen las siguiente temáticas:

- Programa SESAR: se distinguirá entre proyectos de investigación industrial (mejoras en llegadas y salidas, mejoras en capacidad de pista, gestión de movimiento en superficie integrado, gestión de operaciones aeroportuarias, torre remota, *free routing*, gestión avanzada de espacio aéreo, gestión demanda/capacidad avanzada, gestión de la separación en ruta y TMA, CNS) y demostraciones de aquellos conceptors a la puesta en operación.
- Áreas transversales: eficiencia, capacidad, factores humanos, seguridad operacional, ciberseguridad...
- Movilidad Desarrollo de *software*.
- Drones (operación, estandarización, regularización...).
- Proyectos de I+D para desarrollar conceptos a largo plazo con bajo grado de madurez inicial (llamadas H2020).

L1 - Iniciativa 4 | Participación como expositores

El evento cuenta con una zona de exposición, donde tienen lugar las pausas, en las que las empresas pueden mostrar pósters o folletos con proyectos de interés del sector incluso enseñar maquetas, simuladores y/o programas desarrollados en el entorno del cielo único europeo. Se propone la participación conjunta de las empresas del Grupo Fomento en el espacio expositivos con la presentación de maquetas de desarrollo propio.

CCRCC - Control Command and Railway Communication Conference

La Agencia Ferroviaria Europea organiza una conferencia que actúa como plataforma para compartir experiencias durante el proceso de implementación del sistema ERTMS a nivel global. Además se aprovecha para introducir innovaciones del sector ferroviario e intercambiar lecciones aprendidas durante el proceso.



Público objetivo

Representantes ministeriales, miembros de las distintas agencias de la Comisión Europea, operadores ferroviarios, empresas de ingeniería y consultoría, fabricantes y suministradores.

Datos generales

Lugar: Valenciennes, Francia

Modo: ferroviario

Tipología: congreso

Periodicidad: anual (Próx: 15-16 Nov 2017)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 5 | Participación en el programa de conferencias

Incrementar la presencia en el evento a través de la participación en el programa oficial de conferencias, con presentaciones de proyectos desarrollados de forma conjunta por las empresas del Grupo Fomento.

L2 - SPAIN TECH TRANSPORT SUMMIT

L2 - Iniciativa 1 | Roadshow Instituciones Europeas

Se propone realizar un *Roadshow* europeo con reuniones a alto nivel en las principales instituciones europeas donde se expongan las capacidades de las empresas españolas y como éstas pueden dar respuestas a las necesidades requeridas a nivel regional. A continuación se detallan las instituciones y los temas prioritarios a tratar con cada una de ellas.

- Comisión Europea (Bruselas): corredores de transporte, ERTMS e intermodalidad.
- ERA (Valenciennes): ERTMS e innovaciones del sector ferroviario.
- GSA (Praga): EGNOS, GALILEO e innovaciones del sector aéreo.
- SESAR JU (Bruselas): innovaciones en el sector aéreo y desarrollo de actividades SESAR.
- Eurocontrol (Bruselas): innovaciones en el sector aéreo y desarrollo de actividades SESAR.
- Rail Baltica (Letonia): corredores de transporte, rehabilitación y mejora de líneas ferroviarias, ERTMS y alta velocidad.

Datos generales

Lugar: varios
Modo: ferroviario
Presupuesto: 40.000 €

Fecha



Ponentes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

7.3 · INICIATIVAS GLOBALES

Con carácter más general, se han identificado una serie de iniciativas aplicables a nivel global y relacionadas con las siguientes líneas de acción:

- **Línea de Acción 1:**
SPAIN TRANSPORT LAB
- **Línea de Acción 4:**
PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN
- **Línea de Acción 5:**
COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

SPAIN TRANSPORT LAB

- INNOTRANS
- PASSENGER TERMINAL EXPO
- WORLD ATM CONGRESS
- AIRPORT SHOW
- UITP GLOBAL PUBLIC TRANSPORT SUMMIT
- ALAMYS
- ICAO - ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL
- CANSO - CIVIL AIR NAVIGATION SERVICES ORGANISATION
- UIC - UNIÓN INTERNACIONAL DE FERROCARRILES
- CER - COMUNIDAD DE LOS FERROCARRILES EUROPEOS
- WORLD ROAD ASSOCIATION

20

18

6

44
Iniciativas

- FINANCIERO – REGULACIÓN DE LOS TIPOS DE INTERÉS
- FINANCIERO – COBERTURA DE CRÉDITO EN LOS PAÍSES CON ALTO RIESGO
- FINANCIERO – COBERTURA DE CRÉDITO PARA PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS
- FINANCIERO – FINANCIACIÓN DE PROYECTOS EN SUS FASES PREVIAS
- FINANCIERO – GESTIÓN DE LOS FONDOS DE AYUDA AL DESARROLLO
- FINANCIERO – REQUERIMIENTOS FINANCIEROS PARA LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS
- FINANCIERO – OBTENCIÓN DE PRESTAMOS EN MONEDA LOCAL
- FINANCIERO – PROCEDIMIENTOS DE ANÁLISIS Y DESARROLLO DE OFERTAS DE FINANCIACIÓN
- FINANCIERO – FACILIDADES DE FINANCIACIÓN OFRECIDAS POR LOS ORGANISMOS DE APOYO A LA INTERNACIONALIZACIÓN
- TÉCNICO – HOMOLOGACIÓN DE TÍTULOS ESPAÑOLES EN EL EXTRANJERO
- TÉCNICO – REGISTRO DE PROFESIONALES EN DIVISIONES ADMINISTRATIVAS LOCALES
- TÉCNICO – LEGALIZACIÓN DE FIRMAS Y DOCUMENTOS EUROPEOS EN PAÍSES DESTINO
- TÉCNICO – PUNTUACIONES DE PARTIDA DE LA EMPRESAS ESPAÑOLAS
- LEGAL – DOBLE IMPOSICIÓN

PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

- EDITORIAL EN INTERNATIONAL RAILWAY JOURNAL
- EDITORIAL GLOBAL RAILWAY REVIEW
- EDITORIAL EN PASSENGER TERMINAL ANNUAL SHOWCASE
- EDITORIAL PASSENGER TERMINAL WORLD
- EDITORIAL EN AIR TRAFFIC TECHNOLOGY INTERNATIONAL SHOWCASE
- EDITORIAL EN INTELLIGENT TRANSPORT

COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Innotrans

Es la una de las mayores ferias internacionales dedicada al transporte. Se divide en 5 segmentos: Railway Technology, Railway Infrastructure, Public Transport, Interiors and Tunnel Construction. En ella se dan cita los principales actores del sector ferroviario: operadores, gestores de infraestructuras, ingenierías y suministradores



Público objetivo

Operadores ferroviarios públicos y privados, suministradores y fabricantes de tecnología ferroviaria, empresas constructoras, ingenierías, entidades gubernamentales y administradores públicos.

Datos generales

Lugar: Berlín, Alemania

Modo: ferroviario

Tipología: feria

Periodicidad: bienal (Próx: Sept 2018)

Fecha



Participantes



Operadores ferroviarios públicos y privados, suministradores y fabricantes de tecnología ferroviaria, empresas constructoras, ingenierías, entidades gubernamentales y administradores públicos.

L1 - Iniciativa 1 | Evento Paralelo: Presentación de capacidades ferroviarias españolas

Creación de una sesión paralela en el propio contexto de la feria donde las empresas del Grupo Fomento relacionadas con el ferrocarril puedan hacer una exposición de las capacidades ferroviarias españolas haciendo especial hincapié en las principales innovaciones del sector. Se proponen las siguientes temáticas:

- Empleo de nuevas tecnologías y *Smart Mobility* en todas las fases de la infraestructura.

- Innovación relacionada con temas de interoperabilidad ferroviaria.
- Implantación de sistemas estandarizados de señalización, ERTMS.

Estas intervenciones permitirían incrementar el prestigio y demostrar las fortalezas prescriptoras de la oferta española ante operadores y agentes extranjeros presentes en la feria, así como ante posibles aliados y competidores.

L1 - Iniciativa 2 | Stand Conjunto

Actualmente, sólo INECO dispone de un espacio expositivo propio en la feria. Se propone reforzar la imagen de oferta integral española a través de un stand común de las empresas del Grupo Fomento: ADIF, Renfe e INECO.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Passenger Terminal Expo

Es una de las mayores exhibiciones destinadas al sector aeroportuario donde se muestran: últimos productos, tendencias, servicios y nuevas tecnologías. Asisten los operadores aeroportuarios de todo el mundo y las principales empresas del sector: ingenierías y consultoras, constructoras y suministradores, así como organismos como: OACI, IATA, etc.



Datos generales

Lugar: itinerante (2018 Estocolmo)

Modo: aeroportuario

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Mar 2018)

Fecha



Público objetivo

Operadores aeroportuarios públicos y privados, entidades gubernamentales, organismos internacionales, aerolíneas, ingenierías y arquitecturas, empresas constructoras.

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte

L1 - Iniciativa 3 | Evento Paralelo: Presentación de capacidades aeroportuarias españolas

Creación de un evento en el contexto de la feria para presentar las capacidades del sector en materia de innovación aeroportuaria. Se proponen las siguientes temáticas:

- Mejora de la experiencia del pasajero.
- Seguridad Operacional y Certificación aeroportuaria.
- Operational Readiness and Airport Transfer.

L1 - Iniciativa 4 | Participación en el programa de conferencias

Incrementar la presencia en el evento a través de la participación en el programa oficial de conferencias, con presentaciones de proyectos desarrollados de forma conjuntas de las empresas del Grupo Fomento.

L1 - Iniciativa 5 | Stand Conjunto

Actualmente, sólo INECO dispone de un espacio expositivo propio en la feria. Se propone reforzar la imagen de oferta integral española a través de un stand común de las empresas del Grupo Fomento..

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

World ATM Congress

En cinco años se ha convertido en uno de los mayores foros donde se dan cita expertos del sector de la navegación aérea a nivel mundial. En este foro se comparten las principales innovaciones y las líneas maestras que rigen el futuro del sector.



Público objetivo

Proveedores de navegación aérea internacionales, miembros de organizaciones internacionales (CE, SESAR, EUROCONTROL,...etc.) expertos en gestión de tráfico aéreo, suministradores y fabricantes de tecnología del sector, ingenierías y consultoras.

Datos generales

Lugar: Madrid, España

Modo: navegación aérea

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: anual (Próx: Mar 2018)

Fecha



Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 6 | Presentación en uno de los "Theaters"

Intensificación de la participación como ponentes. Planificación conjunta de presentaciones en materia de innovación en el sector de la navegación aérea a presentar en uno de los "Theaters" habilitados al efecto. Se proponen las siguientes temáticas:

- Programa SESAR.
- Desarrollos de *software*.

Estas presentaciones conjuntas permiten reforzar el posicionamiento del sector español y mostrar las capacidades en la materia. Para mayor representatividad y posicionamiento convendría incluir a otros organismos y empresas.

L1 - Iniciativa 7 | Participación en el programa de conferencias

La inclusión en el programa de conferencias es exclusivamente por invitación de los organizadores por lo que se propone que una de las líneas de actuación sea mantener reuniones previas con los mismos presentándoles aquellos proyectos desarrollados en el sector de la navegación aérea desarrollados durante el año que resulten innovadores y/o relevantes para el programa para intensificar la presencia en dicho programa.

L1 - Iniciativa 8 | Cóctel Networking

Aprovechando la presencia conjunta en un mismo stand de ENAIRE, INECO y SENASA se propone la celebración de un cóctel networking al que se inviten a los principales representantes del sector presentes en la feria. Este tipo de eventos, permite incrementar el posicionamiento y crear vínculos que se verán reforzados en caso de contar con representación institucional.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

Airport Show

Exposición anual B2B donde las autoridades aeroportuarias y demás actores del sector, principalmente de África, Medio Oriente y Asia se dan cita para ponerse al día de las tendencias a través de eventos especializados, conferencias y actividades de *networking* contando con la asistencia de los líderes de la industria. De manera paralela y en el mismo recinto se celebran el ATC FORUM y el GLOBAL AIRPORT LEADERS FORUM.



Datos generales

Lugar: Dubai, EAU

Modo: aeropuertos

Tipología: feria

Periodicidad: anual (Próx: May 2018)

Fecha



Público objetivo

Operadores aeroportuarios públicos y privados, entidades gubernamentales, organismos internacionales, aerolíneas, ingenierías y arquitecturas, empresas constructoras.

Participantes

ENAIRe  SENASA  ineco 

Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 9 | Organización de un evento especializado sobre innovación aeroportuaria

Organización de un evento paralelo a la exhibición, donde se proponga un panel de discusión con temas relacionados con innovaciones tecnológicas del sector aeroportuario.

Se proponen las siguientes temáticas:

- Desarrollo de aeropuertos verdes.
- Mejora de la experiencia del pasajero.
- A-CDM.
- Seguridad operacional y certificación de aeródromos.
- Intermodalidad e integración de modos de transporte.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

UITP Global Public Transport Summit

Es uno de los mayores eventos del sector del transporte, ofrece una visión de los cambios y necesidades del transporte público a nivel mundial centrándose en la digitalización, los avances en energía verde y reducción de emisiones, y los nuevos agentes involucrados en la industria.



Datos generales

Lugar: itinerante (2019 Estocolmo)

Modo: transporte urbano

Tipología: feria y congreso

Periodicidad: bienal (Próx: Jun 2019)

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Público objetivo

Operadores de servicios municipales de transportes, metro, metro ligero y tranvía.
Empresas de ingeniería, consultoras, constructoras, suministradores y fabricantes.

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte

L1 - Iniciativa 10 | Organización de un evento especializado sobre Movilidad Urbana

Creación de un evento paralelo a la exhibición, donde se proponga un panel de discusión con temas relacionados con innovaciones tecnológicas y mejoras en la planificación e intermodalidad del sector del transporte urbano y ferroviario. Se proponen las siguientes temáticas:

- Empleo de nuevas tecnologías y *Smart Mobility* en todas las fases de la infraestructura.
- Innovación relacionada con temas de interoperabilidad.
- Planificación eficiente e intermodalidad.

L1 - Iniciativa 11 | Participación en el programa de conferencias

Fomentar la participación de las empresas del Grupo Fomento (principalmente ADIF e INECO) en colaboración con empresas metropolitanas y operadores del Sector Privado presentando las capacidades conjuntas en materia de innovación relacionada con el transporte urbano.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

ALAMYS

Asociación Latinoamericana de metros y subterráneos que tiene como misión compartir experiencias y promover el conocimiento que lleve a implementar mejores prácticas entre sus miembros permitiendo el desarrollo de sistemas masivos de transportes sobre rieles mejorando la movilidad y calidad de vida de la sociedad en ciudades de Latinoamérica y la península Ibérica.



Datos generales

Modo: transporte urbano

Tipología: asociación

Ámbito: regional, Latinoamérica y Península Ibérica

Fecha



Participantes



Miembros de la asociación

MIEMBROS PRINCIPALES: empresas responsables de la construcción y/u operación de sistemas ferroviarios metropolitanos de transporte masivo de personas de Latinoamérica y de la Península Ibérica.

MIEMBROS ADHERENTES: organizaciones de transporte urbano y suburbano, suministradores y fabricantes que desarrollen su actividad en alguno de los países de los Miembros Principales, así como aquellas asociaciones o empresas con actividades conexas que manifiesten su voluntad de afiliarse.

L1 - Iniciativa 12 | Participación activa en los foros de debate del “Congreso Anual ALAMYS”

Se propone la participación activa en los foros de debate que se organizan durante el congreso anual que celebra la asociación. En este congreso, se discuten temas relacionados con sistemas de metro y tranvía y se intercambian experiencias para la eficiencia del servicio mientras se conectan empresas y gestores de infraestructuras para poner en común experiencias pasadas. Esta acción permite reforzar el posicionamiento en el sector, puesto que participan directivos y representantes de organismos de países latinoamericanos y de la Península Ibérica, así como de otros organismos y asociaciones de transporte con las que ALAMYS tiene convenio de colaboración, tales como Banco Mundial, CAF, BID, American Public Transportations Association (APTA, Estados Unidos), Asociación Canadiense de Transporte Urbano (CUTA, Canadá) ANPTrilhos (Brasil), MAFEX (España), Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF, México), Asociación de Ingenieros y Arquitectos de Metros (AEAMESP, Brasil), UITP, entre otros.

L1 - Iniciativa 13 | Participación en Eventos de Networking

Se propone intensificar la participación en los eventos de *networking* organizados en el contexto del congreso con el objetivo de recopilar información relativa a las últimas tendencias del sector y de la industria. Estos eventos permiten establecer vínculos con nuevos clientes y reforzar los existentes así como identificar nuevos socios y oportunidades de negocio. Además, la presencia en estos foros incrementa el posicionamiento como actor influyente en el sector.

ICAO - Organización de Aviación Civil Internacional

Organismo especializado de la ONU creado por los estados en 1944 para ejercer la administración y velar por la aplicación del Convenio sobre Aviación Civil Internacional (Convenio de Chicago). Trabaja junto a los 192 Estados miembros y grupos de la industria para alcanzar un consenso sobre las normas y métodos recomendados (SARPs) para la aviación civil internacional y sobre políticas que hagan posible que el sector de la aviación civil sea operacionalmente seguro, eficiente, protegido y sostenible.



Datos generales

Ámbito: mundial

Modo: aéreo

Tipología: organización internacional

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Miembros de la asociación

192 Estados Miembros y grupos de la industria.

Participantes



L1 - Iniciativa 14 | Participación activa en la generación de información legislativa, normativa y políticas

Se propone la participación activa en los foros de debate para la elaboración de estos materiales, así como la aportación de casos de estudio y lecciones aprendidas que además de incrementar el posicionamiento de las empresas españolas participantes, las posiciona como actores influyentes del sector a nivel mundial, lo que se traduce en un aumento de la reputación.

L1 - Iniciativa 15 | Participación en eventos de Networking institucional

Dado que entre los miembros de la asociación se encuentran 192 estados y los principales representantes del sector, las actividades de *networking* que se organizan permiten estrechar relaciones a nivel institucional. Se propone realizar un seguimiento de la agenda de eventos con una participación mínima anual que implique aumentar la influencia en el sector.

Se trata de eventos de alto nivel donde se exige una presencia consistente.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

CANSO - Civil Air Navigation Services Organisation

Asociación líder en desarrollo ATM y en la transformación del sistema de navegación aérea internacional.



Datos generales

Ámbito: mundial

Modo: navegación aérea

Tipología: organización internacional

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Miembros de la asociación

87 miembros principales y otros 85 miembros asociados.

Participantes

ENAIRe  SENASA 

Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 16 | Participación continuada en los foros de debate

Uno de los objetivos de esta asociación consiste en generar información legislativa, normativa y políticas internacionales mediante grupos de trabajo y poniendo en marcha Planes Estratégicos a nivel mundial (Vision 2020).

La participación activa y continuada en los foros de debate para la elaboración de estos materiales, así como la aportación de casos de estudio y lecciones aprendidas, además de incrementar el posicionamiento de las empresas españolas participantes, las posiciona como actores influyentes del sector a nivel mundial lo que se traduce en un aumento de la reputación.

UIC - Unión Internacional de Ferrocarriles

El objetivo de la asociación consiste en promover el transporte ferroviario a nivel mundial con el objetivo de afrontar nuevos y desafiantes retos para una movilidad eficiente y sostenible además de interoperable como organización responsable de la creación de estándares internacionales. Proponen nuevas formas para mejorar técnicamente y medioambientalmente el desarrollo de sistemas ferroviarios para mejorar la competitividad del sector y reducir costes. Además fomentan la colaboración internacional entre sus miembros y apoyándolos en el desarrollo de negocio en nuevas áreas de actividad.



Datos generales

Ámbito: mundial

Modo: ferroviario

Tipología: organización internacional

Fecha



Miembros de la asociación

Operadores ferroviarios a nivel internacional.

Participantes



Empresas españolas del sector de las infraestructuras del transporte.

L1 - Iniciativa 17 | Participación activa y continuada en foros de debate

Uno de los objetivos de esta asociación consiste en generar información legislativa a nivel mundial para el sector ferroviario. Intensificar la participación en los foros de debate para la elaboración de estos materiales, así como la aportación de casos de estudio y lecciones aprendidas, además de incrementar el posicionamiento de las empresas españolas participantes, las coloca como actores influyentes a nivel mundial lo que se traduce en un aumento de la reputación. España dispone de amplios conocimientos relacionados con temas de alta velocidad, ERTMS e interoperabilidad ferroviaria por lo que puede aportar una parte importante de conocimiento que sirva para el desarrollo de estos materiales.

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

CER - Comunidad de los Ferrocarriles Europeos

Esta asociación tiene como misión representar los intereses de los miembros de la UE en el sector ferroviario más concretamente de los operadores y gestores de infraestructuras, principalmente en el ámbito regulatorio.



Datos generales

Lugar: regional, Europa

Modo: ferroviario

Tipología: asociación

Fecha

2018
1S-2S

2019
1S-2S

2020
1S-2S

Miembros de la asociación

Operadores ferroviarios a nivel internacional.

Participantes



L1 - Iniciativa 18 | Participación continuada en los foros de debate

Uno de los objetivos de esta asociación consiste en generar información legislativa a nivel europeo.

La participación activa y continuada en los foros de debate para la elaboración de estos materiales como actor relevante del sector, así como la aportación de casos de estudio y lecciones aprendidas, además de incrementar el posicionamiento de las empresas españolas participantes, las posiciona como actores influyentes a nivel mundial del sector lo que se traduce en un aumento de la reputación.

La presencia en este tipo de foros además de permitir actuar como actor influyente del sector incrementa el posicionamiento con las instituciones presentes (organismos europeos, WB, RNE, CIT, BEI, SECAP, IRU, UIRR, operadores y asociaciones).

L1 - SPAIN TRANSPORT LAB

World Road Association

La asociación tiene como objetivo intercambiar conocimientos y técnicas sobre temas relacionados con las carreteras y los transportes en general fomentando el traspaso de conocimiento.



Datos generales

Lugar: mundial
Modo: carreteras
Tipología: asociación

Fecha



Miembros de la asociación

121 miembros gubernamentales y otras autoridades regionales.

Participantes



L1 - Iniciativa 19 | Incrementar la participación en los comités técnicos

Estos comités reúnen a expertos de temas relacionados con: la seguridad vial, el diseño, la operación y el mantenimiento y temas financieros y legislativos relacionados con el sector. Estos expertos designados por los países miembros crean las directrices generales del sector a través del intercambio de experiencias. Se propone incrementar la participación de expertos españoles en estos comités.

L1 - Iniciativa 20 | Participación en el “Congreso Mundial de la carretera”

Aumentar las propuestas a incluir en el programa. Se proponen las siguientes temáticas:

- Buenas prácticas sobre seguridad vial.
- Innovaciones tecnológicas para aumentar la seguridad vial.
- Principales retos del sector.
- El próximo evento tendrá lugar en Abu Dhabi del 6 al 10 de Octubre de 2019.

L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 1 | Editorial en International Railway Journal

Inclusión de un redaccional sobre un caso de éxito del sector ferroviario más un banner publicitario en el número de la revista que se distribuirá durante la feria INNOTRANS en Berlín.



Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: ferroviario

Presupuesto: 4.500 € por publicación

Fecha



L4 - Iniciativa 2 | Editorial en Global Railway Review

Inclusión de un redaccional sobre un caso de éxito del sector ferroviario que se incluirá en el número de la revista que se distribuirá durante la feria INNOTRANS en Berlín.



Datos generales

Periodicidad: bimestral

Temática: ferroviario

Presupuesto: 6.700 € por publicación

Fecha



L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 3 | Editorial en Passenger Terminal Annual Showcase

Inclusión de un redaccional en la memoria anual donde se publican los proyectos top de aeropuertos que publica la revista con ocasión de la feria Passenger Terminal Expo.

PASSENGER
TERMINALWORLD

Datos generales

Periodicidad: anual

Temática: aeropuertos

Presupuesto: 4.500 € por publicación

Fecha



L4 - Iniciativa 4 | Editorial en Passenger Terminal World

Inclusión de redaccionales trimestrales sobre temas de innovación en el sector aeroportuario.

PASSENGER
TERMINALWORLD

Datos generales

Periodicidad: mensual

Temática: aeropuertos

Presupuesto: - €

Fecha



L4 - PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

L4 - Iniciativa 5 | Editorial en Air Traffic Technology International Showcase

Inclusión de un redaccional en la memoria anual donde se publican los las principales innovaciones para el control de tráfico aéreo. Este número se distribuye durante la feria World ATM Congress.



Datos generales

Periodicidad: anual

Temática: navegación aérea

Presupuesto: 6.700 € por publicación

Fecha



L4 - Iniciativa 6 | Editorial en Intelligent Transport

Inclusión de entrevistas con los directivos de las distintas empresas del Grupo Fomento promocionando los eventos SPAIN TECH SUMMIT y INNOVATION BRIDGE.

Datos generales

Periodicidad: trimestral

Temática: intermodal

Presupuesto: 25.000 € anual

Fecha



L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Regulación de los tipos de interés

El Convenio o Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI) es un sistema de apoyo financiero oficial a las exportaciones españolas de bienes y servicios mediante el cual se incentiva la concesión, por parte de las entidades financieras, de créditos a la exportación a largo plazo y a tipos de interés fijos (CIRR).

Este convenio entre las entidades financieras y el ICO (Instituto de Crédito Oficial) tiene por objeto cubrir la diferencia entre el coste de captación en el mercado de los recursos necesarios para financiar una operación de exportación y los ingresos que las entidades financieras obtengan del crédito a tipo fijo (CIRR), más un margen porcentual anual. Existe cierta preocupación acerca del reciente cambio en la regulación del CIRR que pasa a reconocer a los bancos un margen menor.

Parece que esta reducción del margen supondría un incremento en el precio de financiación vía crédito a la exportación.

L5 - Iniciativa 1 | Mejoras en la aplicación de los tipos de interés fijo bajo la regulación del CIRR (Commercial Interest Reference Rates)

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Cobertura de crédito en los países con alto riesgo

Los plazos de aprobación de la cobertura de crédito de CESCE y la financiación FIEM destinadas a proyectos de países HIPC (*Heavily Indebted Poor Countries**) son excesivamente largos a consecuencia de su aprobación previa en Consejo de Ministros. Adicionalmente, existen limitaciones en cuanto al volumen de cobertura CESCE o financiación FIEM en dichos países.

Parece que la situación actual tiene un impacto en la competitividad de las empresas españolas en mercados que presentan múltiples oportunidades de negocio.

L5 - Iniciativa 2 | Mayor flexibilidad de coberturas en países HIPC (*Heavily Indebted Poor Countries*)

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



* Países HIPC: Costa de Marfil, Senegal, Ruanda, Uganda, Etiopia, Madagascar, Tanzania

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Cobertura de crédito para proyectos de infraestructuras

La cobertura máxima permitida en España para cubrir gastos locales relativos a los proyectos de tercer país está limitada por Real Decreto 1006/2014, de 5 de diciembre y la Ley 8/2014 del 22 de abril al 30% del valor del contrato de exportación y puntualmente hasta el 45 % en proyectos relacionados con el cambio climático, según Consenso de la OCDE.

Todas las Agencias de Crédito a la Exportación (ECAs) que están sometidas al Consenso de la OCDE están sujetas a la regla general del 30%. Sin embargo, existen diferencias notables en las interpretaciones que realizan las diferentes ECAs en los diferentes países, en lo relativo al “gasto local”.

Parece que esta situación está generando una pérdida de ventaja competitiva frente a otras empresas extranjeras que tienen acceso a coberturas más beneficiosas en los bienes y servicios exportados. Quizá las coberturas ofrecidas deberían tener en cuenta la envergadura de los proyectos, los plazos de ejecución y los gastos financiados.

L5 - Iniciativa 3 | Flexibilización en las coberturas de crédito para proyectos de infraestructura

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha

2018	2019	2020
1S 2S	1S-2S	1S-2S

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Financiación de proyectos en sus fases previas

Los organismos de financiación públicos de ciertos países están efectuando donaciones a terceros países que manifiestan la necesidad de elaborar estudios previos para potenciales proyectos. Este activo papel institucional desde las fases previas, genera un favorecedor posicionamiento para las empresas de los países donantes, en caso de desarrollarse posteriores fases de los proyectos mencionados.

Parece que un mayor dinamismo de los organismos de financiación públicos españoles podría contribuir a un mejor posicionamiento de la empresas españolas.

L5 - Iniciativa 4 | Mejora del trabajo institucional en las fases previas de proyectos prioritarios

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Gestión de los fondos de ayuda al desarrollo

Los fondos de ayuda al desarrollo otorgados por la Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo (AECID) están siendo gestionados de forma delegada por los países beneficiarios, lo que implica cierta desventaja competitiva para las empresas españolas, de cara a una posible adjudicación de los proyectos apoyados por este ente.

Parece que una gestión directa de las ayudas facilitaría las condiciones de contratación (idioma de la licitación, cobro en euros, disminución de riesgos, etc.).

L5 - Iniciativa 5 | Mayor eficiencia en la gestión de los fondos de ayuda al desarrollo

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios competentes e instituciones en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



Países afectados

Latinoamérica

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Requerimientos financieros para la participación en proyectos

La participación en proyectos internacionales exige el cumplimiento de distintos criterios financieros entre los cuales figuran ratios de endeudamiento y liquidez de la empresa. A menudo se solicitan los indicadores de la casa matriz, y no los de la Sucursal, lo que hace inviable concurrir a la gran mayoría de las licitaciones dado que las empresas españolas están muy apalancadas y presentan ratios de endeudamiento más desfavorables que las de otros países.

La labor institucional podría incidir sobre la flexibilización de los requerimientos financieros exigidos.

L5 - Iniciativa 6 | Intermediación para la flexibilización de los requerimientos financieros en países destino

L5 - Iniciativa 7 | Nuevas líneas de aportación de fondos propios a través de las gestora Axis del ICO

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



Países afectados

Colombia, Paraguay, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Obtención de préstamos en moneda local

Existen ciertos países con poca profundidad financiera que están dificultando las posibilidades de obtener préstamos bancarios que permitan completar tickets bancarios exigidos en el país destino.

Para paliar la situación se propone la promoción de la firma de convenios de colaboración con otros bancos públicos o agencias públicas.

L5 - Iniciativa 8 | Mejorar las posibilidades de obtención de préstamos en moneda local en países con poca profundidad del mercado financiero

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha

2018	2019	2020
1S-2S	1S-2S	1S-2S

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Procedimientos de análisis y desarrollo de ofertas de financiación

El incremento de las operaciones de exportación y el incremento en la complejidad de la estructura de financiación de las operaciones está convirtiendo los procedimientos de análisis y desarrollo de ofertas de financiación en un proceso tedioso que, en la mayoría de las ocasiones, se alarga en el tiempo de forma considerable.

Parece que una mayor agilidad en los procedimientos de análisis y toma de decisiones permitiría una correcta adecuación de los tiempos de respuesta a los plazos exigidos en el mercado.

L5 - Iniciativa 9 | Mejorar los tiempos de análisis y desarrollo de ofertas de financiación relativas a los proyectos de infraestructuras

L5 - Iniciativa 10 | Adaptación de los condicionantes de financiación a las nuevas necesidades del mercado

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

FINANCIERO – Facilidades de financiación ofrecidas por los organismos de apoyo a la internacionalización

El aumento de los instrumentos de apoyo a la internacionalización, hace posible que en ocasiones se pierda la perspectiva global, y surja cierto grado de confusión acerca de todas las herramientas de financiación existentes.

Parece que una mejora en los canales de promoción y comunicación de las herramientas de financiación disponibles proporcionaría un mayor conocimiento de las fórmulas existentes que más se adapten a las necesidades de las empresas.

L5 - Iniciativa 11 | Seminarios sobre *Blending*

L5 - Iniciativa 12 | Nuevas líneas de financiación adecuadas a las necesidades de las empresas españolas

L5 - Iniciativa 13 | Identificación de proyectos multilaterales susceptibles de cofinanciación española

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

TÉCNICO – Homologación de títulos españoles en el extranjero

Hay países en los que es exigida la homologación de títulos extranjeros para dar acceso al ejercicio de una profesión regulada. Adicionalmente, existen dificultades manifiestas a la hora de validar perfiles por parte del cliente para la ejecución de los contratos.

El reconocimiento de los títulos posibilitaría a los ingenieros de las empresas españolas el ejercicio de la profesión en las mismas condiciones que los poseedores de los títulos locales, lo que redundaría en mejor y mayor acceso a los mercados, tanto en la fase de las licitaciones como en la ejecución de los proyectos.

L5 - Iniciativa 14 | Mejora de los procesos de homologación de títulos españoles en el extranjero

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora, como puede ser el impulso de la firma de Convenios de Reciprocidad Cultural que permitan regular el reconocimiento de los títulos.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



Países afectados

Perú, Paraguay

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

TÉCNICO – Registro de profesionales en divisiones administrativas locales

En ciertos países, es necesario el registro de los perfiles en colegios profesionales locales para poder desarrollar una actividad o participar en un proyecto. En ocasiones, el proceso de registro se suele demorar en exceso, lo que perjudica la competitividad de las empresas tanto en la fase de licitaciones como de implementación del contrato.

El establecimiento de unos criterios claros y no discriminatorios por parte de las administraciones locales mejoraría los tiempos de habilitación de dichos profesionales.

L5 - Iniciativa 15 | Agilización de los requisitos relativos al registro de profesionales en divisiones administrativas locales

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora, como puede ser el planteamiento, vía intermediación con las autoridades extranjeras competentes, de una mayor agilización de los procesos de habilitación para el ejercicio profesional en destino.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



Países afectados

Estados Unidos, Canadá, Brasil

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

TÉCNICO – Legalización de firmas y documentos europeos en países destino

En ciertos países de Latinoamérica se observan ciertas complicaciones a la hora de reconocer la firma de los funcionarios españoles en los certificados de experiencia profesional. Generalmente, la legalización del documento exige la firma del funcionario, una diligencia firmada por un superior del funcionario que acredite la firma y cargo del funcionario anterior, y finalmente la apostilla de la Haya.

La firma de convenios que agilicen los procesos administrativos podría contribuir a resolver las dificultades e incidir positivamente en los plazos disponibles para la elaboración de ofertas.

L5 - Iniciativa 16 | Flexibilización de los procesos de legalización de firmas y documentos europeos en países destino

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora, como puede ser el planteamiento de firma de Convenios de Reciprocidad con el fin de que exista un reconocimiento de las firmas y documentos oficiales españoles.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



Países afectados

Latinoamérica

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

TÉCNICO – Puntuaciones de partida de la empresas españolas

En ciertos países de Latinoamérica las administraciones públicas encargadas de valorar la ayuda a la industria nacional en fase oferta de los proyectos, califican con una menor puntuación a aquellas empresas extranjeras cuyos países no tengan cerrado un acuerdo o convenio que evite esa discriminación.

La firma de acuerdos específicos que aborden las dificultades mencionadas contribuirían a mejorar el posicionamiento de las empresas españolas a la hora de concurrir en estos países.

L5 - Iniciativa 17 | Mejora de las puntuaciones de partida de la empresas españolas

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

Fecha



Países afectados

Colombia

L5 - COLABORACIÓN INTERMINISTERIAL

LEGAL – Doble imposición

El funcionamiento de los Convenios de Doble Imposición establece una serie de reglas que determinan cómo declarar los beneficios obtenidos en función de su origen y pretenden evitar el doble gravamen.

Parece que existen múltiples casos de incumplimiento de dichos convenios, en particular en lo relativo a los servicios de ingeniería y consultoría, lo cual fragiliza las condiciones de seguridad jurídica e incrementa la desconfianza de los inversores extranjeros.

L5 - Iniciativa 18 | Mejora del cumplimiento de los Convenios de Doble Imposición (CDI)

El Ministerio de Fomento trabajará en colaboración con otros Ministerios e instituciones competentes en la materia con el fin de estudiar posibilidades de mejora.

Indicadores de Seguimiento

- Reuniones mantenidas
- Acuerdos alcanzados

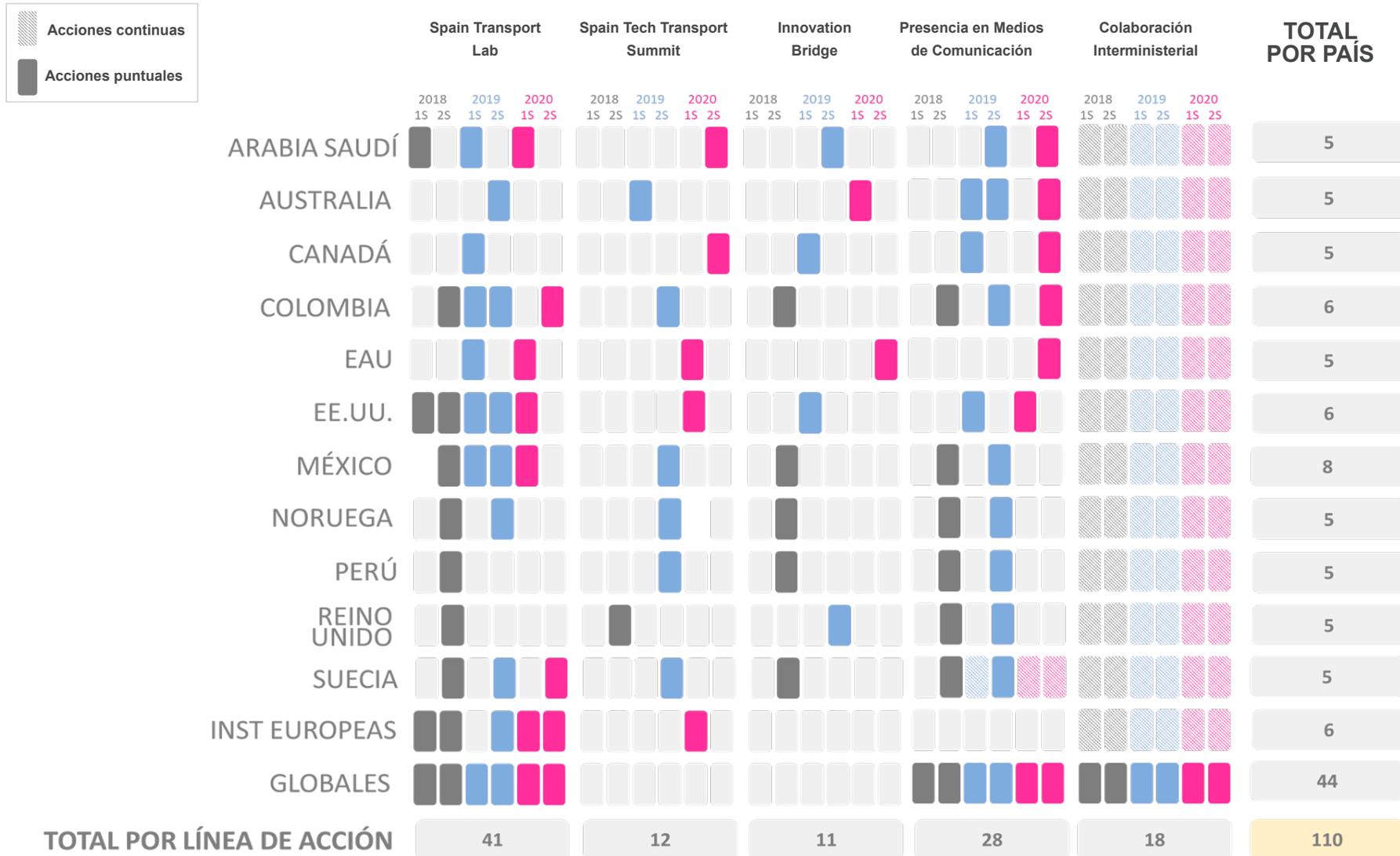
Fecha



Países afectados

Bolivia, Paraguay, Perú, Arabia Saudí, Honduras, Qatar, Barhein

7.4 · CRONOGRAMA DE INICIATIVAS





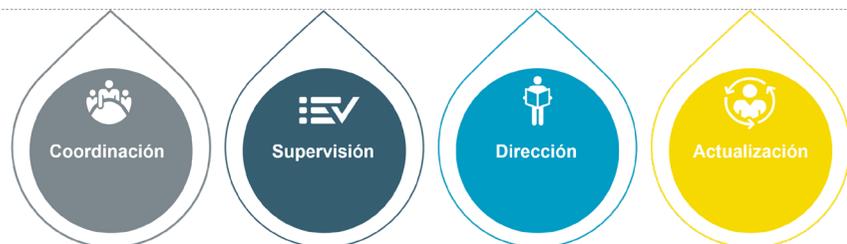
8 · PLAN DE GESTIÓN

El **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**, integrado por multitud de iniciativas de diferente naturaleza, necesita equiparse con instrumentos y mecanismos eficaces que le permitan alcanzar los objetivos marcados. Siendo un Plan que involucra a todo el Ministerio, empresas e instituciones, la coordinación de las actividades que tengan relación con las iniciativas desarrolladas en este Plan, es un factor clave.

8.1 · PRINCIPIOS DEL PLAN DE GESTIÓN

Los principios son el conjunto de actividades que conforman el eje vertebrador del Plan de Gestión para asegurar su implementación y la continua actualización del mismo.

El Plan de Gestión se asienta sobre una serie de principios que conforman el contexto necesario para garantizar y asegurar la hoja de ruta que permita la correcta puesta en marcha, el seguimiento y actualización de posibles desviaciones tanto a corto como medio plazo.



Coordinación

Teniendo en cuenta el carácter transversal del **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**, las actuaciones tendrán impacto sobre un amplio elenco de empresas e instituciones del sector. Será necesaria la participación de todos los agentes involucrados para el cumplimiento de los objetivos.

Se definirá un conjunto de mecanismos que permitirán coordinar adecuadamente todas las actuaciones. Esto se hace especialmente necesario cuando concurra la participación de diferentes Ministerios.

Dirección

Debido a la tipología del **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras** y al elevado número de organismos que participarán en su consecución, se hace imprescindible una dirección que garantice el cumplimiento de los objetivos del Plan.

Además de la organización específica de las iniciativas que tendrán sus propios responsables, se diseñarán los mecanismos necesarios para impulsar las iniciativas del Plan con el apoyo de las empresas e instituciones.

Supervisión

Para la adecuada gestión y control del trabajo operativo diario del **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**, se requiere de un conjunto de mecanismos que permitan monitorizar, evaluar el estado de avance del Plan, así como asegurar el cumplimiento de los hitos establecidos y el grado de consecución de los objetivos estratégicos.

En este sentido, se constituirán dos Comités Operativos que supervisarán, vigilarán y asegurarán que se cumplan los hitos en tiempo y forma. A su vez, deberán ser capaces de prevenir y reajustar posibles desviaciones a consecuencia del entorno dinámico en el que está definido el Plan.

Actualización

Teniendo en cuenta los entornos cambiantes de los mercados internacionales, el **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras**, se concibe como un plan dinámico y vivo. Como tal, podrá estar sujeto a la incorporación de nuevas iniciativas y a modificaciones en la consideración estratégica de los países.

8.2 · MODELO ORGANIZATIVO

El modelo organizativo es el Conjunto de relaciones y funciones que permiten determinar formalmente las responsabilidades que cada nivel jerárquico deberá cumplir, así como los cauces de comunicación.

El modelo organizativo estará conformado por todos aquellos organismos encargados de garantizar la dirección, coordinación, seguimiento y actualización del Plan:

- Comité de Dirección
- Comité Operativo Grupo Fomento / Sector Privado
- Comité de Coordinación



La composición y responsabilidades de cada uno de esos órganos de gobierno se describe a continuación:

Comité de Dirección

Miembros

- Ministro de Fomento.
- Secretario de Estado de Infraestructuras, Transporte y Vivienda.
- Secretario de Estado de Comercio.
- Secretario General de Transporte.
- Secretario General de Infraestructura.
- Presidente de ADIF.
- Presidente AENA.
- Presidente AESA.
- Presidente de CEDEX.
- Director General ENAIRE.
- Presidente de INECO.
- Presidente de PUERTOS DEL ESTADO.
- Presidente de RENFE.
- Presidente SENASA.
- Presidente ANCI.
- Presidente de CNC.
- Presidente FIDEX.
- Presidente MAFEX.
- Presidente SEOPAN.
- Presidente TECNIBERIA.

Funciones

- Fomentar de manera activa el Plan de Internacionalización.
- Garantizar el cumplimiento de objetivos.
- Revisar las líneas estratégicas establecidas.
- Solventar aquellas desviaciones y/o incidencias elevadas de cualquiera de los órganos involucrados en el Plan.
- Validar y/o redefinir principales hitos a cumplir.
- Reunión anual.

Comité Operativo Grupo Fomento / Sector Privado

Miembros

- Responsable de internacionalización de Adif.
- Responsable de internacionalización de Aena.
- Responsable de internacionalización de Aesa.
- Responsable de internacionalización de Cedex.
- Responsable de internacionalización de Enaire.
- Responsable de internacionalización de Puertos del Estado.
- Responsable de internacionalización de Renfe.
- Responsable de internacionalización de Senasa.
- Responsables de internacionalización de Anci.
- Responsables de internacionalización de CNC.
- Responsables de internacionalización de Fidex.
- Responsables de internacionalización de Mafex.
- Responsables de internacionalización de Seopan.
- Responsables de internacionalización de Tecniberia.
- Dirección General de Transformación, Internacionalización e Innovación de Ineco.
- Subdirección General de Relaciones Internacionales, Ministerio de Fomento.
- Instituto Español de Comercio Exterior.

Funciones

- Identificar sinergias entre las distintas iniciativas del Plan.
- Propiciar los recursos necesarios para la ejecución del Plan.
- Seguimiento y evaluación del desarrollo de las iniciativas.
- Propuestas de nuevas iniciativas.
- Coordinar y liderar iniciativas.
- Reuniones semestrales, siendo posible la organización de comités extraordinarios si así fuera necesario.
- Elaborar conclusiones de Comité Operativo Global.

Comité De Coordinación

Miembros

- Dirección General de Transformación, Internacionalización e Innovación de Ineco.
- Subdirección General de Relaciones Internacionales, Ministerio de Fomento.
- Dirección General de Internacionalización del Instituto Español de Comercio Exterior.

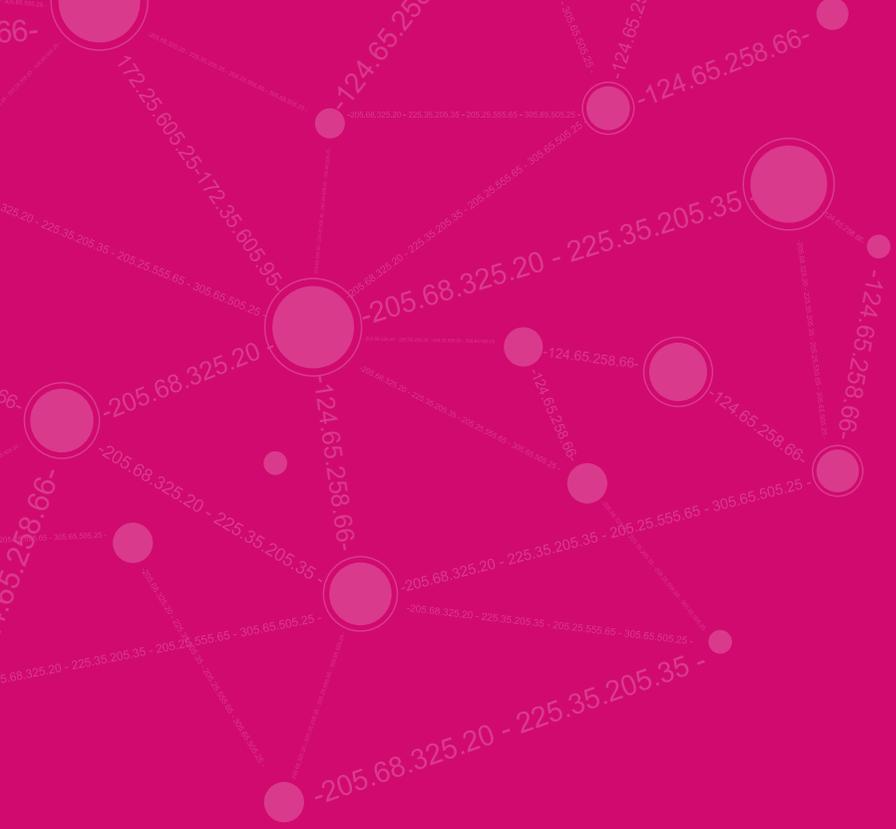
Funciones

- Coordinación del Plan.
- Definición de los organizadores y responsables de cada una de las iniciativas.
- Coordinación con otros Ministerios.
- Convocar las reuniones del Comité Operativo Grupo Fomento / Sector Privado.
- Reuniones trimestrales.

Agradecimientos

El presente **Plan de Internacionalización del Transporte y las Infraestructuras** ha sido realizado por INECO en colaboración con el Ministerio de Fomento y las empresas Adif, Aena, Aesa, Cedex, Enaire, Puertos del Estado, Renfe y Senasa, cuyos responsables han mostrado un absoluto compromiso con el proyecto y en coordinación con la Secretaría de Estado de Comercio y el ICEX.

Además de las citadas empresas, para la redacción del Plan se ha contado con la cooperación de las principales asociaciones sectoriales Anci, Fidex, Mafex, Seopan y Tecniberia.



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE FOMENTO

Conectados al futuro